



Årsredovisning 2025

# Innehåll

|                                              |    |                                                                     |     |
|----------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------|-----|
| VD:s översikt.....                           | 3  | Moderbolagets finansieringsanalys.....                              | 42  |
| Styrelsens verksamhetsberättelse .....       | 5  | Moderbolagets redovisningsprinciper .....                           | 43  |
| Koncernens rapport över totalresultat .....  | 8  | Notuppgifter till moderbolagets<br>resultat- och balansräkning..... | 44  |
| Koncernens balansräkning .....               | 9  | Rapportering enligt CSRD .....                                      | 53  |
| Koncernens sammandrag över eget kapital..... | 11 | Styrelsens underskrift .....                                        | 102 |
| Koncernens finansieringsanalys.....          | 12 | Revisionsberättelse .....                                           | 103 |
| Koncernens redovisningsprinciper .....       | 13 | Hållbarhetsgranskningsberättelse.....                               | 105 |
| Notuppgifter till koncernbokslut.....        | 18 | Bolagsstyrningsrapport .....                                        | 107 |
| Femårsöversikt & nyckeltal .....             | 36 | Fartygsflotta .....                                                 | 115 |
| Aktiedata .....                              | 38 |                                                                     |     |
| Moderbolagets resultaträkning.....           | 39 |                                                                     |     |
| Moderbolagets balansräkning .....            | 40 |                                                                     |     |





## Ett omvälvande år

Årets passagerarvolym blev 3 191 322 (2024: 3 121 470). Antalet transporterade fraktenheter på de tre egna linjerna uppgick till 210 598 (189 656)\*. Både passagerarvolymen och antalet transporterade fraktenheter är koncernens högsta någonsin.

Årets rörelseresultat är 25,6 miljoner euro (22,4 miljoner euro), vilket är det högsta rörelseresultatet i koncernens historia. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 33,6 miljoner euro (27,9 miljoner euro). Årets resultat efter skatt är 18,8 miljoner euro (15,6 miljoner).

### Om resultatet

Både Eckerö Linjens och Eckerö Lines resultat förbättrades under året. Försäljningen av M/S Transporter i november 2025 genererade en försäljningsvinst om 3,4 miljoner euro. Att koncernens resultat trots historiskt sett dyra bränslepriser och en mycket svag krona ändå är mycket gott visar på en robust underliggande lönsamhet i företagets affärsmodell.

### Förändringar i koncernens affärsverksamhet

Den 7 maj meddelade Ålands landskapsregering att Williams Buss förlorat upphandlingen av de turer bolaget opererat sedan busstrafiken inleddes på Åland. Strax före midnatt den 31.12 körde Williams Buss sin sista tur från Eckerö Berghamn till Mariehamn. Bolagets verksamhet kommer att avvecklas helt under första kvartalet 2026. Den 19 november överläts Eckerö Shippings sista fartyg M/S Transporter till den nya ägaren Trailer-Link Ab (ett företag i Godby Shipping-koncernen). Eckerö Shippings verksamhet är nu helt avvecklad.

Den 18 augusti köpte Rederiaktiebolaget Eckerö Rederi Ab Fjärdvägen av Rederi Ab Lillgaard. Bolaget, som döpts om till Eckerö Link Ab, trafikerar rutten Långnäs-Nådendal. Under hösten inköptes ett nytt fartyg till rutten. Fartyget, som liksom tidigare fartyg på rutten döptes till M/S Fjärdvägen, inledde sin trafik vid 2026 års början.

Efter ovan beskrivna förändringar består koncernens kommersiella verksamhet nu av tre bolag och rutter, Eckerö Linjen med M/S Eckerö i trafik mellan Eckerö och Grisslehamn, Eckerö Link med M/S Fjärdvägen i trafik mellan Långnäs och Nådendal och Eckerö Line med M/S Finlandia och M/S Finbo Cargo i trafik mellan Helsingfors och Tallinn. Vi erbjuder tre flytande broar och våra tre rutter binder samman Sverige, Åland, Finland och Estland med varandra. Vi trafikerar de rutter där avståndet över havet är kortast och där den pågående energiomställningen är enklast att genomföra.

### Pågående energiomställning

Omställningen till en klimatneutral verksamhet kräver anpassningar av verksamheten från två utgångsvinklar. Den ena aspekten är hur verksamhetens utformning och omfattning påverkar energiförbrukningen. Ur denna aspekt analyseras och optimeras verksamheten så att den förbrukar så lite energi som möjligt, för Eckerökoncernens del görs detta genom det ovan beskrivna valet av rutter. Den andra aspekten är att de valda rutterna skall trafikeras med så låg klimatpåverkan som möjligt. Detta görs genom tekniska åtgärder som skrovform, energisnåla processer för framdrivning, uppvärmning och ventilation samt val av energibärare. Det finns också en korspåverkan mellan dessa två aspekter, olika val av rutter kan exempelvis leda till olika krav på hastighet eller så finns olika bränslen tillgängliga för olika rutter. Eckerökoncernens val av rutter är det ovan beskrivna och Eckerökoncernens strategiska val av energibärare är el i batterier. Vägen till rena batterifartyg går via olika hybridlösningar.

Under 2025 har tidigare arbete med att förbättra fyllnadsgraden och kapacitetsutnyttjandet på koncernens fartyg fortsatt liksom även en rad mindre energibesparingsåtgärder. Under 2025 har ett batteripack med en kapacitet på 1,5 MWh för M/S Finlandia upphandlats. Batteriet kommer att installeras under första kvartalet 2026. M/S Finlandia blir därigenom det första hybridfartyget i trafik mellan Finland och Estland.

### Stark finansiell ställning

Företaget har under verksamhetsåret genomfört en refinansiering. Utestående obligationer till ett nominellt värde om 27,1 miljoner euro har lösts in och skatteinstånd samt lån till ett värde om 3,6 miljoner har amorterats. I november lyftes ett nytt lån om 20 miljoner euro från Ålandsbanken och ett nytt lån om 9 miljoner euro från Andelsbanken på Åland. Dessa två lån om sammanlagt 29 miljoner euro utgör nu koncernens sammanlagda räntebärande skulder. Under hösten placerade företaget sin överskottskassa i räntebärande placeringar med låg risk. Vid årets slut uppgick värdet på dessa placeringar till 19,1 miljoner euro medan de likvida medlen uppgick till 29,8 miljoner euro. Vid årets slut uppgick de räntebärande skulderna inklusive leasing till 29,9 miljoner. Värdet av de placerade medlen och kassan, tillsammans 48,9 miljoner euro, överstiger således de räntebärande skulderna, 29,9 miljoner, med 19,0 miljoner euro. Företaget har utmärkta finansiella förutsättningar för sin framtida utveckling till en klimatneutral leverantör av logistikinfrastruktur.

Jag vill tacka våra kunder och samarbetspartners för fortsatt förtroende och gott samarbete. Ett speciellt tack riktas till personalen i hela koncernen som under 2025 trots omvälvande förändringar i verksamheten utfört ett utmärkt arbete.

Björn Blomqvist  
Verkställande direktör



# Koncernstruktur

## ECKERÖ LINE

Eckerö Line bedriver passagerar- och lasttrafik mellan Helsingfors och Tallinn.

## ECKERÖ LINJEN

Eckerö Linjen bedriver passagerartrafik mellan Grisslehamn och Eckerö samt erbjuder turism- och reseprodukter.

## ECKERÖ LINK

Eckerö Link bedriver godstrafik mellan Åland och fasta Finland.

Rederiaktiebolaget  
**ECKERÖ** 

Moderbolag med koncernövergripande supportenheter.



# Styrelsens verksamhetsberättelse

## Allmän översikt

Företagets verksamhet präglades under 2025 av en fortsatt positiv volymutveckling på samtliga trafikerade linjer. 3 191 322 passagerare reste med företagets fartyg och 210 598 fraktenheter transporterades under 2025, vilka båda är de högsta noteringarna någonsin. Utvecklingen av Eckerö Lines fraktverksamhet var särskilt gynnsam och uppnådde historiskt höga volymer. Resultatmässigt redovisar företaget också sitt bästa rörelseresultat någonsin med 25,6 MEUR.

Företaget har sedan en längre tid haft en likviditetsposition där den tillgängliga kassan överstiger de räntebärande skulderna och under hösten genomfördes en refinansiering av bolagets hela räntebärande skulder, vilket ytterligare stärkte balansräkningen och lade grunden till en solid finansiell position för de kommande åren. Utöver den starka ekonomiska utvecklingen har verksamhetsåret även kännetecknats av betydande förändringar i koncernstrukturen. Verksamheten i två av företagets dotterbolag, Eckerö Shipping och Williams Buss, har avvecklats, samtidigt som ett nytt dotterbolag, Eckerö Link, förvärvats och genomgått en omfattande förnyelseprocess.

Totalt reste 2 127 902 passagerare under året med företagets fartyg på linjen Finland-Estland, vilket är det högsta antalet någonsin (2 069 812). Även frakttrafiken på samma linje utvecklades positivt, med 201 957 transporterade fraktenheter under året, vilket är en ökning med 9 % jämfört med 2024 (185 146) och det högsta antalet någonsin. På linjen Åland-Sverige reste totalt 1 062 730 passagerare, vilket motsvarar en ökning med 1 % jämfört med 2024 (1 051 658).

Företagets totala passagerarantal under 2025 uppgick till 3 191 322, vilket är en ökning med 2 % jämfört med fjolåret (3 121 470). Antalet transporterade fraktenheter på de egna linjerna uppgick till 210 598, vilket motsvarar en ökning med 11 % jämfört med 2024 (189 656).

Under verksamhetsåret har företaget bedrivit passagerar- och frakttrafik med tre fartyg på Norra Östersjön och från augusti 2025 sattes ytterligare ett fartyg in i koncernens trafik. Förutom några inställda turer under hösten och i slutet av året har alla fartyg trafikerat utan avbrott med undantag för perioden mellan 25 december 2024 till 5 januari 2025, då M/S Finbo Cargo genomgick dockning vid Öresund Dry Docks i Landskrona. Företagets kvarvarande Ro-Ro fartyg M/S Transporter har varit uthyrt till DFDS för trafik huvudsakligen på Nord-sjön under året fram till och med mitten av november då fartyget såldes.

Året har kännetecknats av betydande förändringar i koncernstrukturen. Den 18 augusti köptes bolaget Rederi Ab Fjärdvägen från Rederi Ab Lillgaard och bolaget bytte namn den 19 september till Eckerö Link Ab. I förvärvet ingick hela bolaget med all personal och alla tillgångar, inklusive fraktfartyget M/S Fjärdvägen. Eckerö Link Ab har trafikerat linjen Långnäs-Nådendal med M/S Fjärdvägen till årets slut utan trafikuppehåll.

Den 7 oktober offentliggjordes förvärvet av fartyget M/S Sailor från ett dotterbolag till AS Tallink Grupp. Ägarskapet överfördes den 31 oktober och fartyget döptes därefter om till M/S Fjärdvägen. Detta fartyg kommer att tas i reguljär trafik för dotterbolaget Eckerö Link Ab från den 2 januari 2026 och ersätter därmed den tidigare M/S Fjärdvägen på linjen mellan Långnäs och Nådendal. Detta fartyg kommer inte trafikera någon annan linje utan är upplagt till försäljning. Detta är ett strategiskt steg i linje med företagets vision om att erbjuda hållbara och effektiva transportkedjor i Norra Östersjön.

Dotterbolaget Eckerö Shipping Ab Ltd undertecknade den 15 augusti ett avtal med Oy Trailer-Link Ab, ett helägt dotterbolag till Godby Shipping Ab, avseende försäljningen av bolagets sista kvarvarande

Ro-Ro fartyg, M/S Transporter. Ägarskapet övergick till de nya ägarna den 19 november 2025. Den 7 maj 2025 fick Williams Buss besked om att dotterbolaget inte vunnit upphandlingen av landsortstrafikens södra linjer under perioden 2026–2029, med möjlighet till förlängning till 2030. Eftersom denna trafik motsvarar 85 % av bolagets verksamhet beslutades att all verksamhet ska avvecklas. Dotterbolaget avslutade sin trafik den 31 december 2025.

## Ekonomisk översikt

Företagets omsättning uppgick under räkenskapsperioden till 234,8 MEUR (222,9 MEUR). Rörelsens övriga intäkter, 4,2 MEUR (3,2 MEUR), utgörs till största delen av realisationsvinst på 3,4 MEUR från försäljningen av M/S Transporter och 0,4 MEUR från försäljningar av flertalet bussar. Företagets rörelseresultat uppgick till 25,6 MEUR (22,4 EUR), vilket är det bästa rörelseresultat någonsin. Justerat för realisationsvinsten från bussarna och M/S Transporter i november 2025 och M/S Shipper i januari 2024 blev rörelseresultatet 21,8 MEUR (19,2 MEUR). Passagerarverksamheten har varit fortsatt gynnsam under året som gått, men det är framför allt de höga fraktvolymer som bidragit till resultatförbättringen för helåret. Det finansiella nettot uppgick till -2,0 MEUR (-4,1 MEUR). Räntekostnaderna uppgick till 2,4 MEUR (3,1 MEUR). Resultat före skatt blev 23,6 MEUR (18,4 MEUR). Räkenskapsperiodens resultat efter skatt blev 18,8 MEUR (15,6 MEUR).

De centrala nyckeltalen framgår av följande tabell:

|                                   | 2025    | 2024    | 2023    |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|
| Omsättning (TEUR)                 | 234 796 | 222 935 | 221 504 |
| Rörelseresultat (TEUR)            | 25 619  | 22 448  | 21 410  |
| Rörelseresultat i % av omsättning | 10,9 %  | 10,1 %  | 9,7 %   |
| Avkastning på investerat kapital  | 20,4 %  | 18,5 %  | 14,1 %  |
| Avkastning på eget kapital        | 18,3 %  | 18,1 %  | 14,4 %  |
| Soliditet                         | 59,6 %  | 57,2 %  | 52,8 %  |

Affärsverksamheten genererade ett kassaflöde om 33,6 MEUR (27,9 MEUR). En utförligare redogörelse över de finansiella nyckeltalen finns på sidan 36.

## Personal

Under året uppgick antalet anställda i medeltal till 861 personer (845), varav 589 (577) var sjöanställda och 272 (268) var landanställda. Personalkostnaderna i förhållande till omsättningen blev 20,3 % (19,9 %). Personalkostnaden per anställd uppgick i genomsnitt till 55,4 TEUR (52,5 TEUR). Företaget har en utvecklingsplan för välmående, som inkluderar en jämställdhetsplan.

## Investeringar

Företagets investeringar uppgick under perioden till 6,2 MEUR (10,8 MEUR), som består av ombyggnationer och förbättringar av fartyg, samt investeringar i IT-system och åtgärder som förbättrar fartygens energiprestanda.

## Finansiering

Under det fjärde kvartalet genomgick företaget en omfattande refinansiering för att optimera kapitalstrukturen och minska den räntebärande skuldsättningen. Den 14 oktober ingick företaget ett låneavtal med Ålandsbanken Abp om 20,0 MEUR, med en maturitet på två år. Den 21 oktober ingick företaget ett låneavtal med Andelsbanken på Åland om 9,0 MEUR, med en maturitet på fyra år. Båda låneavtalen är förbundna med sedvanliga lånevillkor, inklusive kovenanter avseende soliditet och likviditet. Till följd av den nya finansieringen har företaget löst in den återstående delen av obligationslånet. 27,3 MEUR återbetalades tillsammans med upplupen och obetald ränta på det inlösta beloppet, med likvidationsdag 28 oktober 2025.

Företagets långfristiga räntebärande skulder uppgick vid årets slut till 25,3 MEUR (28,8 MEUR). Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 4,6 MEUR (2,6 MEUR). Under hösten placerade företaget sin överskottskassa i kortfristiga finansiella tillgångar med låg risk. Vid årets slut uppgick värdet på dessa kortfristiga finansiella tillgångar till 19,1 MEUR, medan de likvida medlen uppgick till 29,8 MEUR. Sammantaget uppgick dessa till 48,9 MEUR (38,3 MEUR). Per den 31.12.2025 var företagets nettoskuldsättning -19,0 MEUR (-6,8 MEUR), vilket innebär att företagets likvida medel och kortfristiga finansiella tillgångar överstiger de räntebärande skulderna. Exklusive de kortfristiga finansiella tillgångarna uppgick nettoskuldsättningen till 0,1 MEUR. Under perioden har företaget utfört planenliga amorteringar på 3,6 MEUR (3,7 MEUR). Till följd av ett starkt eget kapital och en låg skuldsättning har soliditeten ökat till 59,6 % (57,2 %).

## Risker

Företaget är genom sin verksamhet utsatt för sedvanliga risker såsom fluktuationer i företagets resultat och likviditet till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer samt förändringar i bunkerpriser och utsläppsrätter. För att minimera riskerna kan avtal för valuta-, ränte- och bunkerderivat ingås.

Det geopolitiskt instabila läget i Mellanöstern och Rysslands krig i Ukraina har skapat fortsatt politisk och makroekonomisk osäkerhet. Nationella och internationella makroekonomiska utmaningar har resulterat i en volatil kostnadsinflation och en svag krona. Volatila bunkerpriser samt den generella kostnadsutvecklingen, som påverkar till exempel docknings- och underhållskostnader, kan ha betydande effekt på företagets operativa resultat.

Finansiella risker är relaterade till företagets förmåga att generera positivt kassaflöde från sin verksamhet. Lånefinansieringen innehåller kovenanter som är kopplade till likviditets- och soliditetskrav. Om villkoren i dessa kovenanter inte uppfylls, kan lånen annulleras.

Företagets resultat är i hög grad även beroende av politiska beslut, exempelvis relaterade till alkoholbeskattningen i Finland, Sverige och Estland, inresebegränsningar, regleringar kopplade till farleds- och hamnavgifter, och statliga stödåtgärder för att stärka konkurrenskraften för fartyg under finsk och svensk flagg.

Störningar i fartygens eller hamnanläggningarnas funktion eller störningar från andra fartyg som manövrerar i närheten av företagets fartyg kan leda till avbrott i trafiken och därmed ha en väsentlig inverkan på företagets resultat och finansiella ställning.

Utöver tidigare nämnda risker är hållbarhetsperspektivet även centralt för att identifiera faktorer som på lång sikt kan riskera företagets fortlevnad. En närmare beskrivning av företagets risker och riskhantering finns under not 22.

## Säkerhet

Företaget har arbetat kontinuerligt med att säkerställa att trafiken har ändamålsenliga funktioner för säkerhet, miljö och energioptimering.

Lloyd's Register är fortsatt tillsynsorganisation för företagets Document of Compliance gällande fartygssäkerhet 2025. Under året förnyades rollen som Designated Person Ashore (DPA). Denna förändring medförde uppdateringar av kontaktvägar, interna rutiner samt kommunikationen till myndigheter, fartygsbefäl och andra intressenter.

Stort fokus har lagts på att uppdatera beredskapsfunktioner med myndigheter gällande den nationella säkerheten. Kontakter och övningar med beredskapen görs numera kontinuerligt för att säkerställa snabba kontakter och effektiva åtgärder vid krissituationer.

Företaget har implementerat klassningssällskapet RINA:s underhållssystem Sertica under året som gått. Det nya systemet förbättrar koordineringen av drift, inköp, rapportering och analys av rutiner. Arbetsdokumentationen säkerställs och överförs automatiskt till företaget så att uppföljning med leverantörer kan påbörjas enligt plan.

Företagets säkerhetsorganisation införlivade ett nytt företags fartygsoperations- och säkerhetssystem under hösten 2025. Personal fick skola sig och öva in den nya organisationen under senare delen av året. Traficom gjorde en uppföljning och granskning av säkerhetsorganisationen ombord på nya M/S Fjärdvägen i början av 2026.

Under 2025 fortgick utbildningarna för befälet i simulatorerna i Aboa Mare Maritime Academy. Därtill genomfördes ett flertal skolningar för att optimera energiåtgången ombord för våra trafikområden. Energioptimering per resa är idag en rutin som analyseras noga inför varje uppstart.

## Miljö

Huvudfokus inom miljöarbetet i företaget har fortsatt varit arbete kopplat till klimatfrågan och till att uppfylla kraven i de nya och förändrade regelverken från IMO och EU kring utsläpp av växthusgaser och bränslets växthusgasintensitet. Under året 2025 har företaget överlämnat utsläppsrätter och kontinuerligt köpt in fler för att uppfylla de krav på handel med utsläppsrätter (ETS) för sjöfarten inom EU som började gälla första januari 2024. Under 2025 började det nya regelverket Fuel EU Maritime att gälla. De nya reglerna kräver att företagets fartyg nyttjar energi med ett lägre innehåll av växthusgaser än traditionella bränslen. Regelverket anger att den tillåtna växthusgasintensiteten i de bränslen som används gradvis ska minska med tiden, med en minskning på 2 % 2025, 6 % från januari 2030 och en minskning på upp till 80 % fram till 2050. Företaget avser att uppfylla dessa krav och under 2025 ersattes delar av bränslet som förbrukats med biobränsle för att komplettera den minskning av växthusgasintensitet som erhålls från den landström som redan nyttjas.

Nyckeltalet för energi- och växthusgasintensitet visar hur mycket energi företaget använder och hur stora växthusgasutsläpp som uppstår i förhållande till omsättningen. Mellan 2024 och 2025 minskade energiintensiteten från 1,83 (2024) till 1,79 (2025) MWh per TEUR, vilket innebär att företaget behövde något mindre mängd energi för att skapa samma ekonomiska värde. Samtidigt sjönk växthusgasintensiteten från 0,67 (2024) till 0,64 (2025) tCO<sub>2</sub>e per TEUR vilket tyder på att klimatpåverkan per intjänad euro minskar.

För att minska mängden växthusgaser som släpps ut, uppfylla framtida målsättningen om nettonollutsläpp av växthusgaser 2050, utvärderar företaget på flera potentiella lösningar, varav en är installation av batterier på fartygen i kombination med snabbare landströmsanslutningar. De relativt korta rutterna för företagets fartyg öppnar upp för ett större urval av alternativa energiformer i framtiden och möjliggör energieffektiva batterilösningar. Processen att börja använda batterier som energibärare ombord inleddes 2025.



Efter fattat beslut om att initialt satsa på en batteriinstallation på fartyget M/S Finlandia inleddes det förberedande arbetet inför en installation av ett batteripack om 1,5 MWh. Batteriet kommer att tas i drift 2026. M/S Finlandia kommer då vara det första fartyget i drift på Finska viken med hybriddrift. Detta kommer att minska mängden växthusgaser från fartyget.

Arbetet med företagets målsättning att minska matsvinnet ombord på passagerarfartygen har framskridit under 2025. Från och med 2025 har samtliga fartyg digitala verktyg i bruk som stöd för att samla in information för att lättare sammanställa dataunderlag för framtida optimeringsbeslut och åtgärder.

Företaget är fortsatt miljöcertifierade i enlighet med ISO 14001:2015 standarden och dess efterlevnad kontrolleras av Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA). Under 2025 har LRQA utfört miljörevision av verksamheten enligt plan, vilket bidragit positivt till arbetet med att ständigt förbättra miljöarbetet och miljöprestandan i företaget. Företagets hållbarhetsrapportering fortsätter på sidan 53.

## Bolagsstämma, styrelse och revisorer

Den ordinarie bolagsstämman hölls den 23 april 2025 i Alandica Kultur och Kongress i Mariehamn. Styrelsemedlemmarna Marika Mansén-Hillar, Bernt Bergman, Åsa Dahlman-Lemberg, Pavlos Ylinen, Paulina Lepistö Andresen och Björn Blomqvist omvaldes. Till ordinarie revisorer valdes Andreas Holmgård (CGR) och Jukka Korin (CGR) samt därtill utsågs revisionssammanslutningen BDO Oy till revisorssuppleant.

Vid styrelsens konstituerande möte den 23 april 2025 återvaldes Marika Mansén-Hillar till styrelsens ordförande och Bernt Bergman till dess viceordförande. Styrelsen har hållit 22 möten under räkenskapsperioden.

## Bolagsstyrningsrapport

Rederiaktiebolaget Eckerös bolagsstyrningsrapport ingår i årsredovisningen som ett eget kapitel.

## Aktien

Det totala antalet emitterade aktier uppgår till 2 005 693 stycken. Alla aktier har samma antal röster och rättigheter.

## Händelser efter balansdagen

Den 2 januari 2026 sattes det nyinköpta fartyget M/S Fjärdvägen (tidigare M/S Sailor) i trafik för dotterbolaget Eckerö Link Ab på rutten Långnäs-Nådendal och ersatte det tidigare fartyget M/S Fjärdvägen. Detta fartyg kommer inte trafikera någon annan linje utan är upplagt till försäljning.

Under januari dockades M/S Finlandia på varvet Öresund Dry Docks i Landskrona. Under dockningen förnyades kommersiella lokaler, såsom café och lounge på däck 9 samt buffé på däck 8. Vidare förbereddes fartyget för hybriddrift med ett nytt batteripack och en del målarbeten utfördes.

## Framtidsutsikter

Det geopolitiskt instabila läget skapar fortsättningsvis osäkerhet, vilket kombinerat med förväntade lägre realisationsvinster beräknas resultera i ett lägre resultat 2026.

Det pågår fortfarande en generell efterhandsgranskning av de trafikstöd som passagerarfartygsrederierna, som trafikerade till och från Finland, erhöll under pandemiåren 2020–2022. Utfallet av granskningen har hittills medfört en negativ resultateffekt på 0,2 MEUR. Ledningen bedömer att den fortsatta granskningen av pandemistöden kan medföra en negativ resultateffekt för bolaget i framtiden.

## Åtgärder med anledning av årets resultat

Moderbolagets utdelningsbara medel enligt balansräkningen 31.12.2025 uppgår till 57 648 759,53 EUR. Styrelsen föreslår en dividend om 2,50 EUR per aktie, totalt 5 014 232 EUR, att utbetalas i maj 2026, vilket motsvarar cirka 27 procent av företagets resultat.

Resultatet av företagets verksamhet och ekonomiska ställning vid räkenskapsårets slut framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsuppgifter.

# Koncernens rapport över totalresultat (IFRS)

| TEUR                                                              | Not | 1.1–31.12.2025 | 1.1–31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>OMSÄTTNING</b>                                                 | 1   | <b>234 796</b> | <b>222 935</b> |
| Övriga rörelseintäkter                                            | 2   | 4 156          | 3 231          |
| <b>Kostnader</b>                                                  |     |                |                |
| Material och tjänster/varor                                       | 3   | 87 760         | 87 511         |
| Personalkostnader                                                 | 4   | 47 735         | 44 344         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                  | 5   | 14 377         | 13 179         |
| Övriga rörelsekostnader                                           | 6   | 63 461         | 58 685         |
| <b>Kostnader totalt</b>                                           |     | <b>213 333</b> | <b>203 719</b> |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                                            |     | <b>25 619</b>  | <b>22 448</b>  |
| Finansiella intäkter                                              | 7   | 1 692          | 1 203          |
| Finansiella kostnader                                             | 8   | –3 678         | –5 284         |
| <b>Finansnetto</b>                                                |     | <b>–1 985</b>  | <b>–4 081</b>  |
| <b>RESULTAT FÖRE SKATTER</b>                                      |     | <b>23 634</b>  | <b>18 367</b>  |
| Inkomstskatter                                                    | 9   | –4 790         | –2 796         |
| <b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>                               |     | <b>18 845</b>  | <b>15 570</b>  |
| <b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>                                       |     |                |                |
| <b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</b>       |     |                |                |
| Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter |     | 89             | –44            |
| <b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b> |     | 0              | 0              |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                       |     | <b>89</b>      | <b>–44</b>     |
| <b>RÄKENSKAPSPERIODENS TOTALRESULTAT</b>                          |     | <b>18 933</b>  | <b>15 526</b>  |



# Koncernens balansräkning (IFRS)

| TEUR                                                     | Not | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|----------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                        |     |                |                |
| Långfristiga tillgångar                                  |     |                |                |
| Immateriella tillgångar                                  | 10  |                |                |
| Goodwill                                                 |     | 1 473          | 0              |
| Dataprogram                                              |     | 2 045          | 1 624          |
| Utsläppsrätter                                           |     | 5 904          | 2 942          |
| Materiella anläggningstillgångar                         | 11  |                |                |
| Markområden                                              |     | 2 734          | 1 908          |
| Byggnader och konstruktioner                             |     | 12 020         | 14 488         |
| Fartyg                                                   |     | 92 349         | 92 013         |
| Maskiner och inventarier                                 |     | 1 855          | 2 667          |
| Finansiella tillgångar                                   | 12  | 107            | 107            |
| Latenta skattefordringar                                 | 13  | 345            | 270            |
| <b>Summa långfristiga tillgångar</b>                     |     | <b>118 831</b> | <b>116 018</b> |
| Kortfristiga tillgångar                                  |     |                |                |
| Varulager                                                | 14  | 3 957          | 3 573          |
| Kund- och övriga fordringar                              | 15  | 12 013         | 10 290         |
| Skattefordringar                                         |     | 19             | 0              |
| Finansiella tillgångar                                   | 16  | 19 060         | 0              |
| Likvida medel                                            | 17  | 29 802         | 38 251         |
| <b>Summa kortfristiga tillgångar</b>                     |     | <b>64 851</b>  | <b>52 113</b>  |
| <b>Anläggningstillgångar som innehas för försäljning</b> | 21  | <b>2 035</b>   | <b>0</b>       |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                  |     | <b>185 716</b> | <b>168 131</b> |

| TEUR                                  | Not | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|---------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                   |     |                |                |
| Aktiekapital                          |     | 2 409          | 2 409          |
| Övrigt tillskjutet kapital            |     | 1 270          | 1 270          |
| Fond för fritt eget kapital           |     | 16 732         | 16 732         |
| Reserver                              |     | 111            | 23             |
| Balanserade vinstmedel                |     | 70 779         | 60 222         |
| Periodens resultat                    |     | 18 845         | 15 570         |
| <b>Summa eget kapital</b>             |     | <b>110 145</b> | <b>96 226</b>  |
| <b>Skulder</b>                        |     |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>           |     |                |                |
| Latenta skatteskulder                 | 13  | 12 659         | 13 659         |
| Räntebärande skulder                  | 18  | 25 283         | 28 845         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     |     | <b>37 942</b>  | <b>42 504</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>           |     |                |                |
| Leverantörs- och övriga skulder       | 19  | 30 680         | 24 356         |
| Räntebärande skulder                  | 18  | 4 624          | 2 640          |
| Skatteskulder                         |     | 2 325          | 971            |
| Övriga avsättningar                   | 20  | 0              | 1 435          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     |     | <b>37 629</b>  | <b>29 401</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> |     | <b>185 716</b> | <b>168 131</b> |

# Koncernens sammandrag över eget kapital (IFRS)

## EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

| TEUR                                                    | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Fond för<br>fritt eget<br>kapital | Reserver                   |                               | Balan-<br>serande<br>vinst-<br>medel | SUMMA<br>EGET<br>KAPITAL |
|---------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
|                                                         |                   |                                  |                                   | Omräk-<br>nings-<br>reserv | Verkligt-<br>värde-<br>reserv |                                      | Totalt                   |
| <b>INGÅENDE EGET KAPITAL</b>                            | <b>2 409</b>      | <b>1 270</b>                     | <b>16 732</b>                     | <b>67</b>                  | <b>0</b>                      | <b>65 236</b>                        | <b>85 714</b>            |
| <b>1.1.2024</b>                                         |                   |                                  |                                   |                            |                               |                                      |                          |
| Räkenskapsperiodens resultat                            |                   |                                  |                                   |                            |                               | 15 570                               | 15 570                   |
| Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkring |                   |                                  |                                   |                            |                               |                                      |                          |
| Årets förändring i omräkningsdifferenser                |                   |                                  |                                   | -44                        |                               |                                      | -44                      |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>               |                   |                                  |                                   |                            |                               |                                      |                          |
| Betalda dividender                                      |                   |                                  |                                   |                            |                               | -5 014                               | -5 014                   |
| <b>EGET KAPITAL 31.12.2024</b>                          | <b>2 409</b>      | <b>1 270</b>                     | <b>16 732</b>                     | <b>22</b>                  | <b>0</b>                      | <b>75 793</b>                        | <b>96 226</b>            |
|                                                         |                   |                                  |                                   |                            |                               |                                      |                          |
| Räkenskapsperiodens resultat                            |                   |                                  |                                   |                            |                               | 18 845                               | 18 845                   |
| Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkring |                   |                                  |                                   |                            |                               |                                      |                          |
| Årets förändring i omräkningsdifferenser                |                   |                                  |                                   | 89                         |                               |                                      | 89                       |
| <b>Transaktioner med koncernens ägare</b>               |                   |                                  |                                   |                            |                               |                                      |                          |
| Betalda dividender                                      |                   |                                  |                                   |                            |                               | -5 014                               | -5 014                   |
| <b>EGET KAPITAL 31.12.2025</b>                          | <b>2 409</b>      | <b>1 270</b>                     | <b>16 732</b>                     | <b>111</b>                 | <b>0</b>                      | <b>89 623</b>                        | <b>110 145</b>           |

Det totala antalet aktier uppgår till 2 005 693 stycken. Full betalning har erlagts för alla emitterade aktier. Företaget och dess dotterbolag äger inga egna aktier.

På basis av bolagsstämmobeslut har vinstmedel överförts till övrigt tillskjutet kapital.

Fonden för fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska enheter.

I fonden för verkligt värde redovisas förändringar i värdet på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat och fonden för säkringsreserv innefattar förändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument som är hänförligt till säkringstransaktioner som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning.

Utdelningsbara vinstmedel i moderbolaget Rederiaktiebolaget Eckerö uppgår till 57 648 759,53 euro.



# Koncernens finansieringsanalys (IFRS)

| TEUR                                                                 | 1.1–31.12.2025 | 1.1–31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                          |                |                |
| Resultat före skatter                                                | 23 634         | 18 367         |
| Justeringar                                                          |                |                |
| Försäljningsvinster/-förluster från långfristiga tillgångar          | -3 806         | -3 264         |
| Övriga poster som ej ingår i kassaflödet                             | -395           | -11            |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                     | 14 377         | 13 179         |
| Räntekostnader och övriga finansiella kostnader                      | 3 678          | 5 284          |
| Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter                        | -1 692         | -1 203         |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital                         | 35 796         | 32 352         |
| Förändring av rörelsekapital                                         |                |                |
| Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar | -1 408         | -1 628         |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager                                | -275           | 542            |
| Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder           | 6 183          | 3 930          |
| Löpande verksamhetens kassaflöde före finansiella poster             | 40 297         | 35 196         |
| Erlagda räntor                                                       | -2 848         | -2 813         |
| Erlagda räntor på hyres-/leasingskulder                              | -55            | -63            |
| Erlagda finansiella kostnader                                        | -542           | -291           |
| Erhållna räntor                                                      | 532            | 883            |
| Erhållna finansiella intäkter                                        | 849            | 232            |
| Betalda skatter                                                      | -4 600         | -5 295         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                      | <b>33 633</b>  | <b>27 850</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>                                      |                |                |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                     | -12 413        | -10 105        |
| Investeringar i immateriella tillgångar                              | -984           | -703           |
| Investeringar i utsläppsrätter                                       | -5 645         | -2 934         |
| Investeringar i övriga placeringar                                   | -19 042        | 0              |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                        | 5 626          | 4 595          |
| Investeringar i dotterbolagsaktier                                   | -2 414         | 0              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                      | <b>-34 872</b> | <b>-9 147</b>  |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>                                     |                |                |
| Upptagning långfristiga lån                                          | 29 000         | 0              |
| Amortering långfristiga lån                                          | -30 964        | -3 525         |
| Amortering hyres-/leasingskulder                                     | -232           | -215           |
| Betalda dividender                                                   | -5 014         | -5 014         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                     | <b>-7 210</b>  | <b>-8 754</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                              | <b>-8 449</b>  | <b>9 949</b>   |
| Likvida medel vid årets början                                       | 38 251         | 28 301         |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                  | <b>29 802</b>  | <b>38 251</b>  |

# Koncernens redovisningsprinciper

## Bolagsinformation

Rederiaktiebolaget Eckerö är ett privatägt bolag, vars hemort är Eckerö på Åland. Koncernen är verksam inom passagerar- och fraktverksamhet. Rederiaktiebolaget Eckerös registrerade adress är PB 158, AX-22101 Mariehamn, Finland.

En kopia av bokslutet finns tillgängligt på [www.rederiabeckero.ax](http://www.rederiabeckero.ax). Bokslutet har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2026 och blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 22 april 2026.

## Redovisningsprinciper för koncernen

Detta koncernbokslut har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de har antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och tolkningar från Standing Interpretations Committee (SIC). Vidare har finsk bokförings- och samfundslagstiftning för koncerner tillämpats.

### Ändrade redovisningsprinciper

Inga av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

## Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

## Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är euro, som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Bokslutet har presenterats i tusental euro. Vid avrundning till jämna 1 000 euro kan avrundningsdifferenser på +/- 1 (1 000 euro) uppstå.

## Konsolideringsprinciper

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från Rederiaktiebolaget Eckerö. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen huruvida ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. De helägda dotterbolagen består av Eckerö Linjen Ab, Rederi Eckerö Sverige AB, Williams Buss Ab, Eckerö Line Ab Oy, Eckerö Cruises AB, Eckerö Shipping Ab Ltd och Eckerö Link Ab. Övriga bolag där Rederiaktiebolaget Eckerö direkt eller indirekt har mer än 50 % av rösttalet finns inte.

Förvärvsmetoden har använts vid elimineringen av aktieinnehavet i dotterbolagen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Dotterbolagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernbolagens interna affärstransaktioner samt interna fordringar och skulder elimineras i koncernbokslutet.

## Användning av bedömningar

Vid upprättandet av IFRS-bokslutet måste bolagsledningen göra bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan sålunda avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Fartygens restvärden och nyttjandeperiod är de viktigaste områden som innebär bedömningar. För värdering av fartyg har utomstående värderingar gjorts enligt tidigare praxis. Antalet variabler och antaganden som påverkar värderingen har ökat. Bedömningarna är därför mer komplexa och potentialen för en följdjustering av de redovisade värdena för tillgångar stiger därmed. Bedöms marknadsvärdet vara lägre än det bokföringsmässiga värdet görs en beräkning av nyttjandevärdet för att därefter bedöma om ett nedskrivningsbehov finns. Om både marknadsvärdet och nyttjandevärdet är lägre än bokföringsmässiga värdet görs en nedskrivning. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till sitt nuvärde. Diskonteringsräntorna ska återspegla pengars tidsvärde och de risker som den specifika tillgången är utsatt för och som inte har beaktats i de framtida kassaflödena.

Bolagsledningen har gjort bedömningen att inköpen av utsläppsrätterna är i nivå med utsläppsmängden för företaget och således endast för eget bruk. Utsläppsrätterna anskaffas löpande utifrån utsläppsmängd och redovisas till anskaffningskostnad som en immateriell tillgång.

## Poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. De inhemska koncernbolagens monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till euro enligt den officiella valutakursen på balansdagen. Kursdifferenser på kort- och långfristiga lånefordringar och -skulder redovisas som övriga finansiella intäkter och kostnader, kursdifferenser på kundfordringar som en korrigering av försäljningsintäkterna vid beräkningen av omsättningen och kursdifferenser på leverantörs-skulder som en korrigering av utgiftsposten material och tjänster/varor samt övriga rörelsekostnader.

De utländska dotterbolagen Rederi Eckerö Sverige AB och Eckerö Cruises AB innehar svenska kronor som basvaluta. De utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats till euro enligt räkenskapsperiodens månatliga medelkurser och balansräkningarna enligt kursen på balansdagen. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen.

Valutakursdifferenser som hänför sig till övriga operativa poster redovisas på respektive rad i resultaträkningen och ingår i rörelse-resultatet.

## Omsättning och intäktsföring

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten. Koncernens intäktsflöden består av passagerarrelaterade intäkter såsom ombordintäkter; butik-, restaurang- och barförsäljning samt biljettintäkter, fraktintäkter och logiprovisioner. Koncernen uppfyller sina åtaganden för biljett- och fraktintäkter mot kunden vid avresa och för ombordintäkter vid deras överlåtelse. Logiprovisioner redovisas när koncernen har utfört tjänsten och det inte längre finns någon återbetalningsskyldighet. Intäkterna redovisas med avdrag för rabatter och direkta skatter. Betalning av passagerarrelaterade intäkter erhålls oftast före resans avgång eller vid överlåtelse. Det förekommer även försäljning med kredit till researrangörer och till fraktbolag. Utestående fordringar från kunder presenteras på raden kundfordringar inkluderade i raden kund- och övriga fordringar i balansräkningen och erhållna betalningar för resor med avresa efter bokslutstidpunkt presenteras som erhållna förskott inkluderade i raden leverantörs- och övriga skulder. Alla de belopp som ingår i erhållna förskott vid bokslutstidpunkten hänför sig till resor under 2026 och kommer att intäktsföras under 2026.

## Rörelseresultat

Koncernen har definierat rörelseresultatet enligt följande: rörelseresultatet utgör nettot av omsättning, övriga rörelseintäkter, kostnader för material och tjänster/varor, personalkostnader, avskrivningar, nedskrivningar och övriga rörelsekostnader. Valutakursdifferenser hänförliga till den operativa verksamheten ingår i rörelseresultatet. Kursdifferenser för finansiell verksamhet redovisas som finansiella intäkter och kostnader.

## Statliga stöd

Stöden redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet om att bidragen kommer att erhållas.

Statlig restitution erhålls både inom passagerar- och fraktverksamheten. Restitutionen beviljas på sjöpersonalens skatter och sociala avgifter i enlighet med EU:s riktlinjer. Erhållen restitution redovisas mot personalkostnaderna och periodiseras på samma sätt över samma perioder som de kostnader restitutionen är avsedd att kompensera för.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar. Inom finansiella poster redovisas även realiserade värdeförändringar av bunkerterminer och ineffektiv del av ränteswappar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Den effektiva räntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av den effektiva räntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

## Skatter

Skatt som ingår i resultaträkningen avser både direkta skatter och förändring av latent skatteskuld eller -fordran. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Inkomstskatten beräknas på basis av de skattesatser som på balansdagen är beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma.

Koncernen redovisar latent skatt på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Latenta skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Latenta skatteskulder redovisas under långfristiga skulder. Vid beräkning av den latent skatteskulden och -fordran används de skattesatser som har beslutats eller avisats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda latent skatten realiserar.

## Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Omsättningstillgångarna består av varulager ombord på fartygen och iland samt av bunkerlager ombord på fartygen. Anskaffningsvärdet för varulager och bunkerlager beräknas genom tillämpning av först in-, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten.

## Immateriella tillgångar

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Eckerökoncernen har inga andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas.

Övriga immateriella tillgångar består av dataprogramvara. Dessa värderas till ursprunglig anskaffningsutgift minus eventuella nedskrivningar och avskrivs linjärt under den uppskattade ekonomiska nyttjandeperioden 3–5 år.

Inköpta utsläppsrätter avsedda för eget bruk redovisas under immateriella tillgångar till anskaffningskostnad med avdrag för eventuella nedskrivningar.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift efter avdrag för ackumulerade planavskrivningar och eventuella nedskrivningar. De materiella anläggningstillgångarnas värde består till övervägande del av koncernens fartyg. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Större utgifter som bedöms höja fartygens värde eller avkastning genom exempelvis kapacitetsförbättringar eller kostnadsrationaliseringar ökar fartygens redovisade värde i balansräkningen. Fartygen består av delar med olika nyttjandeperioder och behandlas som separata komponenter. Respektive fartygs restvärde utgörs av dess uppskattade återtvinningsvärde. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Större återkommande översyner periodiseras fram till nästa översyn. Reparationer kostnadsförs löpande. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Avskrivningar enligt plan för fartyg baseras på en för varje fartyg individuell bedömning av den beräknade nyttjandeperioden och avskrivs linjärt under den tiden med beaktande av restvärdet. Nedskrivning redovisas om fartygens återtvinningsvärde understiger det redovisade värdet.

## De beräknade nyttjandeperioderna är:

|                                                           |          |
|-----------------------------------------------------------|----------|
| Byggnader och konstruktioner                              | 10–40 år |
| Fartyg                                                    | 5–25 år  |
| Fartyg, dockningskostnader                                | 2 år     |
| Inredning av långvarig karaktär                           | 10 år    |
| Maskiner, inventarier och inredning av kortvarig karaktär | 5–10 år  |
| Övriga immateriella tillgångar                            | 3–5 år   |

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Sådan vinst eller förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

## Eget kapital

Eget kapital består av bolagets aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital, fond för fritt eget kapital, reserver samt balanserade vinstmedel. Reserverna ingående i eget kapital består av omräknings-, verkligt värde- samt säkringsreserv.

## Leasing-/hyresavtal

Alla leasingavtal (med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde) redovisas som en tillgång (nyttjanderätt) och som en skuld i balansräkningen. I resultaträkningen ersätts den linjära operationella leasingkostnaden med en kostnad för avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad hänförlig till leasingkulden. Amortering av leasingkulder rapporteras som en del av kassaflöde från finansieringsaktiviteter.

Leasingportföljen innehåller ett totalt leasingavtal definierade enligt IFRS16 som omfattar främst operationella avtal för mark, vattenanränd, kontorshyra och tjänstebilar.

## Övriga avsättningar

En avsättning bokförs när koncernen som följd av en tidigare händelse har en juridisk eller faktisk förpliktelse och det är sannolikt att betalningsförpliktelsen kommer att realiseras och storleken på förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningsbeloppen ses över på varje balansdag och justeras för att återspegla ledningens rådande uppskattning. Förändringar i avsättningar redovisas i resultaträkningen i samma post där avsättningen ursprungligen redovisades.

## Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

En anläggningstillgång ska klassificeras som att den innehas för försäljning om dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. För att uppfylla detta krav måste tillgången vara tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick och endast underkastad sådana villkor som är normala och sedvanliga vid försäljning av sådana tillgångar. Det måste vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. Från tidpunkten för allokering av en tillgång till anläggningstillgång som innehas för försäljning upphör avskrivning på tillgången. Tillgången värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.



Anläggningstillgångar som innehas för försäljning per 31 december 2025 består av bussar, fastigheter inklusive byggnader som tillhör Williams Buss Ab samt Eckerö Link Abs fartyg M/S Fjärdvägen. Avtal för fastigheterna slöts 1 december 2025 och ägarskapet övergick 15 januari 2026 till Ålands Telekommunikation Ab.

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererad enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Återvinningsvärdet på materiella tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning på goodwill kan dock aldrig återföras. Återvinningsvärdet för finansiella tillgångar beskrivs under finansiella instrument.

## Ersättningar till anställda

Utomstående pensionsförsäkringsbolag svarar för pensionsskyddet i koncernbolagen. Pensionsförsäkringspremierna för pensionsarrangemangen inom koncernen har periodiserats att motsvara prestationslönerna i bokslutet. Detta innebär att bokförda pensionsutgifter täcker koncernens pensionsåtaganden. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om pensionsförsäkringsbolagen inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda. För de förmånsbaserade pensionsåtagandena anses det upplupna pensionsansvaret väsentligen motsvara de uppbokade pensionsutgifterna. En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, placeringar, övriga fordringar samt derivatinstrument. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, räntebärande skulder samt derivatinstrument.

### Klassificering och värdering av finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument, förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång och som redovisas till verkligt värde via resultatet. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onote-

rade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

### Nedskrivningar av finansiella tillgångar

Vid varje rapporteringsperiods slut utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Kriterier som koncernen använder för att fastställa om det föreligger objektiva bevis är till exempel betydande finansiella svårigheter hos gäldenären eller att det är sannolikt att gäldenären kommer att gå i konkurs. För kategorin räntebärande skulder och kundfordringar beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och de uppskattade framtida kassaflödena.

För eget kapitalinstrument som klassificeras som tillgångar som värderas till verkligt värde, förutsätts en väsentlig och utdragen nedgång i det verkliga värdet under instrumentets anskaffningsvärde innan en nedskrivning verkställs. Om nedskrivningsbehov föreligger för en tillgång i kategorin tillgångar som värderas till verkligt värde, omförs eventuella ackumulerade värdeförändringar redovisade i en särskild komponent av eget kapital till resultatet. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som tidigare redovisats i årets resultat får inte senare återföras via årets resultat utan via övrigt totalresultat.

## Indelning i kategorier

IFRS 9 klassificerar finansiella instrument i olika kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Bolagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt.

De finansiella instrumenten indelas i följande kategorier:

### 1. FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som bolaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivatinstrument klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat i resultaträkningen. Gällande utdelningsintäkter och försäljningsvinster från aktieförsäljning från bolag som anses vara långsiktiga, strategiska och nära förknippade med koncernens verksamhet redovisas dessa bland övriga rörelseintäkter. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet ingår i kortfristiga fordringar om de har en förfallodag på mindre än 12 månader från räkningsperiodens slut.

### 2. FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivatinstrument med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Fordringarna uppkommer då bolag tillhandahåller varor och tjänster till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Lånefordringar och kundfordringar ingår i kortfristiga fordringar eftersom dessa har en förfallodag på mindre än 12 månader efter räkenskapsperiodens slut.

### 3. FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

I denna kategori klassificeras tillgångarna som inte innehas för handel och för vilka bolaget, vid första redovisningstillfället, tagit ett beslut att redovisa till verkligt värde via övrigt totalresultat. Tillgångarna värderas löpande till verkligt värde med periodens värdeförändringar i en särskild komponent av eget kapital, dock ej sådana värdeförändringar som beror på nedskrivningar, ej heller ränta på fordringsinstrument och utdelningsintäkter samt valutakursdifferenser på monetära poster vilka redovisas i årets resultat. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat ingår i långfristiga tillgångar om inte bolagsledningen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter räkenskapsperiodens slut. Vid avyttringen av tillgången omklassificeras poster som redovisats i övrigt totalresultat till balanserade vinstmedel och omklassificeras inte till resultaträkningen.

#### Fair Value Option

Bolaget tillämpar Fair Value Option enligt IFRS 9 Finansiella instrument för vissa finansiella tillgångar som vid första redovisningstillfället oåterkalleligt har klassificerats till verkligt värde via resultaträkningen. Syftet med denna klassificering är att eliminera eller väsentligt minska redovisningsmässiga inkonsekvenser (accounting mismatch) som annars skulle uppstå när ekonomiskt relaterade tillgångar och skulder värderas enligt olika principer. Bolaget har upptagit lån och placerar delar av likviditeten i en likviditetsportfölj bestående av obligationer och andra räntebärande värdepapper. Genom att tillämpa Fair Value Option på likviditetsportföljens finansiella tillgångar uppnås en mer konsekvent och rättvisande redovisning av de ekonomiska sambanden mellan finansieringen och placeringarna. Värdeförändringar, inklusive realiserade och orealiserade vinster och förluster, redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår. Bolaget lämnar upplysningar i noterna om vilka tillgångar som omfattas av Fair Value Option samt om effekterna på resultat och eget kapital. Likviditetsportföljen innefattar både inkassering av avtalsenliga kassaflöden och försäljning. Portföljen redovisas till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall en sådan klassificering skulle ge upphov till redovisningsmässiga inkonsekvenser (accounting mismatch).

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

#### Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då bolaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är

kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

#### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringens förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga rörelsekostnader.

#### Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Leverantörsskulder och övriga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder och övriga skulder presenteras som kortfristiga eftersom de har en förväntad löptid på mindre än 12 månader efter räkenskapsperiodens slut.

#### Räntebärande skulder

Räntebärande skulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader.

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektiva ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

#### Ansvarsförbindelser

En eventalförpliktelse redovisas i not när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### Utdelning

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

#### Nya IFRS-standarder och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder

Koncernen börjar tillämpa respektive standard, standardändring och tolkning från och med det datum då den träder i kraft eller, om datumet för ikraftträdandet är ett annat än den första dagen i räkenskapsperioden, från och med början av den räkenskapsperiod som följer på datumet för ikraftträdandet.

Inga av de IAS- och IFRS-standarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen, med undantag för IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements. Standarden fastställer krav på presentation och upplysningar i finansiella rapporter och kommer att ersätta IAS 1 Presentation of Financial Statements. Koncernen utvärderar fortfarande effekterna av IFRS 18 på de konsoliderade finansiella rapporterna, men eftersom IFRS 18 inte innebär några förändringar avseende redovisning och värdering förväntas standarden inte få någon väsentlig påverkan annat än på presentationen av finansiell information.

# Notuppgifter till koncernbokslut

| TEUR                                                                                  | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Not 1</b>                                                                          |                |                |
| <b>OMSÄTTNING</b>                                                                     |                |                |
| Passagerarrelaterade intäkter                                                         | 178 276        | 174 510        |
| Fraktintäkter                                                                         | 55 443         | 47 425         |
| Övriga intäkter                                                                       | 1 077          | 1 000          |
| <b>Totalt</b>                                                                         | <b>234 796</b> | <b>222 935</b> |
| <b>Not 2</b>                                                                          |                |                |
| <b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>                                                         |                |                |
| Vinst vid försäljning av materiella tillgångar och finansiella placeringar            | 3 760          | 3 253          |
| Försäkringsersättningar                                                               | 0              | 19             |
| Offentligt stöd                                                                       | 396            | -41            |
| <b>Totalt</b>                                                                         | <b>4 156</b>   | <b>3 231</b>   |
| <b>Not 3</b>                                                                          |                |                |
| <b>MATERIAL OCH TJÄNSTER/VAROR</b>                                                    |                |                |
| Varuinköp                                                                             | 77 826         | 78 040         |
| Förändring av lager                                                                   | 176            | 1 014          |
| Köpta tjänster                                                                        | 9 758          | 8 457          |
| <b>Totalt</b>                                                                         | <b>87 760</b>  | <b>87 511</b>  |
| <b>Not 4</b>                                                                          |                |                |
| <b>PERSONALKOSTNADER</b>                                                              |                |                |
| Löner och arvoden                                                                     | 48 365         | 45 081         |
| Pensionskostnader                                                                     | 5 934          | 5 514          |
| Övriga lönebikostnader                                                                | 6 091          | 5 464          |
| Statlig restitution                                                                   | -12 655        | -11 715        |
| <b>Totalt</b>                                                                         | <b>47 735</b>  | <b>44 344</b>  |
| Uppgifter om ledningens löneförmåner är upptagna i not 25 Upplysningar om närstående. |                |                |
| <b>Under räkenskapsperioden hade koncernen anställda i genomsnitt</b>                 |                |                |
| Sjöpersonal                                                                           | 589            | 577            |
| Landpersonal                                                                          | 272            | 268            |
| <b>Totalt</b>                                                                         | <b>861</b>     | <b>845</b>     |

| TEUR                                    | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 5</b>                            |               |               |
| <b>AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR</b> |               |               |
| <b>Avskrivningar</b>                    |               |               |
| <i>Immateriella tillgångar</i>          |               |               |
| Dataprogram                             | 563           | 447           |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> |               |               |
| Byggnader och konstruktioner            | 1 510         | 1 702         |
| Fartyg                                  | 11 575        | 10 150        |
| Maskiner och inventarier                | 728           | 656           |
| <b>Nedskrivningar</b>                   |               |               |
| Fartyg                                  | 0             | 225           |
| <b>Totalt</b>                           | <b>14 377</b> | <b>13 179</b> |

|                                              |               |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 6</b>                                 |               |               |
| <b>ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>               |               |               |
| Kostnader för marknadsföring och försäljning | 14 612        | 14 117        |
| Kostnader för drift och administration       | 48 849        | 44 568        |
| <b>Totalt</b>                                | <b>63 461</b> | <b>58 685</b> |
| varav revisorers arvoden och ersättningar    |               |               |
| BDO                                          |               |               |
| Revisionsuppdrag                             | 130           | 118           |
| Övriga uppdrag                               | 65            | 118           |
| <b>Totalt</b>                                | <b>195</b>    | <b>236</b>    |

Avser kostnaden för arvoden respektive år, vilket inte alltid sammanfaller med de arvoden som fakturerats, betalats och kostnadsförts under året.

|                                                                                                       |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Not 7</b>                                                                                          |              |              |
| <b>FINANSIELLA INTÄKTER</b>                                                                           |              |              |
| <b>Redovisat i periodens resultat</b>                                                                 |              |              |
| Ränteintäkter från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga finansiella poster | 1 407        | 787          |
| Valutakursvinster                                                                                     | 264          | 416          |
| Nettoförändring på finansieringstillgångar värderade till verkligt värde                              | 22           | 0            |
| <b>Totalt</b>                                                                                         | <b>1 692</b> | <b>1 203</b> |

| TEUR                                                                                                   | 2025         | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Not 8                                                                                                  |              |               |
| <b>FINANSIELLA KOSTNADER</b>                                                                           |              |               |
| <b>Redovisat i periodens resultat</b>                                                                  |              |               |
| Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga finansiella poster | 3 267        | 4 891         |
| Räntekostnader på leasingskulder                                                                       | 55           | 63            |
| Valutakursförluster                                                                                    | 352          | 330           |
| Nettoförändring på finansieringstillgångar värderade till verkligt värde                               | 4            | 0             |
| <b>Totalt</b>                                                                                          | <b>3 678</b> | <b>5 284</b>  |
| <b>I bokslutet ingår valutakursvinster och -förluster i följande poster</b>                            |              |               |
| Omsättning                                                                                             | -966         | -1 595        |
| Kostnader                                                                                              | 105          | 32            |
| Finansiella poster                                                                                     | 88           | 86            |
| <b>Totalt</b>                                                                                          | <b>-773</b>  | <b>-1 476</b> |



| TEUR                        | 2025          | 2024          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Not 9                       |               |               |
| <b>INKOMSTSKATTER</b>       |               |               |
| Periodens skattekostnad     | -5 939        | -3 625        |
| Latenta skatter             | 1 149         | 828           |
| <b>Summa inkomstskatter</b> | <b>-4 790</b> | <b>-2 796</b> |

**Skillnaden mellan nominell finsk skattesats (20,0 %) och effektiv skattesats:**

|                                                           |               |               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Redovisat resultat före skatt                             | 23 634        | 18 367        |
| Skatter enligt gällande skattesats i Finland              | -4 727        | -3 675        |
| Effekten av utländska dotterbolags avvikande skattesatser | 1             | 0             |
| Skattefria intäkter                                       | 0             | 0             |
| Ej avdragsgilla kostnader                                 | -78           | -5            |
| Skatter hänförliga till tidigare år                       | 15            | 0             |
| Övrigt                                                    | 0             | 884           |
| <b>Redovisad skattekostnad i resultaträkningen</b>        | <b>-4 790</b> | <b>-2 796</b> |

**Förändring i skatt hänförliga till poster redovisade över övrigt totalresultat år 2025**

|                                                                                                                       | Före skatt | Skatt    | Efter skatt |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-------------|
| Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter                                                     | 89         | 0        | 89          |
| Årets förändring i verkligt värde på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat | 0          | 0        | 0           |
| Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar                                                             | 0          | 0        | 0           |
| <b>Redovisad skattekostnad för övrigt totalresultat</b>                                                               | <b>89</b>  | <b>0</b> | <b>89</b>   |

**Förändring i skatt hänförliga till poster redovisade över övrigt totalresultat år 2024**

|                                                                                                                       | Före skatt | Skatt    | Efter skatt |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-------------|
| Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter                                                     | -44        | 0        | -44         |
| Årets förändring i verkligt värde på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat | 0          | 0        | 0           |
| Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar                                                             | 0          | 0        | 0           |
| <b>Redovisad skattekostnad för övrigt totalresultat</b>                                                               | <b>-44</b> | <b>0</b> | <b>-44</b>  |

TEUR

## Not 10

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

|                                                      | Goodwill     | Utsläppsrätter | Dataprogram  |
|------------------------------------------------------|--------------|----------------|--------------|
| Anskaffningsutgift 1.1.2025                          | 0            | 2 942          | 6 292        |
| Inköp                                                | 1 473        | 5 645          | 984          |
| Utrangering                                          | 0            | 0              | -705         |
| Minskning under perioden                             | 0            | -2 683         | 0            |
| Anskaffningsutgift 31.12.2025                        | <b>1 473</b> | <b>5 904</b>   | <b>6 571</b> |
| Akkumulerade nedskrivningar/avskrivningar 1.1.2025   | 0            | 0              | 4 669        |
| Avskrivningar under räkenskapsperioden               | 0            | 0              | 563          |
| Utrangering                                          | 0            | 0              | -705         |
| Akkumulerade nedskrivningar/avskrivningar 31.12.2025 | 0            | 0              | 4 527        |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2025</b>                    | <b>1 473</b> | <b>5 904</b>   | <b>2 045</b> |
|                                                      | Goodwill     | Utsläppsrätter | Dataprogram  |
| Anskaffningsutgift 1.1.2024                          | 0            | 8              | 5 589        |
| Inköp                                                | 0            | 2 934          | 703          |
| Anskaffningsutgift 31.12.2024                        | <b>0</b>     | <b>2 942</b>   | <b>6 292</b> |
| Akkumulerade nedskrivningar/avskrivningar 1.1.2024   | 0            | 0              | 4 222        |
| Avskrivningar under räkenskapsperioden               | 0            | 0              | 447          |
| Akkumulerade nedskrivningar/avskrivningar 31.12.2024 | 0            | 0              | 4 669        |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2024</b>                    | <b>0</b>     | <b>2 942</b>   | <b>1 624</b> |

TEUR

## Not 11

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

|                                                                           | Mark-<br>områden | Nyttjan-<br>derätter<br>mark och<br>vatten | Byggna-<br>der och<br>konstruk-<br>tioner | Nyttjan-<br>derätter<br>byggnader<br>och konstruk-<br>tioner | Fartyg        | Maskiner<br>och in-<br>ventarier | Nyttjan-<br>derätter<br>maskiner<br>och in-<br>ventarier | Totalt         |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| Anskaffningsutgift 1.1.2025                                               | 1 908            | 1 131                                      | 33 223                                    | 943                                                          | 202 526       | 12 930                           | 55                                                       | 252 715        |
| Omräkningsdifferens                                                       | 0                | 83                                         | 0                                         | 0                                                            | 0             | 0                                | 0                                                        | 83             |
| Omvärdering                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                            | 356           | -280                             | 0                                                        | 76             |
| Inköp                                                                     | 34               | 0                                          | 95                                        | 0                                                            | 15 435        | 917                              | 0                                                        | 16 481         |
| Försäljning                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                            | -3 633        | -2 487                           | 0                                                        | -6 120         |
| Överföring till anläggning-<br>stillgångar som innehas för<br>försäljning | 0                | 0                                          | -687                                      | 0                                                            | -2 569        | -1 934                           | 0                                                        | -5 190         |
| Utrangering                                                               | 0                | 0                                          | -139                                      | 0                                                            | -635          | -3 233                           | 0                                                        | -4 007         |
| Anskaffningsutgift 31.12.2025                                             | 1 942            | 1 213                                      | 32 492                                    | 943                                                          | 211 481       | 5 913                            | 55                                                       | 254 039        |
| Accumulerade avskrivningar<br>1.1.2025                                    | 0                | 323                                        | 19 892                                    | 593                                                          | 110 512       | 10 290                           | 28                                                       | 141 638        |
| Ökningar                                                                  | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                            | 1 069         | 0                                | 0                                                        | 1 069          |
| Avskrivningar under<br>räkenskapsperioden                                 | 0                | 72                                         | 1 510                                     | 72                                                           | 11 431        | 715                              | 13                                                       | 13 813         |
| Omräkningsdifferens                                                       | 0                | 26                                         | -2                                        | 0                                                            | 0             | 0                                | -2                                                       | 22             |
| Försäljning                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                            | -2 133        | -2 165                           | 0                                                        | -4 299         |
| Överföring till anläggning-<br>stillgångar som innehas för<br>försäljning | 0                | 0                                          | -512                                      | 0                                                            | -1 112        | -1 531                           | 0                                                        | -3 155         |
| Utrangering                                                               | 0                | 0                                          | -139                                      | 0                                                            | -635          | -3 233                           | 0                                                        | -4 007         |
| Accumulerade avskrivningar<br>31.12.2025                                  | 0                | 421                                        | 20 749                                    | 666                                                          | 119 132       | 4 075                            | 39                                                       | 145 082        |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2025</b>                                         | <b>1 942</b>     | <b>792</b>                                 | <b>11 743</b>                             | <b>277</b>                                                   | <b>92 349</b> | <b>1 839</b>                     | <b>16</b>                                                | <b>108 957</b> |

TEUR

## Not 11

|                                                                           | Mark-<br>områden | Nyttjan-<br>derätter<br>mark och<br>vatten | Byggnä-<br>der och<br>konstruk-<br>tioner | Nyttjan-<br>derätter<br>byggnä-<br>der och<br>konstruk-<br>tioner | Fartyg        | Maskiner<br>och in-<br>ventarier | Nyttjan-<br>derätter<br>maskiner<br>och in-<br>ventarier | Totalt         |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| Anskaffningsutgift 1.1.2024                                               | 1 836            | 1 101                                      | 33 018                                    | 943                                                               | 227 781       | 12 212                           | 24                                                       | 276 915        |
| Omräkningsdifferens                                                       | 0                | 30                                         | 0                                         | 0                                                                 | 0             | 0                                | 0                                                        | 30             |
| Omvärdering                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                                 | 0             | 0                                | 0                                                        | 0              |
| Inköp                                                                     | 71               | 0                                          | 205                                       | 0                                                                 | 8 096         | 1 733                            | 31                                                       | 10 136         |
| Försäljning                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                                 | 0             | -593                             | 0                                                        | -593           |
| Överföring till anläggning-<br>stillgångar som innehas för<br>försäljning | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                                 | 0             | 0                                | 0                                                        | 0              |
| Utrangering                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                                 | -33 350       | -422                             | 0                                                        | -33 772        |
| Anskaffningsutgift 31.12.2024                                             | 1 908            | 1 131                                      | 33 223                                    | 943                                                               | 202 526       | 12 930                           | 55                                                       | 252 715        |
| Akkumulerade avskrivningar<br>1.1.2024                                    | 0                | 259                                        | 18 404                                    | 449                                                               | 133 488       | 10 425                           | 11                                                       | 163 036        |
| Avskrivningar under<br>räkenskapsperioden                                 | 0                | 69                                         | 1 488                                     | 145                                                               | 10 374        | 639                              | 18                                                       | 12 732         |
| Omräkningsdifferens                                                       | 0                | -4                                         | 0                                         | 0                                                                 | 0             | 0                                | -1                                                       | -5             |
| Försäljning                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                                 | 0             | -352                             | 0                                                        | -352           |
| Utrangering                                                               | 0                | 0                                          | 0                                         | 0                                                                 | -33 350       | -422                             | 0                                                        | -33 773        |
| Akkumulerade avskrivningar<br>31.12.2024                                  | 0                | 323                                        | 19 892                                    | 593                                                               | 110 512       | 10 290                           | 28                                                       | 141 638        |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2024</b>                                         | <b>1 908</b>     | <b>807</b>                                 | <b>13 331</b>                             | <b>349</b>                                                        | <b>92 013</b> | <b>2 640</b>                     | <b>27</b>                                                | <b>111 079</b> |

TEUR

## Not 11.2

## KASSAFLÖDE

|                                                                                      | Nyttjanderätter<br>mark och vatten | Nyttjanderätter<br>byggnader | Nyttjanderätter maskiner<br>och inventarier | Totalt     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|------------|
| <b>Rörelseverksamheten</b>                                                           |                                    |                              |                                             |            |
| Betald ränta                                                                         | -41                                | -14                          | 0                                           | -55        |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                     |                                    |                              |                                             |            |
| Amortering                                                                           | -41                                | -135                         | -14                                         | -190       |
| Förbetalda leasinghyror                                                              | -104                               | -13                          | -1                                          | -119       |
| <b>Leasing</b>                                                                       |                                    |                              |                                             |            |
| Under året kostnadsförda leasingavgifter                                             | -102                               | -162                         | -16                                         | -280       |
| Under året ej kostnadsförda leasingavgifter                                          | -104                               | -13                          | -1                                          | -119       |
| Betalning inom 1 år                                                                  | 0                                  | 148                          | 9                                           | 158        |
| Betalning 1–2 år                                                                     | 104                                | 67                           | 1                                           | 173        |
| Betalning 2–3 år                                                                     | 104                                | 0                            | 0                                           | 104        |
| Betalning 4–5 år                                                                     | 98                                 | 0                            | 0                                           | 98         |
| Betalning efter 5 år                                                                 | 635                                | 0                            | 0                                           | 635        |
| <b>Löptidsanalys</b>                                                                 |                                    |                              |                                             |            |
| Långfristiga skulder:                                                                |                                    |                              |                                             |            |
| Förfaller senare än ett år men inom två år efter balansdagen                         | 69                                 | 67                           | 1                                           | 137        |
| Förfaller senare än två år men inom tre år efter balansdagen                         | 72                                 | 0                            | 0                                           | 72         |
| Förfaller senare än tre år men inom fyra år efter balansdagen                        | 75                                 | 0                            | 0                                           | 75         |
| Förfaller senare än fyra år men inom fem år efter balansdagen                        | 73                                 | 0                            | 0                                           | 73         |
| Förfaller senare än fem år efter balansdagen                                         | 539                                | 0                            | 0                                           | 539        |
| <b>Total skuld</b>                                                                   | <b>827</b>                         | <b>67</b>                    | <b>1</b>                                    | <b>895</b> |
| Avdrag för betalda leasingavgifter senare än två år men inom tre år från balansdagen | 0                                  | 13                           | 0                                           | 13         |
| Avdrag för betalda leasingavgifter senare än tre år men inom fem år från balansdagen | 7                                  | 0                            | 0                                           | 7          |
| Avdrag för betalda leasingavgifter senare än fem år efter balansdagen                | 98                                 | 0                            | 0                                           | 98         |
| <b>Summa långfristiga skulder efter avdrag för betalda leasingavgifter</b>           | <b>723</b>                         | <b>53</b>                    | <b>1</b>                                    | <b>777</b> |
| Kortfristiga skulder                                                                 | 66                                 | 155                          | 10                                          | 231        |

För hyres- och leasingavtal som inte aktiverats som nyttjanderätter enligt IFRS då de antingen varit hänförliga till korta kontrakt (<1 år) eller till kontrakt av mindre värde har en leasing- och hyreskostnad om 0,4 miljoner euro (0,4 milj. euro) bokförts i resultaträkningen för år 2025. Utöver ovanstående åtaganden finns utställda garantier, huvudsakligen resegarantier, uppgående till 2,0 miljoner euro (2,0 milj. euro) per balansdagsdatum.



| TEUR                                                                          | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 12</b>                                                                 |               |               |
| <b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>                                                 |               |               |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat |               |               |
| Övriga aktier och andelar                                                     | 107           | 107           |
| <b>Totalt</b>                                                                 | <b>107</b>    | <b>107</b>    |
| <b>Not 13</b>                                                                 |               |               |
| <b>LATENTA SKATTER</b>                                                        |               |               |
| <b>Latenta skattefordringar</b>                                               |               |               |
| Redovisade direkt i eget kapital                                              |               |               |
| Fastställda förluster                                                         | 345           | 270           |
| <b>Totalt</b>                                                                 | <b>345</b>    | <b>270</b>    |
| <b>Latenta skattefordringar som inte ingår i balansräkningen</b>              |               |               |
| Ej avdragbara räntor från tidigare år                                         | 0             | 0             |
| <b>Latenta skatteskulder</b>                                                  |               |               |
| Redovisade över resultaträkningen                                             |               |               |
| Avskrivningsdifferenser och övriga reserveringar                              | 12 683        | 13 968        |
| Leasing IFRS16                                                                | -24           | -21           |
| Övriga avsättningar                                                           | 0             | -287          |
| <b>Totalt</b>                                                                 | <b>12 659</b> | <b>13 659</b> |

| TEUR             | 2025         | 2024         |
|------------------|--------------|--------------|
| <b>Not 14</b>    |              |              |
| <b>VARULAGER</b> |              |              |
| Varulager        | 1 169        | 2 981        |
| Bunkerlager      | 2 788        | 592          |
| <b>Totalt</b>    | <b>3 957</b> | <b>3 573</b> |

|                                                |               |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 15</b>                                  |               |               |
| <b>KUND- OCH ÖVRIGA FORDRINGAR</b>             |               |               |
| Kundfordringar                                 | 5 465         | 4 850         |
| Förlustreserv för förväntade kreditförluster   | –39           | 45            |
| Övriga fordringar                              | 1 416         | 759           |
| Övriga resultatregleringar och utgiftsförskott |               |               |
| Statlig restitution                            | 3 118         | 2 402         |
| Övriga resultatregleringar                     | 2 052         | 2 233         |
| <b>Totalt</b>                                  | <b>12 013</b> | <b>10 290</b> |

Fordringarna är inte förknippade med betydande kreditrisker.

|                                                                            |                    |                             |               |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------|
| TEUR                                                                       |                    |                             |               |
| <b>Not 16</b>                                                              |                    |                             |               |
| <b>KORTFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>                                 |                    |                             |               |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | <b>Räntefonder</b> | <b>Företagsobligationer</b> | <b>Totalt</b> |
| Bokföringsvärde 1.1.2025                                                   | 0                  | 0                           | 0             |
| Inköp                                                                      | 15 000             | 4 042                       | 19 042        |
| Värdering till verkligt värde                                              | 17                 | 1                           | 18            |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2025</b>                                          | <b>15 017</b>      | <b>4 043</b>                | <b>19 060</b> |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | <b>Räntefonder</b> | <b>Företagsobligationer</b> | <b>Totalt</b> |
| Bokföringsvärde 1.1.2024                                                   | 0                  | 0                           | 0             |
| Inköp                                                                      | 0                  | 0                           | 0             |
| Värdering till verkligt värde                                              | 0                  | 0                           | 0             |
| <b>Bokföringsvärde 31.12.2024</b>                                          | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>      |

Kortfristiga finansiella tillgångar utgör räntebärande finansiella placeringar klassificerade enligt IFRS 9 och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen enligt Fair Value Option. Placeringarna är mycket likvida, kan snabbt omvandlas till likvida medel och är föremål för låg värderisk i enlighet med definitionen av kortfristiga likvida placeringar.

| TEUR   | 2025 | 2024 |
|--------|------|------|
| Not 17 |      |      |

#### LIKVIDA MEDEL

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| Kassa och bank | 29 802 | 38 251 |
|----------------|--------|--------|

Redovisat värde av likvida medel i koncernens finansieringsanalys motsvarar deras värde i balansräkningen.

#### Not 18

#### RÄNTEBÄRANDE SKULDER

##### Långfristiga

|                                            |               |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Lån från penninginstitut och pensionsbolag | 24 266        | 0             |
| Obligationslån                             | 0             | 27 076        |
| Långfristiga hyres- och leasingskulder     | 1 017         | 954           |
| Uppskjutna skattebetalningar               | 0             | 815           |
| <b>Totalt</b>                              | <b>25 283</b> | <b>28 845</b> |

##### Kortfristiga

|                                                                       |              |              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Följande års amortering av lån från penninginstitut och pensionsbolag | 4 400        | 254          |
| Kortfristiga hyres- och leasingskulder                                | 224          | 222          |
| Uppskjutna skattebetalningar                                          | 0            | 2 164        |
| <b>Totalt</b>                                                         | <b>4 624</b> | <b>2 640</b> |

#### Förfallostruktur finansiella skulder

| 31.12.2025                            | <1            | 1–2 år        | 2–3 år       | 3–5 år       | >5 år      |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|
| Lån och räntor från finansiärer       | 5 422         | 20 415        | 2 502        | 1 821        | 0          |
| Hyres- och leasingskulder             | 224           | 122           | 72           | 141          | 441        |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 30 680        | 0             | 0            | 0            | 0          |
| <b>Totalt</b>                         | <b>36 326</b> | <b>20 537</b> | <b>2 574</b> | <b>1 962</b> | <b>441</b> |

| 31.12.2024                            | <1            | 1–2 år        | 2–3 år     | 3–5 år     | >5 år      |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|------------|
| Lån och räntor från finansiärer       | 2 912         | 29 537        | 0          | 0          | 0          |
| Hyres- och leasingskulder             | 222           | 227           | 118        | 131        | 477        |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | 15 045        | 0             | 0          | 0          | 0          |
| <b>Totalt</b>                         | <b>18 180</b> | <b>29 764</b> | <b>118</b> | <b>131</b> | <b>477</b> |

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

| TEUR                                   | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 19</b>                          |               |               |
| <b>LEVERANTÖRS- OCH ÖVRIGA SKULDER</b> |               |               |
| Leverantörsskulder                     | 12 622        | 9 270         |
| Erhållna förskott                      | 1 025         | 1 285         |
| Övriga kortfristiga skulder            | 9 802         | 5 775         |
| Resultatregleringar                    |               |               |
| Löne- och semesterskuld                | 6 226         | 6 281         |
| Övriga resultatregleringar             | 1 005         | 1 745         |
| <b>Totalt</b>                          | <b>30 680</b> | <b>24 356</b> |

|                              |          |              |
|------------------------------|----------|--------------|
| <b>Not 20</b>                |          |              |
| <b>ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR</b>   |          |              |
| Bokföringsvärde 1.1          | 1 435    | 0            |
| Ökningar i avsättningar      | 0        | 1 435        |
| Användning av avsättningar   | -1 435   | 0            |
| <b>Bokföringsvärde 31.12</b> | <b>0</b> | <b>1 435</b> |

Som kostnad för räkenskapsperioden 2024 och ökning i avsättningar har redovisats kostnader om 1,4 MEUR med anledning av Försörjningsberedskapscentralens beslut att påföra ränta på återkrav av stöd för Eckerö Lines utförda trafikplikt under våren 2020 till följd av Covid-pandemin.

|                                                          |              |          |
|----------------------------------------------------------|--------------|----------|
| <b>Not 21</b>                                            |              |          |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING</b> |              |          |
| Anläggningstillgångar som innehas för försäljning        |              |          |
| Fartyg                                                   | 1 457        | 0        |
| Fastighet, tomter                                        | 175          | 0        |
| Maskiner och inventarier                                 | 402          | 0        |
| <b>Totalt</b>                                            | <b>2 035</b> | <b>0</b> |

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning per 31 december 2025 består av bussar, fastigheter inklusive byggnader som tillhör Williams Buss Ab samt Eckerö Link Abs fartyg M/S Fjärdvägen. Avtal för fastigheterna slöts 1 december 2025 och ägarskapet övergick 15 januari 2026 till Ålands Telekommunikation Ab.

## FINANSIELLA RISKER

Företaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i bolagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Riskerna kan påverkas av förändringar i det geopolitiska läget. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med de befogenhetsramar som anges i koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker verkställs av koncernens moderbolag och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker ligger hos moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter av marknadsfluktuationer på resultatet. Hantering av säkringsinstrument görs av moderbolaget.

### Valutarisk

Företaget är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning av valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutariskexponering återfinns även i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Företaget är inte utsatt för omräkningsexponering i någon större utsträckning.

Valutaexponeringen återfinns främst inom Eckerö Linjens verksamhet där intäkterna huvudsakligen utgörs av svenska kronor och utgifterna till stor del är i euro. Vid bokslutstillfället innehade företaget 81,5 MSEK (71,7 MSEK) som värderats enligt kursen 10,82 (11,46).

Intäktsskiftet i svenska kronor uppgår till cirka 30 % av koncernens omsättning (31 %). Valutarisken hanteras genom att löpande växla svenska kronor till euro. M/S Eckerö är registrerad under svensk flagg och en betydande del av inkomster och utgifter i svenska kronor matchas mot varandra. Baserat på nettoinflödet av svenska kronor för 2025 skulle resultatet ha påverkats med +/- 4,4 MEUR (+/- 4,0 MEUR) ifall valutakursen varierat med +/-10 % i genomsnitt på årsbasis. Derivatinstrument i form av valutaterminer kan användas för att minimera valutarisken.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor, samt att företagets räntekostnader påverkas av räntefluktuationer. Ränterisk kan dels bestå av förändringar i verkligt värde, prISRISK, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken, medan kortare räntebindningstider påverkar prISRISKEN. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken. Företagets ränterisk uppstår huvudsakligen genom långfristig upplåning som görs med rörlig ränta. Den viktigaste rörliga räntan för företaget är Euribor. Under 2025 och 2024 bestod huvuddelen av upplåningen i euro till rörlig ränta. Känslighetsanalys för förändringen av räntekostnaden på årsnivå vid en ändring i räntenivån på +/- 1,0 procentenhet är följande; en

ändring i marknadsräntan med +/- 1,0 procentenhet skulle medföra en ökning av räntekostnaden om +/- 0,3 MEUR (år 2024 skulle en ökning i marknadsräntan med 1,0 procentenhet medföra en ökning i räntekostnad om 0,3 MEUR).

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avses risken för att företaget skulle få problem att anskaffa medel för att möta sina åtaganden, att finansiering för verksamheten vid en given tidpunkt inte kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader. Likviditetsrisken hanteras genom att företaget innehar en betalningsberedskap i form av tillgänglig likviditet av bankmedel och kortfristiga placeringar. Den 31 december 2025 fanns 29,8 MEUR (38,3 MEUR) som likvida medel och 19,1 MEUR (0,0 MEUR) som kortfristiga placeringar i form av räntefonder och företagsobligationer. Totala långfristiga räntebärande skulder uppgick till 25,3 MEUR (28,8 MEUR). Förfallostruktur på låneskulden framgår av not 18. Finansieringen är bunden till lånevillkor som inkluderar likviditets- och soliditetskrav. Om villkoren inte uppfylls kan finansieringsinstitutet kräva återbetalning av lånen i förtid.

### Kreditrisk

Risken att kunderna inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kreditrisk. Företaget minimerar risken för kreditförluster genom att till största delen sälja mot kontantbetalning eller utnyttja förskotts fakturering. På balansdagen föreligger inte någon betydande koncentration för kreditexponering i förhållande till någon viss kund eller motpart. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i balansräkningen för respektive finansiell tillgång.

### Åldersstruktur på kundfordringar, TEUR

| Fordringar                                 | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ej förfallna                               | 4 322        | 4 016        |
| 1–30 dagar                                 | 731          | 813          |
| 31–60 dagar                                | 9            | 26           |
| 61–90 dagar                                | 14           | 28           |
| över 90 dagar                              | 83           | 13           |
| Individuellt bedömda nedskrivna fordringar | 0            | –45          |
| <b>Totalt</b>                              | <b>5 160</b> | <b>4 851</b> |

Företaget har under 2025 inte haft väsentliga kreditförluster. Förfallna kundfordringar skickas normalt för indrivning. Företaget har inte erhållit säkerheter för utestående kundfordringar och inte heller omförhandlat villkoren för kundfordringar.

### Bunkerrisk

Fluktuationerna i bunkerpriserna utgör en väsentlig risk för passagerarverksamheten, vars årliga bunkerförbrukning under år 2025 uppgick till cirka 31 680 ton (30 701 ton). Total bunkerkostnad

uppgick under 2025 till 26,6 MEUR (25,7 MEUR), vilket utgör 11,3 % av omsättningen (11,5 %). En förändring av bunkerpriset med 10 % skulle påverka resultatet med +/- 2,7 MEUR.

### **Kapitalstruktur**

Företaget har som målsättning att hålla en bra balans mellan eget kapital och lånefinansiering som möjliggör ett upprätthållande av god kreditvärdighet. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan företaget förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Kapitalstrukturen i företaget utgörs av nettoskuld om –19,0 MEUR (–6,8 MEUR) och ett eget kapital om 110,1 MEUR (96,2 MEUR). Nettoskulden i förhållande till eget kapital är –17,2 % (–7,0 %). Dessutom följs de nyckeltal som presenteras i styrelsens verksamhetsberättelse.

### **Värdering till verkligt värde**

Verkligt värde för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen bestäms enligt följande:

- Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (nivå 3).

För onoterade aktier anses det verkliga värdet motsvara de redovisade balansvärdena, 107 TEUR (107 TEUR).

### **Hållbarhetsrelaterade risker**

Övergången till fartyg med lägre klimatpåverkan, och med det slutgiltiga målet att uppnå klimatneutralitet, kommer att kräva betydande kapitalinvesteringar. Dessa investeringar förväntas utgöra en väsentlig del av koncernens kapitalutgifter under det kommande decenniet. Även fluktuationer i priset på utsläppsrätter som företaget köper för att kompensera fartygsutsläppen utgör en risk. På lite längre sikt kommer förändrat klimat i Europa kunna leda till störningar i produktionskedjan av företagets produkter, vilket kommer kunna påverka produktsortimentet och inköpskostnader. Som en följd av klimatförändringar kommer även mer frekventa stormar utgöra en risk till havs, medan infrastruktur i hamnområden löper risk som en följd av förhöjda havsnivåer och erosion.



TEUR

**2025**

**Tillgångar**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde  
via övrigt totalresultat

Finansiella placeringar

**Nivå 1**

**Nivå 2**

**Nivå 3**

**Totalt**

0

0

107

107

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde  
via resultaträkningen

Finansiella placeringar

19 060

0

0

19 060

**Totalt**

**19 060**

**0**

**107**

**19 167**

**Skulder**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde  
via resultaträkningen

Ränteswappar

0

0

0

0

**Totalt**

**0**

**0**

**0**

**0**

**2024**

**Tillgångar**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde  
via övrigt totalresultat

Finansiella placeringar

**Nivå 1**

**Nivå 2**

**Nivå 3**

**Totalt**

0

0

107

107

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde  
via resultaträkningen

Bunkerterminer

0

0

0

0

**Totalt**

**0**

**0**

**107**

**107**

**Skulder**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde  
via resultaträkningen

Ränteswappar

0

0

0

0

**Totalt**

**0**

**0**

**0**

**0**

TEUR

**Finansiella instrument per kategori**

|                                      | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa         |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>2025</b>                          |                                                                  |                                                                               |                                                                            |               |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>  |                                                                  |                                                                               |                                                                            |               |
| Finansiella placeringar              | 0                                                                | 107                                                                           | 19 060                                                                     | 19 167        |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 6 842                                                            | 0                                                                             | 0                                                                          | 6 842         |
| Likvida medel                        | 29 802                                                           | 0                                                                             | 0                                                                          | 29 802        |
| <b>Totalt</b>                        | <b>36 644</b>                                                    | <b>107</b>                                                                    | <b>19 060</b>                                                              | <b>55 811</b> |
|                                      | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde                | Skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat                | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen                | Summa         |
| <b>Skulder i balansräkningen</b>     |                                                                  |                                                                               |                                                                            |               |
| Räntebärande skulder                 | 29 907                                                           | 0                                                                             | 0                                                                          | 29 907        |
| Leverantörsskulder                   | 12 622                                                           | 0                                                                             | 0                                                                          | 12 622        |
| <b>Totalt</b>                        | <b>42 529</b>                                                    | <b>0</b>                                                                      | <b>0</b>                                                                   | <b>42 529</b> |
|                                      | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa         |
| <b>2024</b>                          |                                                                  |                                                                               |                                                                            |               |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>  |                                                                  |                                                                               |                                                                            |               |
| Finansiella placeringar              | 0                                                                | 107                                                                           | 0                                                                          | 107           |
| Kundfordringar och övriga fordringar | 5 654                                                            | 0                                                                             | 0                                                                          | 5 654         |
| Likvida medel                        | 38 251                                                           | 0                                                                             | 0                                                                          | 38 251        |
| <b>Totalt</b>                        | <b>43 905</b>                                                    | <b>107</b>                                                                    | <b>0</b>                                                                   | <b>44 012</b> |
|                                      | Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde                | Skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat                | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen                | Summa         |
| <b>Skulder i balansräkningen</b>     |                                                                  |                                                                               |                                                                            |               |
| Räntebärande skulder                 | 31 485                                                           | 0                                                                             | 0                                                                          | 31 485        |
| Leverantörsskulder                   | 9 270                                                            | 0                                                                             | 0                                                                          | 9 270         |
| <b>Totalt</b>                        | <b>40 755</b>                                                    | <b>0</b>                                                                      | <b>0</b>                                                                   | <b>40 755</b> |

TEUR

2025

2024

## Not 23

**SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER FÖR EGEN DEL**

Skulder för vilka företagsinteckningar, inteckningar i fartyg och deponerade aktier utgör säkerhet

|                                                 |         |         |
|-------------------------------------------------|---------|---------|
| Inteckningar för skuld                          | 134 000 | 137 500 |
| Värdepapper för skuld                           | 0       | 85      |
| Lån från finansiella institut och pensionsbolag | 28 500  | 0       |

Det pågår en generell efterhandsgranskning av de trafikstöd som passagerarfartygsrederierna, som trafikerade till Finland, erhöll under pandemiåren 2020–2022. Utfallet av granskningen kan medföra en negativ resultateffekt för bolaget i framtiden som ledningen bedömer att inte har väsentlig betydelse för företagets ekonomiska ställning.

## Not 24

**FRAMTIDA ÅTAGANDEN FÖR HYRES- OCH LEASINGAVTAL SAMT ÖVRIGA ÅTAGANDEN****Totalt hyres-/leasingåtaganden per 31 december som aktiverats som nyttjanderätter enligt IFRS 16, not 11**

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasing-/hyresavtal som ej aktiverats som nyttjanderätter är per 31 december:

|                                |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Inom ett år                    | 245          | 167          |
| Senare än ett år men inom 5 år | 436          | 434          |
| Senare än 5 år                 | 508          | 610          |
| <b>Totalt</b>                  | <b>1 189</b> | <b>1 211</b> |

För hyres- och leasingavtal som inte aktiverats som nyttjanderätter enligt IFRS då de antingen varit hänförliga till korta kontrakt (<1 år) eller till kontrakt av mindre värde har en leasing- och hyreskostnad om 0,4 MEUR (0,4 MEUR) bokförts i resultaträkningen för år 2025. Utöver ovanstående åtaganden finns utställda garantier, huvudsakligen resegarantier, uppgående till 2,0 MEUR (2,0 MEUR) per balansdagsdatum.

## Not 25

### UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Eckerökoncernens närstående innefattar dotterbolag, intressebolag, styrelsen, VD:n samt nyckelpersoner i ledande ställning. Koncernen har inte haft några materiella transaktioner med närstående utanför den normala verksamheten under 2025.

Den 18 augusti köptes bolaget Rederi Ab Fjärdvägen från Rederi Ab Lillgaard och bolaget bytte namn den 19 september till Eckerö Link Ab. I förvärvet ingick hela bolaget med all personal och alla tillgångar inklusive fraktfartyget M/S Fjärdvägen. Förvärvet genomfördes som ett led i Eckerökoncernens satsning på kortrutter och syftade stärka transportlösningen mellan fasta Finland och Åland samt vidare till Sverige. M/S Fjärdvägen ersätts av det nyförvärvade roro fartyget M/S Sailor i januari 2026, vilket ger högre kapacitet och förbättrade möjligheter för framtida gods- och passagerartrafik. Goodwill hänför sig främst till dessa förväntade synergieffekter samt till stärkt marknadsposition och operativ effektivisering. Goodwillen är inte avdragbar i beskattningen. Köpeskillingen som betalades för aktierna var 3,0 miljoner euro varav 1,5 miljoner euro bestod av materiella tillgångar och 1,5 miljoner euro i goodwill. Förvärvet har ingen väsentlig inverkan på koncernens resultat 2025.

Koncernens intressebolag Eckeröhallen Ab har inte konsoliderats på grund av dess ringa värde.

### KONCERNFÖRHÅLLANDEN: MODERBOLAG/DOTTERBOLAG

|                                             | Bolagets hemort | Koncernens ägarandel | Koncernens röstandel |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|
| <b>Moderbolag Rederiaktiebolaget Eckerö</b> | <b>Eckerö</b>   |                      |                      |
| Eckerö Cruises AB                           | Stockholm       | 100 %                | 100 %                |
| Eckerö Line Ab Oy                           | Mariehamn       | 100 %                | 100 %                |
| Eckerö Linjen Ab                            | Eckerö          | 100 %                | 100 %                |
| Eckerö Link Ab                              | Mariehamn       | 100 %                | 100 %                |
| Eckerö Shipping Ab Ltd                      | Mariehamn       | 100 %                | 100 %                |
| Rederi Eckerö Sverige AB                    | Norrtälje       | 100 %                | 100 %                |
| Williams Buss Ab                            | Eckerö          | 100 %                | 100 %                |
| <b>Koncernens intressebolag</b>             |                 |                      |                      |
| Eckeröhallen Ab                             | Eckerö          | 29 %                 | 29 %                 |

TEUR

### LEDNINGENS LÖNER OCH ARVODEN

2025

2024

#### Löner och kortfristiga ersättningar

|                           |                |       |       |
|---------------------------|----------------|-------|-------|
| Verkställande direktörer  | Lön            | 1 281 | 1 115 |
| Styrelsen                 | Arvoden totalt | 210   | 224   |
| Koncernens övriga ledning | Lön            | 939   | 782   |

Verkställande direktören har möjlighet att gå i pension vid 60 års ålder.  
Verkställande direktörens ersättare är personaldirektör Lars-Erik Karlsson.

## Not 26

### HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den 2 januari 2026 sattes det nyinköpta fartyget M/S Fjärdvägen (tidigare M/S Sailor) i trafik för dotterbolaget Eckerö Link Ab på rutten Långnäs-Nådendal och ersatte det tidigare fartyget M/S Fjärdvägen. Detta fartyg kommer inte trafikera någon annan linje utan är upplagt till försäljning.

Under januari dockades M/S Finlandia på varvet Öresund Dry Docks i Landskrona. Under dockningen förnyades kommersiella lokaler, såsom café och lounge på däck 9 samt buffé på däck 8. Vidare förbereddes fartyget för hybriddrift med ett nytt batteripack och en del målarbeten utfördes.

# Femårsöversikt & nyckeltal

## Koncernen i femårsöversikt (TEUR)

| <b>Resultaträkning</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Omsättning             | 122 856     | 185 763     | 221 504     | 222 935     | 234 796     |
| – förändring           | 2,6 %       | 51,2 %      | 19,2 %      | 0,6 %       | 5,3 %       |
| Rörelseresultat        | –38 128     | –8 386      | 21 410      | 22 448      | 25 619      |
| – i % av omsättning    | –31,0 %     | –4,5 %      | 9,7 %       | 10,1 %      | 10,9 %      |
| Finansiellt netto      | 276         | –6 929      | –7 054      | –4 081      | –1 985      |
| Resultat före skatter  | –37 852     | –15 314     | 14 356      | 18 367      | 23 634      |
| Skatter                | 7 221       | 2 653       | –2 868      | –2 796      | –4 790      |
| Nettoresultat          | –30 630     | –12 662     | 11 487      | 15 570      | 18 845      |

| <b>Balansräkning</b>                                    | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2023</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2025</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tillgångar                                              |                   |                   |                   |                   |                   |
| Långfristiga tillgångar                                 | 135 972           | 123 294           | 115 648           | 116 018           | 118 831           |
| Kortfristiga tillgångar                                 | 32 943            | 36 875            | 46 333            | 52 113            | 64 851            |
| Anläggningstillgångar som<br>innehåller för försäljning | 50 000            | 38 987            | 1 049             | 0                 | 2 035             |
| <b>Summa tillgångar</b>                                 | <b>218 915</b>    | <b>199 156</b>    | <b>163 030</b>    | <b>168 131</b>    | <b>185 716</b>    |

## Eget kapital och skulder

|                                       |                |                |                |                |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Eget kapital                          | 86 946         | 74 108         | 85 714         | 96 226         | 110 145        |
| <b>Skulder</b>                        |                |                |                |                |                |
| Latenta skatteskulder                 | 17 018         | 14 301         | 14 506         | 13 659         | 12 659         |
| Långfristiga skulder                  | 73 931         | 73 847         | 31 562         | 28 845         | 25 283         |
| Kortfristiga skulder                  | 41 019         | 36 899         | 31 248         | 29 401         | 37 629         |
| <b>Summa skulder</b>                  | <b>131 969</b> | <b>125 047</b> | <b>77 316</b>  | <b>71 905</b>  | <b>75 571</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>218 915</b> | <b>199 156</b> | <b>163 030</b> | <b>168 131</b> | <b>185 716</b> |

| Nyckeltal                                      | 2021                                                                                                                                                  | 2022    | 2023   | 2024   | 2025    |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|---------|
| <b>Lönsamhet</b>                               |                                                                                                                                                       |         |        |        |         |
| Avkastning på investerat kapital (ROI)         | -16,1 %                                                                                                                                               | -5,4 %  | 14,1 % | 18,5 % | 20,4 %  |
| Avkastning på eget kapital (ROE)               | -30,0 %                                                                                                                                               | -15,7 % | 14,4 % | 18,1 % | 18,3 %  |
| Resultat per aktie                             | -15,27                                                                                                                                                | -6,31   | 5,73   | 7,77   | 9,40    |
| <b>Soliditet, skuldsättning och likviditet</b> |                                                                                                                                                       |         |        |        |         |
| Soliditet                                      | 39,8 %                                                                                                                                                | 37,3 %  | 52,8 % | 57,2 % | 59,6 %  |
| Skuldsättningsgrad                             | 90,2 %                                                                                                                                                | 85,4 %  | 8,4 %  | -7,0 % | -17,2 % |
| Kassalikviditet                                | 1,95                                                                                                                                                  | 1,95    | 1,38   | 1,65   | 1,67    |
| Balanslikviditet                               | 2,02                                                                                                                                                  | 2,06    | 1,52   | 1,77   | 1,78    |
| Eget kapital per aktie                         | 43,35                                                                                                                                                 | 36,95   | 42,74  | 47,98  | 54,92   |
| <b>Personal</b>                                |                                                                                                                                                       |         |        |        |         |
| Genomsnitt under året (antal)                  | 700                                                                                                                                                   | 789     | 847    | 845    | 861     |
| Omsättning per person                          | 176                                                                                                                                                   | 236     | 262    | 264    | 273     |
| <b>Investeringar</b>                           | 2 191                                                                                                                                                 | 2 100   | 4 370  | 10 808 | 14 049  |
| <b>Trafikvolym (tusental)</b>                  |                                                                                                                                                       |         |        |        |         |
| Antal passagerare                              | 1 357                                                                                                                                                 | 2 625   | 3 140  | 3 121  | 3 191   |
| Antal fordon                                   | 284                                                                                                                                                   | 475     | 542    | 514    | 524     |
| Antal fraktenheter                             | 166                                                                                                                                                   | 159     | 176    | 190    | 211     |
| <b>Definition av nyckeltal</b>                 |                                                                                                                                                       |         |        |        |         |
| Avkastning på investerat kapital (ROI) =       | $\frac{\text{Resultat före skatter} + \text{Finansieringskostnader}}{\text{Balansomslutning} - \text{Räntefria skulder (genomsnittligt under året)}}$ |         |        |        |         |
| Avkastning på eget kapital (ROE) =             | $\frac{\text{Räkenskapsperiodens resultat}}{\text{Eget kapital (genomsnittligt under året)}}$                                                         |         |        |        |         |
| Soliditet =                                    | $\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansomslutning} - \text{Erhållna förskott}}$                                                                      |         |        |        |         |
| Skuldsättningsgrad =                           | $\frac{\text{Räntebärande skulder} - \text{Likvida medel}}{\text{Eget kapital}}$                                                                      |         |        |        |         |
| Kassalikviditet =                              | $\frac{\text{Kortfristiga tillgångar} + \text{Anl. tillgångar som innehas för försäljning} - \text{Varulager}}{\text{Kortfristiga skulder}}$          |         |        |        |         |
| Balanslikviditet =                             | $\frac{\text{Kortfristiga tillgångar} + \text{Anl. tillgångar som innehas för försäljning}}{\text{Kortfristiga skulder}}$                             |         |        |        |         |

# Aktiedata

Rederiaktiebolaget Eckerös aktiekapital uppgår till 2 408 583 euro. Aktien handlas regelbundet i den handel med värdepapper som bedrivs av bankerna på Åland.

Rederiaktiebolaget Eckerös aktier är sedan 12.01.2000 anslutna till värdeandelssystemet. Det totala antalet emitterade aktier uppgår till 2 005 693 stycken.

Samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val.

Vid räkenskapsårets utgång hade bolaget 9 987 registrerade aktieägare. Antalet aktieägare har under räkenskapsåret ökat med 31 stycken.

Enligt registreringen den 31.12.2025 var de tjugo största aktieägarna i Rederiaktiebolaget Eckerö följande:

| Aktieägare                                  | Antal aktier     | Andel av aktier och röster |
|---------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| 1. Viking Line Abp                          | 404 051          | 20,15 %                    |
| 2. Rederi Ab Skärgårdstrafik                | 228 835          | 11,41 %                    |
| 3. Mansén Linnea                            | 169 967          | 8,47 %                     |
| 4. Mansén Hans                              | 56 500           | 2,82 %                     |
| 5. Karlsson Malena                          | 49 806           | 2,48 %                     |
| 6. Mansén-Hillar Marika                     | 47 806           | 2,38 %                     |
| 7. Fyrvall-Ahtola Ann-Marie                 | 30 177           | 1,50 %                     |
| 8. Rosenqvist Gun                           | 21 412           | 1,07 %                     |
| 9. Rosenqvist Victoria                      | 17 096           | 0,85 %                     |
| 10. Carlsson Sven-Eric                      | 15 003           | 0,75 %                     |
| 11. Pensionsförsäkringsaktiebolaget Veritas | 14 600           | 0,73 %                     |
| 12. Munne Jani                              | 10 386           | 0,52 %                     |
| 13. Fällman Per-Anders                      | 9 060            | 0,45 %                     |
| 14. Salonen Jari                            | 8 555            | 0,43 %                     |
| 15. Sjöblom Allan                           | 8 440            | 0,42 %                     |
| 16. Björkvall Liselott                      | 8 320            | 0,41 %                     |
| 17. Ekblom Magnus                           | 8 044            | 0,40 %                     |
| 18. Sjöblom Tore                            | 7 984            | 0,40 %                     |
| 19. Sjöblom Sixten                          | 7 850            | 0,39 %                     |
| 20. Beijar Gerd                             | 7 600            | 0,38 %                     |
| <b>Summa 1–20</b>                           | <b>1 131 492</b> | <b>56,41 %</b>             |

Aktieägarna fördelade per sektor<sup>1</sup>

| Sektor                                    | Antal aktieägare | Andel           | Antal aktier     | Andel           |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Företag                                   | 95               | 0,95 %          | 675 425          | 33,68 %         |
| Finansiella institut och försäkringsbolag | 3                | 0,03 %          | 5 252            | 0,26 %          |
| varav förvaltarregistrerade ägare         | 3                |                 | 5 252            | 0,26 %          |
| Offentliga samfund                        | 6                | 0,06 %          | 25 556           | 1,27 %          |
| Hushåll                                   | 8 306            | 83,17 %         | 1 165 696        | 58,12 %         |
| Icke vinstsyftande samfund                | 7                | 0,07 %          | 2 798            | 0,14 %          |
| Utlandet                                  | 1 570            | 15,72 %         | 130 966          | 6,53 %          |
| varav förvaltarregistrerade ägare         | 3                |                 | 3 373            | 0,17 %          |
| <b>Sammanlagt</b>                         | <b>9 987</b>     | <b>100,00 %</b> | <b>2 005 693</b> | <b>100,00 %</b> |

<sup>1</sup> Ställning per 31.12.2025



## Moderbolagets resultaträkning (EUR)

|                                                        | Not | 1.1–31.12.2025       | 1.1–31.12.2024       |
|--------------------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| <b>OMSÄTTNING</b>                                      | 1   | <b>56 761 741,45</b> | <b>50 241 304,96</b> |
| Övriga rörelseintäkter                                 | 2   | 2 426,15             | –8 773,48            |
| <b>Kostnader</b>                                       |     |                      |                      |
| Material och tjänster/varor                            |     | 141 779,82           | 4 651,43             |
| Personalkostnader                                      | 3   | 11 752 057,24        | 10 856 515,84        |
| Avskrivningar och nedskrivningar                       | 4   | 13 541 692,08        | 12 248 746,93        |
| Övriga rörelsekostnader                                | 5   | 18 343 659,34        | 16 893 229,67        |
| <b>Kostnader totalt</b>                                |     | <b>43 779 188,48</b> | <b>40 003 143,87</b> |
| <b>RÖRELSERESULTAT</b>                                 |     | <b>12 984 979,12</b> | <b>10 229 387,61</b> |
| Finansiella intäkter och kostnader                     | 6   | –7 132 979,71        | –8 283 608,53        |
| <b>RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b> |     | <b>5 851 999,41</b>  | <b>1 945 779,08</b>  |
| Koncernbidrag                                          | 7   | 14 606 000,00        | 14 399 000,00        |
| Bokslutsdispositioner                                  | 8   | 5 129 772,00         | 1 076 061,23         |
| Direkta skatter                                        | 9   | –5 916 449,29        | –3 616 976,01        |
| <b>RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT</b>                    |     | <b>19 671 322,12</b> | <b>13 803 864,30</b> |

## Moderbolagets balansräkning (EUR)

|                                | Not | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|--------------------------------|-----|-----------------------|-----------------------|
| <b>BESTÅENDE AKTIVA</b>        | 10  |                       |                       |
| <b>Immateriella tillgångar</b> |     |                       |                       |
| Dataprogram                    |     | 2 044 935,47          | 1 623 867,85          |
| Utsläppsrätter                 |     | 5 760 737,54          | 2 941 744,00          |
|                                |     | <b>7 805 673,01</b>   | <b>4 565 611,85</b>   |
| <b>Materiella tillgångar</b>   |     |                       |                       |
| Tomter                         |     | 1 916 222,68          | 1 882 173,94          |
| Byggnader och konstruktioner   |     | 11 767 987,30         | 13 157 182,80         |
| Fartyg                         |     | 92 406 899,05         | 90 523 225,76         |
| Motorfordon                    |     | 270 197,13            | 238 360,19            |
| Maskiner och inventarier       |     | 1 444 538,21          | 1 205 380,84          |
|                                |     | <b>107 805 844,37</b> | <b>107 006 323,53</b> |
| <b>Placeringar</b>             | 11  |                       |                       |
| Aktier i dotterbolag           |     | 22 125 475,74         | 23 504 772,67         |
| Övriga aktier och andelar      |     | 106 432,31            | 106 432,31            |
|                                |     | <b>22 231 908,05</b>  | <b>23 611 204,98</b>  |
| <b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b> |     | <b>137 843 425,43</b> | <b>135 183 140,36</b> |
| <b>RÖRLIGA AKTIVA</b>          |     |                       |                       |
| Omsättningstillgångar          | 12  | 60 736,80             | 0,00                  |
| Kortfristiga fordringar        | 13  | 32 797 565,43         | 27 856 556,16         |
| Finansiella värdepapper        | 14  | 19 040 125,22         | 0,00                  |
| Kassa och banktillgodohavanden |     | 28 198 545,04         | 33 868 747,52         |
| <b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>   |     | <b>80 096 972,49</b>  | <b>61 725 303,68</b>  |
| <b>BALANSOMSLUTNING</b>        |     | <b>217 940 397,92</b> | <b>196 908 444,04</b> |

|                                           | Not | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|-------------------------------------------|-----|-----------------------|-----------------------|
| <b>PASSIVA</b>                            |     |                       |                       |
| <b>EGET KAPITAL</b>                       | 15  |                       |                       |
| Aktiekapital                              |     | 2 408 583,00          | 2 408 583,00          |
| Reservfond                                |     | 1 269 447,15          | 1 269 447,15          |
| Fond för fritt eget kapital               |     | 16 731 903,00         | 16 731 903,00         |
| Resultat från tidigare år                 |     | 21 245 534,41         | 12 455 905,46         |
| Räkenskapsperiodens resultat              |     | 19 671 322,12         | 13 803 864,30         |
| <b>EGET KAPITAL TOTALT</b>                |     | <b>61 326 789,68</b>  | <b>46 669 702,91</b>  |
| <b>ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER</b> | 16  | <b>63 006 421,67</b>  | <b>68 136 193,67</b>  |
| <b>FRÄMMANDE KAPITAL</b>                  |     |                       |                       |
| Långfristigt främmande kapital            | 17  |                       |                       |
| Skulder till kreditinstitut               |     | 24 100 000,00         | 0,00                  |
| Skulder obligationslån                    |     | 0,00                  | 27 339 000,00         |
| Kortfristigt främmande kapital            | 18  |                       |                       |
| Skulder till kreditinstitut, amortering   |     | 4 400 000,00          | 225 000,00            |
| Leverantörsskulder                        |     | 2 904 218,15          | 1 370 324,38          |
| Skulder till företag inom samma koncern   |     | 51 267 654,55         | 45 971 400,82         |
| Övriga kortfristiga skulder               |     | 6 635 408,31          | 3 988 074,10          |
| Resultatregleringar                       |     | 4 299 905,51          | 3 208 748,11          |
| <b>FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT</b>           |     | <b>93 607 186,52</b>  | <b>82 102 547,41</b>  |
| <b>BALANSOMSLUTNING</b>                   |     | <b>217 940 397,92</b> | <b>196 908 444,04</b> |

# Moderbolagets finansieringsanalys (TEUR)

|                                                                      | 1.1–31.12.2025 | 1.1–31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Löpande verksamheten</b>                                          |                |                |
| Rörelseresultat                                                      | 12 985         | 10 229         |
| Korrigerig av rörelseresultat                                        | –1             | 9              |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                     | 13 542         | 12 249         |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital                         | 26 526         | 22 487         |
| Förändring av rörelsekapital                                         |                |                |
| Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar | –6 489         | –3 347         |
| Ökning (+)/Minskning (-) av omsättningstillgångar                    | –61            | 0              |
| Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder           | 10 854         | 2 153          |
| <b>Löpande verksamhetens kassaflöde före finansiella poster</b>      | <b>30 831</b>  | <b>21 293</b>  |
| Betalda räntor och finansiella kostnader                             | –3 767         | –3 664         |
| Erhållna räntor och finansiella intäkter                             | 409            | 932            |
| Betalda direkta skatter                                              | –4 587         | –5 293         |
| <b>Löpande verksamhetens kassaflöde</b>                              | <b>22 886</b>  | <b>13 269</b>  |
| <b>Investeringar</b>                                                 |                |                |
| Investeringar i materiella tillgångar                                | –13 778        | –9 597         |
| Investeringar i immateriella tillgångar                              | –984           | –703           |
| Investeringar i utsläppsrätter                                       | –5 502         | –2 934         |
| Investeringar i placeringar                                          | –19 042        | 0              |
| Investeringar i dotterbolagsaktier                                   | –2 615         | 0              |
| Avyttring av materiella tillgångar                                   | 1              | 64             |
| <b>Investeringarnas kassaflöde</b>                                   | <b>–41 920</b> | <b>–13 170</b> |
| <b>Finansiering</b>                                                  |                |                |
| Förändring av dotterbolagens andel av koncernkonto                   | 3 043          | 105            |
| Upptagning av långfristiga lån                                       | 29 000         | 0              |
| Amortering av långfristiga lån                                       | –28 064        | –1 125         |
| Betalda dividender                                                   | –5 014         | –5 014         |
| Erhållna koncernbidrag                                               | 14 399         | 12 937         |
| <b>Finansieringens kassaflöde</b>                                    | <b>13 364</b>  | <b>6 903</b>   |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                   | <b>–5 670</b>  | <b>7 001</b>   |
| Likvida medel 1.1                                                    | 33 869         | 26 867         |
| <b>Likvida medel 31.12</b>                                           | <b>28 199</b>  | <b>33 869</b>  |

# Moderbolagets redovisningsprinciper

## Räkenskapsperiod

Bolagets räkenskapsperiod är 12 månader, 1.1.2025–31.12.2025

Bokslutet för moderbolaget upprättas i enlighet med finländska redovisningsstandarder (FAS).

## Värderingsprinciper

### Skulder och fordringar i utländsk valuta

Bolagets fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt balansdagens kurs.

### Bestående aktiva

De immateriella och materiella tillgångarna har i balansräkningen upptagits till ursprunglig anskaffningsutgift minskad med de ackumulerade planavskrivningarna i bokföringen eller till ett lägre sannolikt anskaffningsvärde.

## Avskrivningsprinciper

Avskrivningarna enligt plan är följande:

|                              |          |
|------------------------------|----------|
| Dataprogram                  | 3–5 år   |
| Byggnader och konstruktioner | 25 år    |
| Fartyg                       | 10–25 år |
| Maskiner och inventarier     | 5 år     |
| Motorfordon                  | 7–10 år  |

## Periodisering av pensionsutgifter

Utomstående pensionsförsäkringsbolag svarar för pensionsskyddet i koncernbolagen.

Pensionsförsäkringspremierna har periodiserats att motsvara prestationslönerna i bokslutet.

## Rättsliga processer

Inga väsentliga rättsliga processer pågår som skulle påverka årets resultat negativt.

# Notuppgifter till moderbolagets resultat- och balansräkning

| TEUR                                                     | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 1</b>                                             |               |               |
| <b>OMSÄTTNING</b>                                        |               |               |
| Charterhyror, hamnhyror och fakturerade tjänster         | 56 762        | 50 241        |
| <b>Totalt</b>                                            | <b>56 762</b> | <b>50 241</b> |
| <i>varav koncernintern omsättning i Finland</i>          | 56 761        | 50 040        |
| <b>Not 2</b>                                             |               |               |
| <b>ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>                            |               |               |
| Försäljning av anläggningstillgångar                     | 0             | -9            |
| Offentligt stöd                                          | 2             | 0             |
| <b>Totalt</b>                                            | <b>2</b>      | <b>-9</b>     |
| <b>Not 3</b>                                             |               |               |
| <b>PERSONALKOSTNADER</b>                                 |               |               |
| Löner                                                    | 11 560        | 10 827        |
| Pensionskostnader                                        | 1 832         | 1 690         |
| Övriga personalkostnader                                 | 527           | 353           |
| Statlig restitution                                      | -2 168        | -2 013        |
| <b>Totalt</b>                                            | <b>11 752</b> | <b>10 857</b> |
| <i>varav styrelsens och ledningens löner och arvoden</i> | 1 627         | 1 431         |
| <b>Medeltalet anställda</b>                              |               |               |
| Sjöpersonal                                              | 63            | 61            |
| Landpersonal                                             | 81            | 79            |
| <b>Totalt</b>                                            | <b>144</b>    | <b>140</b>    |

Verkställande direktören för moderbolaget har möjlighet att gå i pension vid 60 års ålder.

| TEUR                            | 2025          | 2024          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Not 4                           |               |               |
| <b>AVSKRIVNINGAR</b>            |               |               |
| <i>Planenliga avskrivningar</i> |               |               |
| Dataprogram                     | 563           | 445           |
| Byggnader och konstruktioner    | 1 484         | 1 460         |
| Fartyg                          | 10 983        | 10 043        |
| Motorfordon                     | 69            | 58            |
| Maskiner och inventarier        | 442           | 243           |
| <b>Totalt</b>                   | <b>13 542</b> | <b>12 249</b> |

|                                              |               |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Not 5                                        |               |               |
| <b>ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>               |               |               |
| Kostnader för marknadsföring och försäljning | 66            | 77            |
| Kostnader för drift och administration       | 18 278        | 16 817        |
| <b>Totalt</b>                                | <b>18 344</b> | <b>16 893</b> |

|                                          |            |            |
|------------------------------------------|------------|------------|
| BDO                                      |            |            |
| Revision                                 | 27         | 30         |
| Uppdrag som avses i 1.1.2 Revisionslagen | 32         | 34         |
| Övriga uppdrag                           | 65         | 108        |
| <b>Totalt</b>                            | <b>124</b> | <b>172</b> |

Avser kostnaden för arvoden respektive år, vilket inte alltid sammanfaller med de arvoden som fakturerats, betalats och kostnadsförts under året.

| TEUR                                                                        | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 6</b>                                                                |               |               |
| <b>FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER</b>                                   |               |               |
| <b>Dividendintäkter</b>                                                     |               |               |
| Av koncernbolag                                                             | 0             | 0             |
| <b>Dividendintäkter totalt</b>                                              | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>Ränteintäkter och finansiella intäkter</b>                               |               |               |
| Av koncernbolag                                                             | 37            | 12            |
| Av övriga                                                                   | 372           | 920           |
| <b>Ränteintäkter och finansiella intäkter totalt</b>                        | <b>409</b>    | <b>932</b>    |
| Nedskrivning av placeringar bland bestående aktiva<br><i>Se även not 11</i> | -3 994        | -4 928        |
| <b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader</b>                      |               |               |
| Till koncernbolag                                                           | 727           | 980           |
| Till övriga                                                                 | 2 821         | 3 308         |
| <b>Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt</b>               | <b>3 548</b>  | <b>4 288</b>  |
| <b>Totalt</b>                                                               | <b>-7 133</b> | <b>-8 284</b> |
| I finansiella poster ingår valutakursdifferenser med -200 TEUR (111 TEUR).  |               |               |

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 7</b>           |               |               |
| <b>KONCERNBIDRAG</b>   |               |               |
| Koncernbidrag erhållna | 14 606        | 14 399        |
| <b>Totalt</b>          | <b>14 606</b> | <b>14 399</b> |

|                                                                                |       |       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Not 8</b>                                                                   |       |       |
| <b>BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>                                                   |       |       |
| Differensen mellan avskrivningar enligt plan och avskrivningar i beskattningen | 5 130 | 1 076 |

|                                            |              |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Not 9</b>                               |              |              |
| <b>DIREKTA SKATTER</b>                     |              |              |
| Inkomstskatt på den egentliga verksamheten | 5 916        | 3 617        |
| <b>Totalt</b>                              | <b>5 916</b> | <b>3 617</b> |



| TEUR                                                        | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Not 10                                                      |               |               |
| <b>BESTÅENDE AKTIVA</b>                                     |               |               |
| <b>Dataprogram</b>                                          |               |               |
| Anskaffningsutgift vid periodens början                     | 4 331         | 3 627         |
| Inköp under perioden                                        | 984           | 703           |
| Utrangering                                                 | -296          | 0             |
| Anskaffningsutgift vid periodens slut                       | 5 019         | 4 331         |
| <br>                                                        |               |               |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens början | 2 707         | 2 263         |
| Avskrivningar under perioden                                | 563           | 445           |
| Utrangering                                                 | -296          | 0             |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens slut   | 2 975         | 2 707         |
| <b>Bokföringsvärde</b>                                      | <b>2 045</b>  | <b>1 624</b>  |
| <br>                                                        |               |               |
| <b>Utsläppsrätter</b>                                       |               |               |
| Anskaffningsutgift vid periodens början                     | 2 942         | 8             |
| Inköp under perioden                                        | 5 502         | 2 934         |
| Minskning under perioden                                    | -2 683        | 0             |
| <b>Bokföringsvärde</b>                                      | <b>5 761</b>  | <b>2 942</b>  |
| <br>                                                        |               |               |
| <b>Tomter</b>                                               |               |               |
| Anskaffningsutgift vid periodens början                     | 1 882         | 1 811         |
| Inköp under perioden                                        | 34            | 71            |
| <b>Bokföringsvärde</b>                                      | <b>1 916</b>  | <b>1 882</b>  |
| <br>                                                        |               |               |
| <b>Byggnader och konstruktioner</b>                         |               |               |
| Anskaffningsutgift vid periodens början                     | 32 423        | 32 218        |
| Inköp under perioden                                        | 95            | 205           |
| Anskaffningsutgift vid periodens slut                       | 32 518        | 32 423        |
| <br>                                                        |               |               |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens början | 19 266        | 17 806        |
| Avskrivningar under perioden                                | 1 484         | 1 460         |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens slut   | 20 750        | 19 266        |
| <b>Bokföringsvärde</b>                                      | <b>11 768</b> | <b>13 157</b> |

**Fartyg**

|                                         |         |         |
|-----------------------------------------|---------|---------|
| Anskaffningsutgift vid periodens början | 197 099 | 222 353 |
| Inköp under perioden                    | 12 866  | 8 096   |
| Utrangering                             | -635    | -33 350 |
| Anskaffningsutgift vid periodens slut   | 209 330 | 197 099 |

|                                                             |         |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens början | 106 576 | 129 883 |
| Avskrivningar under perioden                                | 10 983  | 10 043  |
| Utrangering                                                 | -635    | -33 350 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens slut   | 116 923 | 106 576 |

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| <b>Bokföringsvärde</b> | <b>92 407</b> | <b>90 523</b> |
|------------------------|---------------|---------------|

**Motorfordon**

|                                         |     |      |
|-----------------------------------------|-----|------|
| Anskaffningsutgift vid periodens början | 419 | 527  |
| Inköp under perioden                    | 101 | 0    |
| Försäljning under perioden              | -22 | -108 |
| Anskaffningsutgift vid periodens slut   | 498 | 419  |

|                                                             |     |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|-----|
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens början | 181 | 158 |
| Avskrivningar under perioden                                | 69  | 58  |
| Försäljning under perioden                                  | -22 | -35 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens slut   | 228 | 181 |

|                        |            |            |
|------------------------|------------|------------|
| <b>Bokföringsvärde</b> | <b>270</b> | <b>238</b> |
|------------------------|------------|------------|

**Maskiner och inventarier**

|                                         |        |       |
|-----------------------------------------|--------|-------|
| Anskaffningsutgift vid periodens början | 3 443  | 2 263 |
| Inköp under perioden                    | 681    | 1 224 |
| Utrangering                             | -1 771 | -45   |
| Anskaffningsutgift vid periodens slut   | 2 353  | 3 443 |

|                                                             |        |       |
|-------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens början | 2 237  | 2 038 |
| Avskrivningar under perioden                                | 442    | 243   |
| Utrangering                                                 | -1 771 | -44   |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid periodens slut   | 907    | 2 237 |

|                        |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|
| <b>Bokföringsvärde</b> | <b>1 444</b> | <b>1 205</b> |
|------------------------|--------------|--------------|

TEUR

## Not 11

### PLACERINGAR

|                               | Antal<br>aktier | %     | Nominellt<br>värde | Bokfört<br>värde |
|-------------------------------|-----------------|-------|--------------------|------------------|
| <b>Dotterbolag 31.12.2025</b> |                 |       |                    |                  |
| Eckerö Cruises AB             | 2 000           | 100 % | 20                 | 150              |
| Eckerö Line Ab Oy             | 1 000           | 100 % | 84                 | 7 536            |
| Eckerö Linjen Ab              | 100             | 100 % | 100                | 1 968            |
| Eckerö Link Ab                | 40 100          | 100 % | 40 100             | 2 615            |
| Eckerö Shipping Ab Ltd        | 320 150         | 100 % | 5 385              | 5 433            |
| Rederi Eckerö Sverige AB      | 1 000           | 100 % | 10                 | 4 147            |
| Williams Buss Ab              | 16 410          | 100 % | 276                | 276              |
| <b>Dotterbolag totalt</b>     |                 |       | <b>45 975</b>      | <b>22 125</b>    |

Värdet på Eckerö Shipping Ab Ltd skrevs under 2025 ned med 3 994 TEUR och under 2024 med 4 928 TEUR. Nedskrivningsbehovet uppstår genom sänkta framtida förväntade kassaflöden.

I augusti 2025 förvärvades 100 % av aktierna i Rederi Ab Fjärdvägen vilket 19.09.2025 bytte namn till Eckerö Link Ab. Alla bolag ägs till 100 % av koncernens bolag.

### Intressebolag 31.12.2025

Eckeröhallen Ab bokföringsvärde 0.

|                           | 2025       | 2024       |
|---------------------------|------------|------------|
| Övriga aktier och andelar | 106        | 106        |
| <b>Totalt</b>             | <b>106</b> | <b>106</b> |

TEUR **2025** **2024**

## Not 12

### OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

|               |           |          |
|---------------|-----------|----------|
| Bunkerlager   | 61        | 0        |
| <b>Totalt</b> | <b>61</b> | <b>0</b> |

| TEUR                               | 2025          | 2024          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 13</b>                      |               |               |
| <b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>     |               |               |
| Fordringar av andra koncernföretag |               |               |
| Försäljningsfordringar             | 929           | 3 166         |
| Övriga fordringar                  | 30 080        | 22 795        |
| Övriga fordringar                  |               |               |
| Kundfordringar                     | 2             | 0             |
| Övriga fordringar                  | 49            | 47            |
| Resultatregleringar                |               |               |
| Statlig restitution                | 651           | 584           |
| Övriga resultatregleringar         | 1 087         | 1 265         |
| <b>Totalt</b>                      | <b>32 798</b> | <b>27 857</b> |

|                                              |               |          |
|----------------------------------------------|---------------|----------|
| <b>Not 14</b>                                |               |          |
| <b>FINANSIELLA PLACERINGAR</b>               |               |          |
| Anskaffningsutgift vid periodens början      | 0             | 0        |
| Ökningar                                     | 19 042        | 0        |
| Nedskrivning                                 | -2            | 0        |
| <b>Anskaffningsutgift vid periodens slut</b> | <b>19 040</b> | <b>0</b> |

|                                         |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 15</b>                           |               |               |
| <b>EGET KAPITAL</b>                     |               |               |
| Bundet eget kapital                     |               |               |
| Aktiekapital 1.1                        | 2 409         | 2 409         |
| Aktiekapital 31.12                      | 2 409         | 2 409         |
| Reservfond 1.1                          | 1 269         | 1 269         |
| Reservfond 31.12                        | 1 269         | 1 269         |
| Bundet eget kapital totalt              | 3 678         | 3 678         |
| Fritt eget kapital                      |               |               |
| Fond för fritt eget kapital             | 16 732        | 16 732        |
| Föregående räkenskapsperioders resultat | 26 260        | 17 470        |
| Dividendutdelning                       | -5 014        | -5 014        |
| Räkenskapsperiodens resultat            | 19 671        | 13 804        |
| Fritt eget kapital totalt               | 57 649        | 42 992        |
| Utdelningsbart fritt eget kapital 31.12 | 57 649        | 42 992        |
| <b>Totalt eget kapital</b>              | <b>61 327</b> | <b>46 670</b> |

Antalet aktier i bolaget uppgår till 2 005 693 (2 005 693). Röstetalet per aktie uppgår till 1.

| TEUR                                                       | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 16</b>                                              |               |               |
| <b>LATENT SKATTESKULD SOM INTE INGÅR I BALANSRÄKNINGEN</b> |               |               |
| Avskrivningsdifferenser                                    | 12 601        | 13 627        |
| <b>Totalt</b>                                              | <b>12 601</b> | <b>13 627</b> |

|                                                                                                    |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Not 17</b>                                                                                      |              |              |
| <b>LÅNGFRISTIGT FRÄMMANDE KAPITAL</b>                                                              |              |              |
| <b>Givna säkerheter och ansvarsförbindelser</b>                                                    |              |              |
| Skulder för vilka företagsinteckningar, inteckningar i fartyg och deponerade aktier utgör säkerhet |              |              |
| Lån från penninginrättningar och pensionsbolag                                                     | 24 100       | 0            |
| Obligationslån                                                                                     | 0            | 27 339       |
| För egen skuld                                                                                     |              |              |
| Värdepapper                                                                                        | 0            | 85           |
| Inteckningar                                                                                       | 134 000      | 136 500      |
| Återstående hyresåtaganden                                                                         |              |              |
| <1 år                                                                                              | 193          | 135          |
| 1–5 år                                                                                             | 388          | 405          |
| >5 år                                                                                              | 508          | 604          |
| <b>Totalt återstående hyresåtaganden</b>                                                           | <b>1 088</b> | <b>1 144</b> |

|                                                   |   |   |
|---------------------------------------------------|---|---|
| Långfristigt kapital som förfaller senare än 5 år | 0 | 0 |
|---------------------------------------------------|---|---|

|                                                          |       |       |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|
| Garantier givna till förmån för bolag inom samma koncern | 1 974 | 1 976 |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|

Värdepappren är upptagna till bokföringsvärde. De centrala villkoren för obligationslånet framgår av Oslo Börs Rederi Aktiebolaget Eckero Bonds, NO0011130148 och ovanstående not.

| TEUR                                  | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 18</b>                         |               |               |
| <b>KORTFRISTIGT FRÄMMANDE KAPITAL</b> |               |               |
| Skulder till koncernföretag           |               |               |
| Leverantörsskulder                    | 12            | 17            |
| Övriga skulder                        | 51 256        | 45 954        |
| Övriga skulder                        |               |               |
| Leverantörsskulder                    | 2 904         | 1 370         |
| Övriga lån                            | 4 400         | 225           |
| Övriga skulder                        | 6 635         | 3 988         |
| Resultatregleringar                   |               |               |
| Löne- och semesterskuld               | 1 576         | 1 479         |
| Skatteskuld                           | 2 296         | 967           |
| Övriga resultatregleringar            | 427           | 762           |
| <b>Totalt</b>                         | <b>69 507</b> | <b>54 764</b> |

# Rapportering enligt CSRD

## ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

### Grund för utarbetandet

Rapporten är uppdelad i sju delar. Den första delen *Allmänna upplysningar* är en övergripande del som gäller för alla bolag under CSRD och syftar till att öka transparensen och jämförbarheten i hållbarhetsrapporteringen genom upplysningskrav inom bland annat bolagsstyrning, värdekedja, riskhantering och strategi. Det andra och tredje avsnittet i rapporten är båda kopplade till miljö och de är *Klimatförändringar* (E1) samt *Resursanvändning och cirkulär ekonomi* (E5). Det fjärde och femte avsnittet är kopplade till sociala frågor där *Den egna arbetskraften* (S1) följs av ett avsnitt om *Konsumenter och slutanvändare* (S4). Det sjätte avsnittet behandlar *Ansvarsfullt företagande* (G1) och är kopplat till bolagsstyrning. Den sjunde och sista delen är kopplad till *EU:s taxonomiförordning*.

### Allmän grund för upprättande av denna redovisning

Detta är andra året som företaget sammanställer sin hållbarhetsredovisning i enlighet med de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna, European Sustainability Reporting Standards (ESRS), som ingår i EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Eckerökoncernen består av moderbolaget Rederiaktiebolaget Eckerö, samt dotterbolagen Eckerö Line AB Oy, Eckerö Linjen AB, Eckerö Link AB (förvärvades i augusti 2025), Williams Buss AB (verksamheten lades ner i december 2025), Eckerö Shipping AB Ltd (verksamheten lades ner i november 2025), Rederi Eckerö Sverige AB och Eckerö Cruises AB. Eckerö Line AB Oy har en estnisk filial och Eckerö Linjen AB har en svensk filial. Alla dotterbolag ägs till 100 % av moderbolaget Rederiaktiebolaget Eckerö. Alla Eckerökoncernens bolag är inkluderade och konsoliderade till 100 % i företagets hållbarhetsredovisning. Omfattningen och konsolideringsprinciperna är således samma som i de finansiella delarna av företagets årsredovisning. Företagets dotterbolag publicerar inte egna hållbarhetsredovisningar. Företaget har inkluderat de materiella delarna av företagets uppströms och nedströms värdekedja. På sidan 57 finns en närmare beskrivning av företagets fullständiga värdekedja. Företaget har valt att inte lämna bort delar ur hållbarhetsredovisningen för att skydda immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation. Företaget har valt att inte heller lämna bort någon information till följd av pågående avtalsförhandlingar.

### Upplysningar gällande specifika omständigheter

Rapportens definition av tidshorisont följer ESRS-standarderna. Kortsiktigt är samma definition som i resterande delar av årsredovisningen (ett år), medellång sikt betyder ett till fem år och lång sikt betyder över fem år. I denna rapport anges all monetär data i euro, vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Monetär data redovisas i tusental euro och vid avrundning till jämna 1 000 euro kan avrundningsdifferenser på +/- 1 (1 000 euro) uppstå. Då detta är andra året som företaget tillämpar de nya ESRS-standarderna i sin datainsamling utgörs vissa kvantitativa datapunkter av uppskattningar. I de fall datapunkter baserar sig på uppskattningar är det angivet i samband med respektive datapunkt. Eftersom företaget beräknar Scope 3-utsläpp för andra året, finns det delar av beräkningen som fortfarande innehåller osäkerhet, och som kommer att utvecklas under kommande år.

## Bolagsstyrning

### De administrativa, lednings- och tillsynsorganens roller

Styrelsen för Rederiaktiebolaget Eckerö tillika Eckerökoncernens styrelse är efter bolagsstämman koncernens högsta organ och består av sex medlemmar, varav tre är kvinnor (50 %) och tre är män (50 %). Styrelsen består av fem icke verkställande ledamöter och en verkställande ledamot som är koncernens VD. En styrelseledamot, VD, är beroende av bolaget. I styrelsen ingår inga representanter för anställda eller arbetstagare. En styrelsemedlem, styrelsens ordförande, är beroende av en storägare. Fyra (67 %) av styrelseledamöterna är oberoende av både bolaget och större ägare.

Detaljerad information om styrelsens sammansättning, erfarenhet, oberoende och bakgrund finns i årsredovisningen under avsnittet *Bolagsstyrning*.

Styrelsen övervakar och styr koncernens arbete med hållbarhet, inklusive konsekvenser, risker och möjligheter. Information om styrelsens och koncernledningens styrningsstruktur finns i årsredovisningen under avsnittet *Bolagsstyrning*. Styrelsen har det slutgiltiga ansvaret för hållbarhet och godkänner ambitionerna och målen genom att anta hållbarhetsredovisningen.

Rederiaktiebolaget Eckerös koncernledning (KL) består av nio medlemmar, varav två är kvinnor (22 %) och sju är män (78 %). Information om deras bakgrund och erfarenhet finns i årsredovisningen under avsnittet *Bolagsstyrning*.

### Information kopplat till hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets administrativa, lednings- och tillsynsorgan

Rederiaktiebolaget Eckerös (Eckerökoncernens) styrelse är hela koncernens högsta organ för ansvarsfullhet och godkänner de koncernpolicyer som styr koncernens verksamhet och interna kontroll. Principerna för hållbar affärsverksamhet fastställs i koncernens policyer. Koncernen har policyer som behandlar bland annat antikorrupcion, riktlinjer för upphandling, HR, konkurrens, kvalitet, riskhantering, avtal, dataskydd, informationssäkerhet, kommunikation, jämställdhet, miljö och företagssäkerhet. Företagets policyer fastställs av styrelsen. Målen och riktlinjerna uppdateras om det i verksamhetsmiljön sker förändringar. Styrelsen godkänner också koncernens strategiska hållbarhetsmål. Rederiaktiebolaget Eckerös verkställande direktör ansvarar för att uppsatta mål uppnås. Framstegen med målen rapporteras regelbundet till styrelsen. Hållbarhet är införlivad i koncernens affärsstrategi som godkänts av styrelsen, liksom i långsiktiga affärs- och investeringsplaner, riskbedömningar och årliga handlingsplaner. Vid sina möten diskuterar styrelsen regelbundet granskningar relaterade till olika hållbarhetsområden, som presenteras av koncernens ledning och specialister. Översikterna ger styrelseledamöterna information om de mest väsentliga konsekvenserna, riskerna och möjligheterna. Granskningarna säkerställer också att styrelsens förståelse och kompetens är aktuell i hållbarhetsfrågor. Koncernens hållbarhetsmål beaktas även i styrelsens beslutsfattande i frågor som rör investeringar.

### Koncernens verkställande direktör och koncernledning

Koncernchefen ansvarar för genomförandet av de av styrelsen beslutade hållbarhetsmålen i koncernen. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen om väsentliga hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter.

Styrelsen övervakar regelbundet genomförandet av de godkända hållbarhetsåtgärderna och hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. VD för respektive dotterbolag ansvarar för imple-

menteringen av affärsområdesspecifika hållbarhetsmål och uppföljningen av att målnuppfyllelsen sker i dotterbolagens ledningsgrupper.

Den årliga hållbarhetsredovisningen, som är integrerad i årsredovisningen, utgör den sammanfattande rapporten till styrelsen. Kritiska frågor som rör Eckerökoncernens sociala och miljömässiga påverkan kan även tas upp genom visselblåsarssystemet eller riskhanteringsprocessen.

### **Integrering av hållbarhetsrelaterade prestationer i incitamentsprogram**

Den enda ledningsperson som har avtal gällande resultatrelaterade rörliga lönekomponenter är verkställande direktör. Eftersom hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsplan och prioriteringar, ingår hållbarhetsaspekterna i detta avtal. I och med att företaget nu fastställt explicita ESRS-anpassade mål, finns möjligheten att framöver integrera dessa i ersättningssystemen.

### **Redogörelse för due diligence**

Eckerökoncernen genomför olika typer av due diligence-processer för att identifiera konsekvenser, risker och möjligheter i värdekedjan. Den mest sammanfattande bilden av Eckerökoncernens målnuppfyllelse återfinns i den traditionella finansiella årsredovisningen. För att proaktivt identifiera hot och risker mot framtida finansiell framgång genomför företaget årligen kontroll och utvecklingsprocesser relaterade till följande standarder, policyer och internationella regelverk:

- ISO 14001-standard
- ISM-koden (International Safety Management Code)
- ISPS-koden (International Ship and Port Facility Security Code)
- CSR-direktivet
- SOLAS generalavtal om sjösäkerhet (International Convention for the Safety of Life at Sea),
- EU och IMO:s program för utsläppsminskning till sjöss
- MARPOL (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships)
- STCW (International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for seafarers)
- MLC (Maritime Labour Convention)
- SAM (Systematiskt arbetsmiljöarbete)
- Sustainable Travel Finland – programmet
- Uppförandekod och antikorrupsionspolicy
- Säkerhets- och miljöpolicy
- Jämlikhets- och jämställdhetspolicyer
- Personalstrategi
- Policy för bemötande av trakasserier
- Leverantörskoden (Supplier Code of Conduct)
- Alkohol och drogpolicy
- Visselblåsarpolicy

En beskrivning över företagens processer och hänvisningar till respektive avsnitt i rapporten finns i tabell 4 på sidan 61.

### **Riskhantering och internkontroller för hållbarhetsrapportering**

Riskhantering och internkontroller relaterade till hållbarhetsfrågor utförs huvudsakligen inom de listade processerna.

Företaget har en hållbarhetscontroller för att koordinera dessa processer i enlighet med CSR-direktivet. Hållbarhetsperspektivet och ansvaret är integrerat i den dagliga verksamheten. Styrelsen granskar riskhanteringsprocessen inklusive hållbarhetsrisker. Beskrivning av

processen finns i koncernens bolagsstyrningsrapport under avsnittet Intern kontroll och riskhantering.

Koncernens verkställande direktör samt respektive VD i koncernens dotterbolag ansvarar för att övervaka och stödja implementeringen av policyer som uppförandekoden och andra hållbarhetspolicyer samt att samla in data och information som krävs enligt lag. Eftersom företaget arbetar med en nordisk vertikal struktur inom företagens marknader har verksamheten och beslutsfattandet delegerats till respektive marknad, i den mån det är tillåtet enligt lag. Ledningsgruppen i varje juridisk enhet är ansvarig för regelefterlevnad.

De verkställande direktörerna och avdelningscheferna, med stöd från moderbolagets staber, ansvarar också för att tillämpa processer för hållbarhetens efterlevnad när detta anses nödvändigt. De verkställande direktörerna och de centrala staberna har ansvar för att hjälpa organisationen att integrera alla relevanta hållbarhetsaspekter i den övergripande strategin, följa upp prioriteringar inom hållbarhet samt kommunicera med interna och externa intressenter i hållbarhetsfrågor.

## **Strategi**

### **Strategi, affärsmodell och värdekedja**

Eckerökoncernen består vid utgången av året 2025 av tre dotterbolag. Eckerö Line Ab Oy bedriver passagerar- och fraktrafik mellan Helsingfors och Tallinn. Eckerö Linjen Ab bedriver passagerartrafik mellan Eckerö och Grisslehamn samt erbjuder turism och reseprodukter. Eckerö Link Ab bedriver lasttrafik mellan Långnäs och Nådendal. Eckerökoncernen strävar efter att minska sina koldioxidutsläpp genom energieffektivisering, elektrifiering och övergång till förnybara bränslen i sin färjetrafik. Fokusmarknader är Finland, Sverige och Estland, där bolaget betjänar både passagerare och fraktkunder. Investeringar i teknik och infrastruktur som minskar miljöpåverkan är en viktig del av företagets anpassningsstrategi. De främsta förestående utmaningarna för koncernen är att genomföra det tekniskskifte som följer i övergången från fossila bränslen till förnybara. I företagets strategi har inga målkonflikter identifierats i de områden som lyfts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen. För en övergripande bild av företagets värdekedja se sidan 57.

Baserat på IFRS 8 redovisningsprinciperna har Rederiaktiebolaget Eckerö två rörelsesegment; Eckerö Linjen Ab och Eckerö Line Ab Oy. Eckerö Linjen Ab och Eckerö Line Ab Oy bedriver både passagerar- och fraktverksamhet och finansiell information följs inte upp per produktkategori. Rörelsesegmenten uppfyller alla sammanslagningskriterier. Segmentet ofördelat omfattar moderbolagets ofördelade administrativa kostnader och skattekostnader. I segmentet ofördelat ingår även dotterbolagen Eckerö Link Ab, Williams Buss Ab och Eckerö Shipping Ab Ltd, som genererat mindre än 10 % av koncernens totala omsättning, rörelseresultat och tillgångar rensat för jämförelsestörande poster. Williams Buss Ab:s verksamhet lades ner i december 2025 och Eckerö Shipping Ab Ltd:s verksamhet lades ner i november 2025.

Eckerökoncernen är inte aktiv i sektorerna för kontroversiella vapen eller odling och produktion av tobak.

### **Produkter och tjänster som är förbjudna på vissa marknader**

Försäljningen av snus på M/S Eckerö är en väsentlig produkt som säljs, men som är förbjuden att säljas på Åland, i övriga Finland och i Estland. För alkohol- och tobaksprodukter finns noggrant framtagna säkerhetsbestämmelser. Läs mer om detta under kapitlet *Konsumenter och slutanvändare* på sidan 85.



## Väsentliga hållbarhetsfrågor

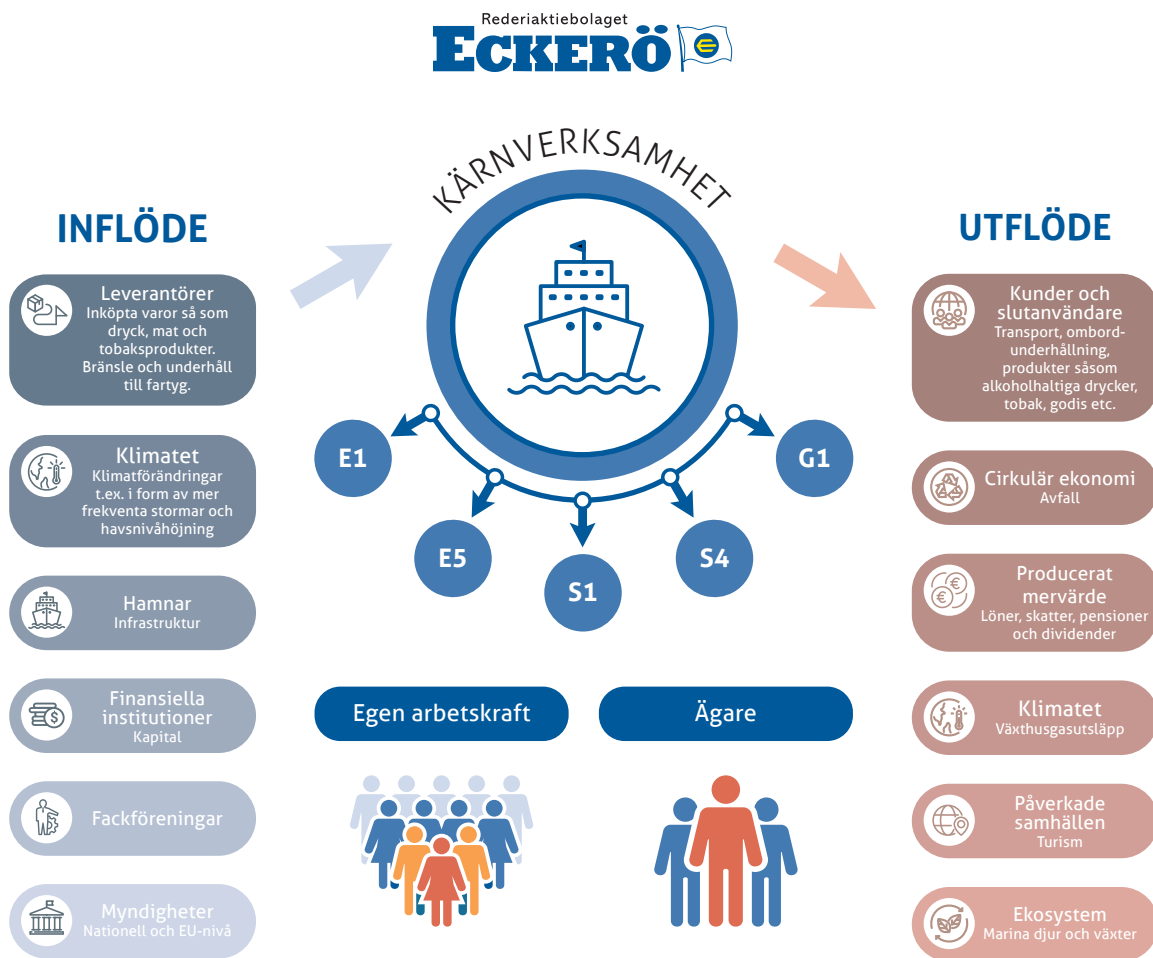
Graderingen har gjorts på skalan 1–5 där gränsen för vad som klassas som väsentligt satts till 3 eller högre.

|                           | Ämne                    | Delämne                            | Påverkan                                                                                                                                                 | Väsentlighet |
|---------------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>E – MILJÖ</b>          |                         |                                    |                                                                                                                                                          |              |
|                           | E1 – Klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Oförutsägbarheten i regelverket relaterade till klimatarbete.                                                                                            | 4,0          |
|                           | E1 – Klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Modifiering av tonnage/fartyg och underhåll för att anpassa sig till förändrade klimatförhållanden. Risk att inte kunna hänga med i utvecklingen.        | 3,5          |
|                           | E1 – Klimatförändringar | Begränsning av klimatförändringar  | Växthusgasutsläpp från fartygen. Utsläppen leder till klimatuppvärmning, vilket i sin tur påverkar företagets verksamhet.                                | 5,0          |
|                           | E1 – Klimatförändringar | Begränsning av klimatförändringar  | Växthusgasutsläpp från värdekedjan.                                                                                                                      | 3,5          |
|                           | E1 – Klimatförändringar | Energi                             | Verksamhetens energianvändning. Risk för högre operativa kostnader och beroende av fossil energi (inkl. ETS).                                            | 5,0          |
|                           | E1 – Klimatförändringar | Energi                             | Värdekedjans energianvändning innebär också en belastning för klimatet.                                                                                  | 3,0          |
|                           | E1 – Klimatförändringar | Energi                             | Det mest effektiva alternativet genom att erbjuda kortaste färdsträckan, tekniska lösningar, optimerad lastning/ lossning och körstil.                   | 3,0          |
|                           | E2 – Föroreningar       | Luftföroreningar                   | Krav att minska luftföroreningar från fartygen kan innebära ökade kapitalkostnader för ny teknologi eller ökade driftskostnader för lågutsläppsbränslen. | 3,5          |
|                           | E2 – Föroreningar       | Luftföroreningar                   | Förbränning av diesel genererar utsläpp till luft så som kväveoxider och partikelutsläpp.                                                                | 3,5          |
|                           | E5 – Cirkulärekonomi    | Avfall                             | Behandling av farligt avfall från kretsloppet och säker slutlig deponering.                                                                              | 3,0          |
|                           | E5 – Cirkulärekonomi    | Avfall                             | Avfallsmängd.                                                                                                                                            | 3,0          |
| <b>S – SOCIALA FRÅGOR</b> |                         |                                    |                                                                                                                                                          |              |
|                           | S1 – Egen arbetskraft   | Trygg anställning                  | Företaget har till stor del tillsvidare heltidsanställda, vilket ger säkra och stabila anställningar för den enskilda individen.                         | 3,5          |
|                           | S1 – Egen arbetskraft   | Arbetstid                          | Deltidsanställda och tillfredsställelse med arbetstider.                                                                                                 | 3,0          |
|                           | S1 – Egen arbetskraft   | Arbetstid                          | Deltidsanställda och missnöje med arbetstider.                                                                                                           | 3,0          |
|                           | S1 – Egen arbetskraft   | Hälsa och säkerhet                 | Säkerhet ombord och medarbetares arbetsförmåga.                                                                                                          | 3,0          |

|                     |                                    |                                                                             |                                                                                               |     |
|---------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|                     | S4 – Konsumenter och slutanvändare | Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare | Tillgång till relevant information för kunder samt möjlighet för kunderna att lämna feedback. | 3,5 |
|                     | S4 – Konsumenter och slutanvändare | Social inkludering av konsumenter och/eller slutanvändare                   | Hög kundnöjdhet (NPS).                                                                        | 4,0 |
|                     | S4 – Konsumenter och slutanvändare | Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare | Starkt varumärke (Brand value) i givna målgrupper.                                            | 4,0 |
| <b>G – STYRNING</b> |                                    |                                                                             |                                                                                               |     |
|                     | G1 – Affärsetik                    | Politiskt engagemang och lobbyverksamhet                                    | Bibehållet skatteundantag och arbetsmarknadsstöd.                                             | 4,0 |

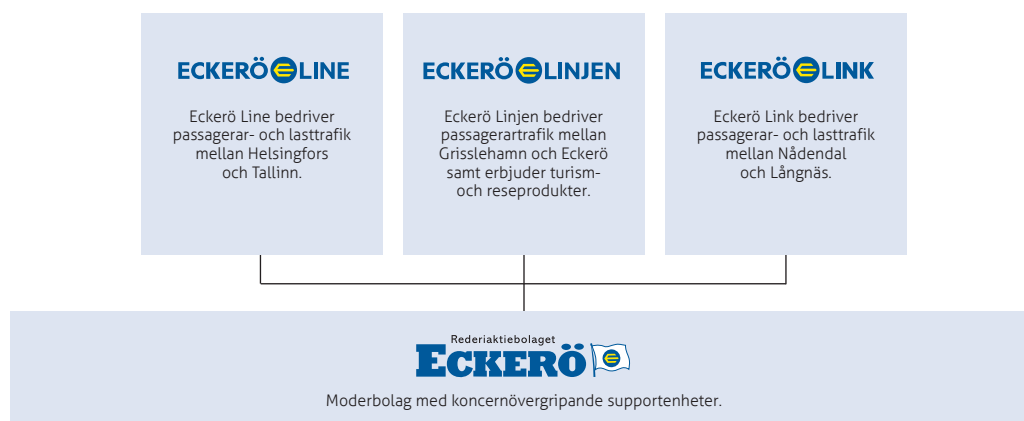
**Tabell 1.** I tabellen listas de hållbarhetsfrågor som av företaget har bedömts som mest väsentliga, sett till verksamheten som bedrivs. Bedömningen har gjorts med intern expertis i företaget i kombination med intressentdialoger. De hållbarhetsrelaterade frågor som fått lägre gradering än tre har inte tagits med i denna tabell.

## Eckerökoncernens värdekedja



Värdekedjan ovan illustrerar de mest väsentliga delar som påverkar företagets verksamhet (inflöde), samt de huvudsakliga delar som verksamheten resulterar i och påverkar (utflöde). Kopplat till kärnverksamheten finns de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna listade som är prioriterade för företaget att jobba med (E1, E5, S1, S4, G1). Dessa hållbarhetsfrågor både påverkas av och påverkar värdekedjan i allra högsta grad.

E1 - Växthusgasutsläpp och energianvändning  
E5 - Avfallsmängd  
S1 - Arbetsförhållande och säkerhet ombord  
S4 - Konsumenter  
G1 - Politiskt engagemang



### Engagemang och synpunkter hos företagets intressenter

Företaget strävar efter att skapa värde för alla företagets intressenter, och ser kontakten mellan företaget och intressenterna som en grundläggande förutsättning. Under slutet av 2023 och första halvåret 2024 genomfördes intervjuer och enkätinsamlingar med flera av företagets största intressenter, för att stämma av vilka ämnesområden som anses vara mest väsentliga ur ett hållbarhetsperspektiv. Detta har sedan legat som grund för den dubbla väsentlighetsanalysen, tillsammans med det tvärfunktionella arbetet internt vid framtagningen av den dubbla väsentlighetsanalysen och dess slutsatser.

De intressenter som företaget har haft utökad dialog med kopplat till den dubbla väsentlighetsanalysen innefattar ägare, styrelse, leverantörer och kunder. Dessa identifierades som mest väsentliga av en arbetsgrupp bestående av företagets koncernledning samt extern expertis. Dialogerna med intressenter har skett via intervjuer, men även med enkäter där det varit möjligt att välja ut de områden kopplat till hållbarhet som intressenten ansett vara viktigast, och det har även varit möjligt att rangordna dessa områden. Syftet med intressentdialogen är att identifiera och förstå våra intressenters behov, synpunkter och ställningstaganden för att kunna integrera dessa i företagets hållbarhetsstrategi och affärsmodell. Eftersom intressentdialogerna i stort visat på samma viktiga områden som företaget redan har huvudfokus på, har företaget baserat på dialogerna inte haft anledning att göra ändringar i nuvarande strategi.

Företaget kommer kontinuerligt att fortsätta dialogen med dess intressenter för att fånga upp förändringar i deras behov och ställningstaganden. På sidan 78 under avsnitt *Den egna arbetskraften* beskrivs mer om hur koncernen upprätthåller en kontinuerlig dialog med sina medarbetare och på sidan 85 under avsnitt *Konsumenter och slutanvändare* beskrivs dialogen med företagets kunder. Se även tabell 2 på sidan 59 för mer information gällande intressentdialogen.

### Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell

I den dubbla väsentlighetsanalys som genomförts har företaget identifierat en rad väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Företaget har också genomfört en scenarioanalys, där klimatrelaterade risker och möjligheter har lyfts och rangordnats enligt finansiell påverkan, på kort, medel och lång sikt. Eckerökoncernen står inför flertalet risker men också möjligheter kopplade till hållbarhet. Det mest väsentliga för verksamheten är de direkta växthusgasutsläpp som företagets fartyg ger upphov till. Växthusgasutsläppen innebär både direkta kostnader i form av bränslekostnad och en kostnad för de utsläppsrätter som behöver köpas av företaget. Prisvariationer både för bränsle och utsläppsrätter utgör en betydande risk för företaget. Växthusgasutsläppen innebär också mer långsiktiga risker sett ur ett konkurrensperspektiv (när utsläppen blir dyrare), och inte minst indirekta långsiktiga risker kopplat till klimatförändringen. Avfallshantering utgör en viss risk där högre operativa kostnader är konsekvensen. Säkerhetsfrågor kopplade till den egna arbetskraften och passagerares hälsa och säkerhet är viktiga aspekter som både kan påverka företagets anseende och driftsäkerhet. Anpassningen till klimatförändringar är en komplex utmaning som dels kan innebära svårigheter att hålla jämna steg med teknologisk och samhällslig utveckling, men riskerar också att minska efterfrågan på resor.

Trots dessa risker finns det betydande möjligheter kopplade till att utveckla hållbara och lönsamma lösningar. Företaget kan bli det mest effektiva alternativet när det gäller att minska växthusgasutsläpp och energianvändning, vilket kunde stärka företagets position på marknaden. Politiskt engagemang kan också öppna dörrar till fler möjligheter, särskilt om företaget proaktivt följer framtida krav och regleringar.

Turismen, som i grunden har en positiv påverkan på lokalsamhällen, erbjuder ytterligare möjligheter att skapa stora värden för flertalet av våra intressenter. Genom att vara mer effektiv än konkurrenterna och anpassas till klimatförändringarna kan företaget dra nytta av en ökad efterfrågan på sjötransporter, som har potential att vara ett mer hållbart alternativ än andra transportformer. I Eckerökoncernens nuvarande strategi finns det flera fokusområden som hänger ihop med de risker som lyfts i den dubbla väsentlighetsanalysen och i scenarioanalysen. Kopplat till företagets största utmaning växthusgasutsläpp finns det i bolagets strategi delar för att både på kort och lång sikt minska utsläppen. Dessa delar i strategin innefattar bland annat användning av biobränslen, energieffektivisering och elektrifiering. När strategin för Eckerökoncernen tagits fram har risker och konsekvenser kring växthusgasutsläpp varit ett av de mest prioriterade områdena.

### Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

#### Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Eckerökoncernen har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i flera etapper från slutet av 2023 fram till augusti 2025. Processen började med att förstå företagets kontext genom att definiera omfattningen, värdekedjan och relevanta intressenter. Dessutom gav insamlingen av intern information om hållbarhetsfrågor samt benchmarking av konkurrenter underlag för att påbörja arbetet med dubbel materialitet. Bedömningen omfattade både företagets egen verksamhet och företagets värdekedja, inklusive affärspartners.

Nästa steg var att engagera intressenter genom intervjuer för att få reda på de externa och interna intressenternas syn på företagets verkliga och potentiella konsekvenser, risker och möjligheter.

De intervjuade intressenterna inkluderade företagets ägare, styrelseordföranden, fraktkunder, bränsleleverantörer och produktleverantörer. Baserat på det insamlade materialet bedömdes och prioriterades konsekvenser, risker och möjligheter i arbetsmöte där koncernledningen deltog. Detta kompletterades med ytterligare möten i mindre arbetsgrupper.

Enligt CSRD ska prioriteringen grunda sig på dubbel materialitet. Påverkansmaterialitet för Eckerökoncernens påverkan på miljön och samhället. Finansiell materialitet för risker och möjligheter orsakat av miljön och samhället på Eckerökoncernen på kort, medellång och lång sikt (mindre än 1 år, 1–5 år och mer än 5 år). I bedömningsprocessen utvärderades de negativa effekterna utifrån deras allvarlighetsgrad och sannolikhet, medan de positiva effekterna bedömdes utifrån omfattning, skala och sannolikhet. Risker och möjligheter utvärderades baserat på sannolikhet och omfattning.

I slutet av bedömningsprocessen fastställdes gränsvärden för materialitet, och slutligen fastställdes Eckerökoncernens väsentliga ämnen. Den kontinuerliga identifieringen och bedömningen av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter beskrivs i tabell 1 på sidan 55.

#### Upplyningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

Upplyningskraven finns listade i innehållsindex i slutet av hållbarhetsrapporten. Där finns även inkluderat en tabell över alla datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt förteckningen i tillägg B till denna standard, med uppgift om var de finns i hållbarhetsförklaringen och inbegripet de som företaget har bedömt som icke väsentliga, i vilket fall företaget ska ange "ickeväsentliga" i tabellen i enlighet med punkt 35 i ESRS 1.

## Intressenter

| Nyckelintressent      | Metoder för dialog med intressenter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Intressenternas prioriterade frågeställningar                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Inverkan på verksamhet, affärsmodell och strategi                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Egna anställda</b> | Medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal och företagets interna kommunikationskanaler är exempel på verktyg för att engagera och involvera medarbetarna. På medarbetarnas begäran har företaget dessutom utvecklat och infört en ny kommunikations- och informationskanal, applikationen Team Eckerö, som stärker dialogen inom organisationen. Företaget erbjuder även anonyma rapporteringskanaler – Navex WhistleB samt en särskild kanal för sjöanställda enligt MLC – för att hantera klagomål tryggt, rättssäkert och utan repressalier. Regelbunden utbildning och tydliga rutiner bidrar till en öppen och respektfull arbetsmiljö som främjar både medarbetarnas och företagets utveckling. | Rättvisa arbetsvillkor, en trygg, säker och inkluderande arbetsplats. Transparent kommunikation, tydliga mekanismer för att rapportera och hantera problem. Genom att möta dessa intressen stärker företaget sitt engagemang och relationen med de anställda, vilket bidrar till både trivsel och prestation.                             | Resultat från dialog med medarbetarna följs upp av företagets ledningsgrupper och åtgärder planeras, omsätts och följs upp.                                                                                                                                                        |
| <b>Kunder</b>         | Kundkontakten sker per telefon, på webben, via SMS, i sociala medier och genom direkta möten med personal i terminalerna och ombord. Om kunden så önskar kan denne lämna in feedback anonymt i digitalt format.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Säkerheten är avgörande för att Eckerökoncernen skall kunna locka kunder ombord. Däremot är kundernas frågor oftast relaterade till tidtabellen och den övergripande kundupplevelsen ombord ur ett bekvämlighets-, nöjes- och matperspektiv.                                                                                              | Utgångspunkten i företagets strategi är att beakta kunden i allt som görs. Grunden för detta är kontinuerlig kundkommunikation och att lyssna på kunderna genom olika återkopplingskanaler. En sammanfattning av kundfeedback går igenom regelbundet vid varje ledningsgruppsmöte. |
| <b>Ägare</b>          | Bolagsstämma, ägarrepresentation i styrelsen, intervjuer med ägare, inkludering i dubbla väsentlighetsanalysen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Potentiella förändringar i regelverk kopplade till klimatförändringar, växthusgasutsläpp, energianvändning, direkta föroreningar i luft.                                                                                                                                                                                                  | Ägarnas åsikter beaktas i företagets strategi och i styrelsens samt den operativa ledningens arbete.                                                                                                                                                                               |
| <b>Leverantörer</b>   | Intervjuer med företagets största leverantörer, löpande dialog med leverantörer i det dagliga arbetet, inkludering i dubbla väsentlighetsanalysen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Modifiering av motorer och underhåll för anpassning till förändrade klimatförhållanden, potentiella förändringar i regelverk kopplade till klimatförändringar, växthusgasutsläpp, energianvändning, utsläpp i vatten, avfallsmängd, säkerhet ombord och anställdas arbetsförmåga, upprätthållande av goda relationer till leverantörerna. | Företaget värdesätter långsiktiga relationer med företagets leverantörer och lägger stor vikt vid löpande växelverkan och dialog med företagets leverantörer.                                                                                                                      |

|                          |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Företagsledningen</b> | Workshops och löpande dialog med alla anställda. Alla bolagets anställda har tillgång till anonyma rapporteringskanaler. Inkludering i dubbla väsentlighetsanalysen. | Växthusgasutsläpp, energi-användning, direkta föroreningar i luft, avfallsmängd, deltidsanställdas arbetsvillkor, säkerhet ombord och anställdas arbetsförmåga, säkerhet för konsumenter och/eller slut-användare, politisk påverkan, turism. | Företagsledningen för löpande dialog med de anställda inom hela koncernen och säkerställer prioritering, aktivitetsplanering och resursfördelning i enlighet med företagets intressenters önskemål på verksamheten. |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Tabell 2.** I tabellen beskrivs metoderna för de dialoger som förts med företagets intressenter, samt vilka hållbarhetsfrågor som är prioriterade hos respektive intressentgrupp.

### Mätetal och mål

Företaget har analyserat resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen och baserat på resultaten fastställt övergripande målsättningar kopplat till ämnesområden, som identifierats som väsentliga (se tabell 1 på sidan 55). Företagets styrelse har fastställt nedanstående övergripande målsättningar med syfte att hantera och agera på ämnesområden som klassificerats som väsentliga för företaget. Företaget har under 2024 och 2025 arbetat med att säkerställa att det finns mätbart och relevant uppföljningsdata kopplat till de olika målsättningarna. Under 2025 har företaget analyserat mätdata för nedanstående målsättningar och därefter fastslagit konkreta målsättningar kopplat till de olika målsättningarna fram till 2030.

|                                                 | Övergripande mål                                             | Utfall 2025                         | 2030-mål                                                   |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>E – MILJÖ</b>                                |                                                              |                                     |                                                            |
| Minskade växthusgasutsläpp och luftföroreningar | IMO CII kategori C eller bättre (Nettonollutsläpp 2050)      | Alla fartyg kategori C eller bättre | IMO CII kategori C eller bättre                            |
| Minska mängden avfall                           | Minskat matsvinn                                             | 112 gram per gäst                   | < 100 gram per gäst                                        |
|                                                 |                                                              |                                     |                                                            |
| <b>S – SOCIALA FRÅGOR</b>                       |                                                              |                                     |                                                            |
| Förbättrade arbetsförhållanden                  | Reducera långtidssjukskrivningar genom förebyggande insatser | 3,4 %                               | < 5% (Andel långtidssjukskrivningar av total arbetsstyrka) |
| Förbättrade arbetsförhållanden                  | Ökat eNPS* (Employee Net Promoter Score)                     | 41,4                                | > 50 (eNPS)                                                |
| Ökad säkerhet och hälsa för våra kunder         | Bibehållt högt NPS (Net Promoter Score)                      | 53,0**                              | > 50 (NPS)                                                 |
|                                                 |                                                              |                                     |                                                            |
| <b>G – STYRNING</b>                             |                                                              |                                     |                                                            |
| Ökad transparens för det politiska engagemanget | Bibehålla arbetsmarknadsstödet                               |                                     |                                                            |
| Ökad transparens för det politiska engagemanget | Bibehålla skatteundantaget                                   |                                     |                                                            |

**Tabell 3.** I tabellen listas de övergripande mål och utfall kopplat till hållbarhet som företaget har samt vilka hållbarhetsfrågor de knyter an till. \* För att mäta medarbetarnas engagemang används eNPS. Metoden bygger på en enda fråga: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till en vän eller kollega?" Svaren ges på en skala från 0 till 10 och delas in i tre grupper: ambassadörer (9–10), passiva (7–8) och kritiker (0–6). Resultatet beräknas genom att andelen kritiker dras från andelen ambassadörer, vilket ger ett värde mellan –100 och +100. Ett positivt resultat visar att fler medarbetare är ambassadörer än kritiker, och indikerar därmed ett starkare engagemang. eNPS används som ett enkelt och tydligt mått för att följa utvecklingen över tid och identifiera områden där koncernen kan stärka engagemang, trivsel och lojalitet. \*\*NPS bygger på data för Eckerö Line och Eckerö Linjen. För Eckerö Linjen finns inte helårsdata tillgängligt och därför har utfall från tidsperioden april-december använts.

## Redogörelse för tillbörlig aktsamhet

| Centrala delar av tillbörlig aktsamhet                                                                                                        | Eckerökoncernens process                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ansvarig                                                                                                                                                | Hänvisning till del i standarden                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell                                                                     | Se Bolagsstyrning under avsnitt <i>Allmänna upplysningar</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Styrelsen                                                                                                                                               | ESRS 2 GOV-2<br>ESRS 2 GOV-4<br>ESRS 2 SBM-3                                                                                                                     |
| Engagemang med berörda intressenter.                                                                                                          | Se tabell 2 på sidan 59.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Styrelsen och företagets högsta ledning.                                                                                                                | ESRS 2 GOV-2<br>ESRS 2 SBM-2<br>ESRS 2 IRO-1<br>ESRS 2 MDR-P<br>ESRS E1<br>ESRS S1-2<br>ESRS S4-2                                                                |
| Beskrivning av processerna för att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter (verksamhet, leveranskedja, affärsrelationer). | Dubbel väsentlighetsanalys. Flera befintliga rapporteringsprocesser där konsekvenser, risker och möjligheter identifieras och bedöms. Dessa beskrivs i detalj i rapportens styrningsdel och för respektive standard. De identifierade områdena kommuniceras till ledningen kvartalsvis.                                                                                                                                                                 | Koncernledningen. För respektive standard finns en arbetsgrupp tillsatt som kontinuerligt identifierar väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. | ESRS 2 IRO-1<br>ESRS 2 SBM-3                                                                                                                                     |
| Beskrivning av processerna för att bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.                                                    | Dubbel väsentlighetsanalys. Konsekvenser, risker och möjligheter bedöms vid årliga möten med högsta ledningen. Huvudfrågor hanteras löpande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Koncernens och dotterbolagens högsta ledning.                                                                                                           | ESRS 2 IRO-1<br>ESRS 2 SBM-3                                                                                                                                     |
| Åtgärder och resurser i relation till väsentliga hållbarhetsfrågor (upphöra, förebygga eller mildra).                                         | Koncernens och dotterbolagens högsta ledning fattar beslut om åtgärder för att upphöra med, förebygga eller mildra konsekvenser, risker och möjligheter. Högsta ledningen delegerar åtgärderna till mellanchefer, t.ex. befälhavare på fartyg.                                                                                                                                                                                                          | Koncernens och dotterbolagens högsta ledning, mellanchefer.                                                                                             | ESRS 2 MDR-A<br>ESRS E1-1<br>ESRS E1-3<br>ESRS S1-4<br>ESRS S4-4                                                                                                 |
| Uppföljning av effektiviteten hos policyer och åtgärder genom mål (implementering och resultat).                                              | Koncernens och dotterbolagens högsta ledning följer effektiviteten löpande och årligen. Ett internt granskningssystem är på plats. En extern granskning (revision) genomförs en gång per år. Styrelsen har delegerat uppföljningsuppgiften till högsta ledningen. Styrelsen granskar hållbarhetsresultaten kvartalsvis, med undantag för frågor rörande den egna arbetskraften som granskas årligen. (Se bolagsstyrningsrapporten för mer information). | Koncernens och dotterbolagens högsta ledning, styrelsens granskning och godkännande.                                                                    | ESRS 2 MDR-M<br>ESRS 2 MDR-T<br>ESRS E1-4<br>ESRS E1-5<br>ESRS E1-6<br>ESRS S1-5<br>ESRS S1-6<br>ESRS S1-7<br>ESRS S1-9<br>ESRS S1-14<br>ESRS S1-17<br>ESRS S4-5 |

**Tabell 4.** I tabellen beskrivs Eckerökoncernens processer för tillbörlig aktsamhet samt ansvarsfördelning och koppling till relevanta standarder i ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

| Sannolikhet |            | Väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sannolikhet | Sannolikt  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Energianvändning: Det mest effektiva alternativet genom att erbjuda kortaste färdsträckan, tekniska lösningar, optimerad lastning/lossning och körstil.</li> <li>+ Egen arbetskraft: Trygg anställning.</li> </ul>                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Växthusgasutsläpp: Utsläppen leder till klimatuppvärmning, vilket i sin tur påverkar företagets verksamhet.</li> <li>– Energianvändning: Högre operativa kostnader och beroende av fossil energi.</li> </ul>                                    |
|             | Måttlig    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Konsumenter och slutanvändare: Relevant information tillgänglig för kunder samt möjlighet för kunderna att lämna feedback.</li> <li>+ Turism: generell positiv påverkan.</li> <li>– Direkta utsläpp till luft: högre driftkostnader</li> <li>– Avfall: högre driftkostnader</li> <li>– Egen arbetskraft: säkerhetsfrågor</li> <li>– Passagerares hälsa och säkerhet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Politiskt engagemang: bibehållit skatteundantag och arbetsmarknadsstöd</li> <li>+ Konsumenter och slutanvändare: Hög kundnöjdhet (NPS).</li> <li>+ Konsumenter och slutanvändare: Starkt varumärke (Brand value) i givna målgrupper.</li> </ul> |
|             | Osannolikt | <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Anpassning till klimatförändringar: förmåga att vara mer resurseffektiv än konkurrenterna</li> <li>+ Anpassning till klimatförändringar: ökad efterfrågan på sjötransport jämfört med alternativa transportsätt</li> <li>– Anpassning till klimatförändringar: minskad efterfrågan på resande</li> <li>– Anpassning till klimatförändringar: att inte kunna hålla jämna steg med utvecklingen</li> <li>– Anpassning till klimatförändringar: ökade priser för utsläpp</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Politiskt engagemang: bristande efterlevnad av lagen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|             |            | Omfattning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|             |            | Låg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Medel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Hög                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**Tabell 5.** Tabellen visar väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för Eckerökoncernen, kategoriserade efter sannolikhet och omfattning. I tabellen står (+) för möjligheter och (-) för risker.



# KLIMATFÖRÄNDRINGAR

## Omställning till en mer klimatneutral verksamhet

Den högsta ledningen för Eckerökoncernen ser ett aktivt arbete med miljöfrågor i alla led som en grundläggande förutsättning och en del av koncernens strategiska inriktning för att upprätthålla och utveckla en framgångsrik affärsmodell. Eckerökoncernen har tillämpat miljöledningsarbete enligt den internationella miljöledningsstandarden ISO 14001 ända sedan år 2008. Arbetet med ständig miljöförbättring och minskade utsläpp av växthusgaser har fortgått aktivt inom hela koncernen sedan dess. Den främsta drivkraften framåt mot Eckerökoncernens målsättning om nettonollutsläpp av växthusgaser är således koncernens interna, självvalda strävan att minimera den negativa inverkan på miljön i all verksamhet som koncernen bedriver.

Historiskt har inte de yttre kraven på att reducera utsläppen av koldioxid från sjöfarten varit så starka. Trots att sjöfart är ett av de mest energieffektiva transportsätten så föranleder den utsläpp av växthusgaser. Utan åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser har FN:s internationella sjöfartsorganisation (IMO) beräknat att den internationella sjöfartens utsläpp år 2050 skulle ha ökat med 90–130 % från 2008 års nivå<sup>1</sup>. För att förhindra denna utveckling behöver sjöfarten, i likhet med andra branscher, hitta sätt att ställa om från fossila bränslen till mer hållbara energislag. IMO och EU har därför satt upp ett mål om att sjöfarten ska nå netto noll vad avser utsläpp av växthusgaser år 2050<sup>2</sup>. Efter att historiskt ha varit utan krav på minskade växthusgaser står det klart att den marina industrin kommer att genomgå en period av snabb energi- och teknikomställning. Bakgrunden till denna förändringsprocess är framför allt förändrad lagstiftning, kommersiella krav från finansörer och långivare som styr tillgång till investerare och kapital, samt krav från kunder.

Den intressentanalys som Eckerökoncernen utförde under 2024 visar att reduktion av växthusgasutsläpp är ett av de områden som koncernens intressenter rangordnar som mest prioriterat. Förändringen i intressenternas syn märks tydligt i utvecklingen på lagstiftningsområdet. Utöver Eckerökoncernens självvalda, frivilliga åtagande gällande arbete med miljö och reduktion av växthusgasutsläpp har sjöfarten således i takt med att de allmänna kraven i samhället ökat tämligen snabbt, fasats in i en kontext där lagstiftningen ställer omfattande krav på hur rederierna bedriver sin verksamhet vad gäller utsläpp av växthusgaser. För att sjöfarten ska kunna ställa om till fossilfri drift behöver rederierna hitta ny teknik och nya energislag som är tillämpbara på långa sjöresor, som inte innebär för stora säkerhetsrisker och som inte tar så stor plats ombord att den mesta av fraktkapaciteten omintetgörs. Motsvarande utmaningar ställs även landtrafiken med buss på glesort inför. För att uppnå reducerade växthusgasutsläpp i takt med vad som krävs för att nå målet 2050 utvärderar Eckerökoncernen på flera potentiella lösningar, varav en är installation av batterier i kombination med snabbare landströmsanslutning ombord på rederiets fartyg. Denna åtgärd möjliggör för fartygen att erhålla en större andel av sin totala energiförbrukning från landbaserad el, vilket EU i dagsläget räknar som nollutsläpp av koldioxidekvivalenter från fartyg. Koncernens fartyg och de hamnar fartygen anlöper har varierande förutsättningar för att anpassas till batteriteknik ombord. Dessa förutsättningar undersöker rederiet nu noggrant.

Även om de yttre kraven från externa intressenter snabbt ökat så har koncernens väl etablerade interna systematik att arbeta med miljöfrågor medfört att koncernen haft god förmåga att angripa de nya utmaningarna på ett strukturerat sätt. Eckerökoncernen inledde redan

år 2020 ett energiinventeringsprojekt som syftade till att förbereda koncernen för att arbeta strukturerat med att minska utsläppen av växthusgaser till netto noll. Målet med energiinventeringen var att skapa en god grund för en effektiv planering av ytterligare åtgärder och därmed minskade utsläpp av koldioxid. Utöver de tekniska och operativa åtgärder som koncernen redan vidtagit, att också lägga grunden för en effektiv energieffektivitetsförvaltning samt att fastställa en detaljerad plan för framtida åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser. Arbetet inkluderade bland annat en studie för förbättring av energieffektiviteten utförd 2022 för fartygen M/S Finlandia och M/S Finbo Cargo. I studien nyttjades bland annat 3D-dataanalys för simulering och beräkning av möjligheter till bättre prestanda genom förbättrad skrovdessign för att åstadkomma minskat hydrodynamiskt motstånd. Liknande studier för förbättring av energieffektiviteten har redan tidigare år genomförts på Eckerö Shippings fartyg. De övriga studierna kompletterades under 2023 med en avgränsad studie avseende skrovenegieffektivitet (hydrodynamikstudie) av M/S Eckerö. Därtill gjordes 2022 en studie kring hur propellerverkningsgraden kunde ökas på M/S Finlandia.

## Godkännande av treårsplanerna för omställningsarbetet

Eckerökoncernen har med utgångspunkt i inventeringsprojektet sedan 2023 en detaljerad treårsplan för hur arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser från koncernens fartyg ska genomföras. Planen uppdateras årligen. Utgående från den detaljerade nulägesrapport som energiinventeringen gav, vidtagna åtgärder och de planer som gjorts, listas årligen fartygens nuvarande status gällande energieffektivitet samt de åtgärder som kan ge ytterligare förbättringar och hur dess förbättringspotential beräknas. Föreslagna förbättringsåtgärder genomgår en cost-benefit-analys för att avgöra vilka åtgärder som bör genomföras i första hand, vilka som bör göras i ett senare skede och vilka som inte bör göras alls. Av koncernens rutiner följer att investeringar och operativa processändringar av betydande karaktär ska redovisas och godkännas av koncernstyrelsen för att säkerställa en god analys av de planerade åtgärdernas inverkan på koncernens affärsmodell och strategi innan åtgärderna vidtas. Styrelsen deltar således i framtagandet av planer och beslutar om investeringar och ändringar av betydande karaktär. På basis av detta arbete fattas sedan beslut om en årlig reduktionsplan och vad denna innebär i form av ny eller förbättrad utrustning, arbetsrutiner, övervakning, mätning, investeringsbudget och andra åtgärder. Planen dokumenteras och kontrolleras av klassificeringssällskap för sjöfarten.

## Eckerökoncernens strategi och affärsplaner för att nå netto noll växthusgasutsläpp

Målsättningen om att reducera utsläppen av växthusgaser avspeglas sig i koncernens affärsplaner. En stabil affärsgrund att leverera tjänster som syftar till att möjliggöra människors resande, frakt av varor mellan olika länder och en attraktiv produkt som kunder vill nyttja är en grundförutsättning för att lyckas. Rederiets beslut om att sälja kryssningsfartyget M/S Birka Stockholm, Ro-Ro-fartygen M/S Shipper, M/S Exporter, M/S Transporter och därmed avveckla timecharterverksamheten har varit ett viktigt steg i att säkerställa en framtida stabil affärsgrund med finansiellt utrymme för att utföra de investeringar i ny teknik som kommer att krävas för att klara omställningsmålet. Rederiets avsikt är att fokusera på och vidareutveckla Ro-Pax verksamheten. Eckerökoncernens bedömning av samhällsutvecklingen och ökad geopolitisk oro är att resiliens blir allt viktigare. Som ett mångårigt rederi verksamt i Norra Östersjön har Eckerökoncernen

<sup>1</sup> <https://www.imo.org/en/ourwork/Environment/Pages/Fourth-IMO-Greenhouse-Gas-Study-2020.aspx>

<sup>2</sup> [https://climate.ec.europa.eu/eu-action/transport/reducing-emissions-shipping-sector\\_en](https://climate.ec.europa.eu/eu-action/transport/reducing-emissions-shipping-sector_en), <https://www.imo.org/en/MediaCentre/MeetingSummaries/Pages/MEPC-80.aspx>

## Klimatförändringar - konsekvenser, risker och möjligheter

| Konsekvenser | Delämne                            | Risker och möjligheter |                                                                                                                                       | Ledning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Negativ      | Anpassning till klimatförändringar | Risk                   | Oförutsägbarhet i regelverk relaterade till klimatarbete.                                                                             | Koncernen följer och integrerar nya klimatregler i styrning och rutiner för att snabbt kunna anpassa verksamheten.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Negativ      | Anpassning till klimatförändringar | Risk                   | Modifiering av tonnage/fartyg och underhåll för att anpassa sig till förändrade klimatförhållanden.                                   | Fartyg och underhållsplaner anpassas löpande utifrån riskbedömningar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Negativ      | Begränsning av klimatförändringar  | Risk                   | Växthusgasutsläpp från fartygen. Utsläppen leder till klimatuppvärmning, vilket i sin tur påverkar företagets verksamhet.             | Eckerökoncernen arbetar aktivt för att minska sina utsläpp av växthusgaser genom ett certifierat miljöledningssystem enligt ISO 14001, samt med tydliga mål och handlingsplaner för att uppnå nettonollutsläpp senast 2050. Uppföljning sker genom årlig analys av miljöpåverkan, extern och intern revision samt systematisk övervakning av bränsle- och energiförbrukning för koncernens fartyg. |
| Negativ      | Begränsning av klimatförändringar  | Risk                   | Växthusgasutsläpp från värdekedjan.                                                                                                   | Koncernen beräknar utsläpp från leverantörers tjänster och produkter för en tydligare bild av var de största utsläppen finns i dagsläget.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Negativ      | Energi                             | Risk                   | Verksamhetens energi-användning. Högre operativa kostnader och beroende av fossil energi (inkl. ETS).                                 | Eckerökoncernen arbetar systematiskt för att optimera sin energianvändning genom ett certifierat miljöledningssystem enligt ISO 14001, där bränsle- och energiförbrukning övervakas noggrant och åtgärder implementeras för att minska klimatpåverkan och förbättra energieffektiviteten i hela verksamheten.                                                                                      |
| Negativ      | Energi                             | Risk                   | Värdekedjans energi-användning innebär också en belastning för klimatet.                                                              | Koncernen följer upp klimatpåverkan från leverantörers energianvändning för en tydligare bild av var de största utsläppen finns i dagsläget.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Positiv      | Energi                             | Möjlighet              | Det mest effektiva alternativet genom att erbjuda kortaste färdsträckan, tekniska lösningar, optimerad lastning/lossning och körstil. | Koncernen utnyttjar energieffektiva drift- och ruttoptimeringslösningar för att minska klimatpåverkan och stärka konkurrenskraften.                                                                                                                                                                                                                                                                |

**Tabell 6.** Tabellen beskriver de hållbarhetsfrågor inom området Klimatförändringar (E1) som bedömts som mest väsentliga för företaget, med en belysning av de risker och/eller möjligheter som har lyfts fram i den dubbla väsentlighetsanalysen. I kolumnen Ledning beskrivs hur företaget jobbar med riskerna samt vilka processer som finns på plats.

både möjlighet och skyldighet att bidra till denna resiliens genom att hålla koncernens flytande broar öppna för människors resande och frakt av varor. Rederiet strävar efter att vara en sammanlänkande bro, som genom att erbjuda korta, energieffektiva rutter över havet, möjliggör resande och frakttransporter och därmed värnar våra viktigaste och mest uppskattade samhällsfunktioner. Därav har Eckerökoncernen under år 2025 beslutat att utvidga verksamheten med en för koncernen ny rutt som binder samman Åland med fasta Finland. Planen är att sälja det Ro-Ro-fartyg som den förra ägaren bedrev verksamhet på linjen med och ersätta det med ett Ro-Pax-fartyg. Koncernen har därför under årets slut förvärvat ett Ro-Pax fartyg för linjen.

Att nå målet om nettonollutsläpp av växthusgaser förutsätter att Eckerökoncernen hittar alternativa bränslen eller energislag för framdrift.

De relativt korta rutterna för koncernens Ro-Pax fartyg ger koncernen ett större urval av alternativa energiformer i framtiden. Korta rutter skapar goda förutsättningar för att utnyttja el för framdrift. Fördelen med att använda el som energikälla för fartyg via landström är att den mesta av energin som alstrats används och att energieffektiviteten är hög. Eckerökoncernen har utöver de detaljerade treårsplanerna en övergripande plan om att helt eller delvis övergå till eldrift 2035 på koncernens alla fartyg samt 2050 till ren eldrift för att på så sätt uppnå målet om nettonollutsläpp 2050. Koncernens plan om ren eldrift redan 2045 har således ändrats. De utredningar som rederiet har genomfört så här långt gällande förutsättningarna att få tillgång till el i tillräckligt stor utsträckning i hamnarna har föranlett att koncernen nu skruvat ner förhoppningarna om en så snabb övergång till

enbart eldrift. Med nuvarande upplägg och befintlig flotta uppskattar Eckerökoncernen behovet av el till över 160 000 MWh för full eldrift av koncernens fartyg. Tills dess att tillräcklig mängd el finns att tillgå kommer rederiet att i första hand satsa på olika hybridlösningar. Till de delar elenergin under omställningsskedet inte är tillräcklig för att rederiet ska nå de årliga målen om växthusgasutsläppseffektivitet och -intensitet kommer rederiet att komplettera med andra alternativa bränsleslag. Bolaget bedömer att det inte föreligger några inlåsnings effekter (locked-in emissions), då samtliga fartyg är tekniskt anpassade för att kunna drivas med nettonoll- eller förnybara bränslen i takt med att dessa blir kommersiellt tillgängliga. Bolaget är inte exkluderat från EU:s Parisavtalsanpassade referensvärden (EU Paris-aligned Benchmarks).

### Eckerökoncernens resiliens och scenarioanalys

Klimatförändringarna omformar koncernens verksamhetsförutsättningar. En analys av klimatscenarier bidrar till en förbättrad organisatorisk motståndskraft genom att identifiera väsentliga konsekvenser, klimatrisker och möjligheter. Att koncernen känner till de sätt koncernen påverkar miljön, samt de risker och möjligheter klimatförändringarna och klimatpolitiken för med sig, är viktiga komponenter i att bedöma de ekonomiska effekterna av dessa, samt att på ett strukturerat sätt anpassa verksamheten till förändringarna och hitta verkningsfulla åtgärder. Att analysera olika scenarier och osäkerheter gör att koncernen är bättre rustad att hantera olika framtida framtidsscenarier. Inom ramen för processen ledningens genomgång av miljöledningssystemet, enligt ISO 14001, görs årligen en analys av förändringar i verksamhetens kontext, samt ändrade risker och möjligheter. Erfarenheter från avvikelser och incidenter som noterats vid revisioner, kontroller, inspektioner och i det interna avvikelshanteringssystemet, tas även i beaktande. För att ytterligare utreda vilka väsentliga risker och möjligheter olika framtida klimatscenarier kan medföra för koncernen genomfördes en scenarioanalys och en därtill kopplad resiliensanalys under 2024. Resultatet från analysen framgår i tabellerna 7-9 på sidorna 70-72.

### Processer för att identifiera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

De väsentliga konsekvenserna, riskerna och möjligheterna relaterade till klimatförändringarna har identifierats i en dubbel väsentlighetsbedömning som beskrivs i början av rapporten under *Allmänna upplysningar* och i analysen av klimatförändringsscenarier där både fysiska risker och omställningsrisker samt möjligheter identifierades och bedömdes. Scenarioanalysen innefattade två olika scenarier, dels RCP 1,9 (Parisavtalet 1,5 grader), dels det sämsta scenariot IPCC RCP 8,5 (4,3-5,4 grader), med tidshorisonter på kort (mindre än 1 år), medellång (1-5 år) och lång sikt (mer än 5 år). Scenarioanalysen utgick från resultatet av väsentlighetsanalysen och omfattade således inte de områden inom ESRS som inte fallit ut som väsentliga. Scenarioanalysen genomfördes för att utvärdera klimatförändringarnas effekter i hela värdekedjan ur ett kortsiktigt (0-1 år), medellångt (1-5 år) och långsiktigt (mer än 5 år) tidsperspektiv. Analysen utfördes med vägledning av ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures 5.3. Analysen omfattade alla affärsområden, verksamheter och hela värdekedjan, både ned- och uppströms.

Huvudmålet med scenarioanalysen var att i hela företagets värdekedja identifiera och bedöma dels fysiska risker, fördelat på fysiska akuta

risker såsom stormar och skogsbränder och kroniska risker såsom en stigande havsnivå, dels omställningsrisker och möjligheter som uppstår till följd av omställningen till lägre utsläpp av växthusgaser. Analysen baserades på IPCC:s klimatscenarier RCP1.9, RCP4.5 och RCP8.5 anpassad med avseende på rederiets sektortillhörighet, värdekedja och verksamheternas lokalisering. För bedömning av omställningsriskerna användes IPCC:s RCP1.9 och för de fysiska riskerna RCP4.5 och RCP8.5. Valet av scenarier gjordes i linje med ESRS-riktlinjerna och anpassades till Parisavtalets omställningsrisker och möjligheter och scenarier för fysiska risker med en global uppvärmning på över 2°C och 4°C. Datakällor som IPCC-rapporter och interaktiv atlas användes som underlag för analysen<sup>4</sup>.

Analysen genomfördes i flera steg. I den inledande analysen sammanställdes en lista över klimatrisker och möjligheter som identifierats från interna och externa källor. Dessa är relaterade till företagets värdekedja, kritiska tillgångar, råvaror, tjänster, intressenter och platser. Källorna inkluderar interna dokument såsom strategier och riskregister, intervjuer med intressenter och branschrapporter samt litteraturstudier kring branschspecifika analyser av effekterna att beakta. Därefter genomfördes riskvärderingen i enlighet med en fastställd mall av sakkunniga personer från företagets egen verksamhet med kunskap inom företagets värdekedja, finansiella måtvärden och affärsstrategi. Klimatrelaterade risker och möjligheter utvärderades finansiellt, inklusive förändringar i tillgångsvärde, kassaflöden, rörelsemarginaler och tillgång till kapital. De finansiella effekterna bedömdes över de tre olika tidsperspektiven. De ekonomiska effekterna utvärderades på en skala från 1, 3 och 5. Sannolikheten för att risken eller möjligheten skulle inträffa bedömdes på en procentuell skala från 20 till 100.

Företaget har i processen identifierat sex väsentliga risker kopplade till klimatförändringar och koncernens inverkan på klimatet. Analysen identifierade tre väsentliga omställningsrisker till följd av ändrade lagar som syftar till att driva övergången till en koldioxidsnål ekonomi: stigande bränsle- och energipriser samt kostnader för utsläppsätter, vilket ökar driftskostnaderna och som i sin tur utgör en risk om kostnaderna inte kan överföras fullt ut till kunderna på grund av oförutsägbara kostnadsökningar och prisutmaningar samt till energiskiftet kopplade till kostsamma investeringar för ny teknik. Omställningen till ett energilagrigs- och transportsystem med mindre klimatpåverkan, med klimatneutralitet som slutmål, kommer att kräva investeringar som kommer att utgöra en betydande del av koncernens totala investeringar under det kommande decenniet. Utfallet belyser behovet av adaptiva strategier för att möta föränderliga miljöbestämmelser. Riskerna som bedömdes som väsentliga i analysen var inte nya risker för koncernen att hantera. Ett strukturerat arbete kring organisationens påverkan kopplat till verksamhetens Scope 1-utsläpp pågår sedan länge och processer för att arbeta förebyggande med att etablera väl fungerande rutiner och anpassa affärsmodellen för att öka den strategiska motståndskraften i relation till dessa klimatdrivna risker pågår sedan flera år tillbaka. Men den genomförda analysen sätter än större fokus på dessa. Analysen identifierade även tre väsentliga, fysiska omställningsrisker. Stormar, starka vindar och deras svåra förutsägbarhet kan påverka sjöfarten, särskilt på farleder, störa hamnverksamheten eller skada hamninfrastrukturen. En annan väsentlig risk är att hamnar och kustinfrastruktur kan skadas på grund av stigande havsnivåer och erosion. Den sista fysiska risken som identifierats som väsentlig är extrem torka, hetta och

<sup>3</sup> TCFD, Final Report: Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/TCFD-Recommendations-Report-2017.pdf>) och riktlinjer från EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). (2024) <https://www.efrag.org/>

<sup>4</sup> Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2014). Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II, and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change. Geneva, Switzerland: IPCC. Available at: <https://www.ipcc.ch/report/ar5/syr> Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). IPCC Interactive Atlas. Retrieved from <https://interactive-atlas.ipcc.ch/>

skyfall som kan störa jordbruket och påverka företagets försäljningsproduktutbud. Samtliga fysiska risker identifierades i det långsiktiga tidsperspektivet (mer än fem år fram i tiden). Här har företaget goda rutiner att hantera säkerhet för fartyg och hamnar kopplat till svåra väderförhållanden. Hur klimatförändringar kan komma att påverka det utbud av produkter som koncernen kan erbjuda till försäljning ombord är emellertid ett område som hittills inte fått så stort fokus, men som kommer att behöva allt mer aktivt arbete i framtiden i takt med att klimatförändringarnas verkningar blir mer kännbara.

Analysen lyfte även fram två möjligheter som väsentliga. Bägge är möjligheter till omställningsprocessen till en klimatneutral verksamhet. Dels identifierades priserna på utsläppsrätter som både en risk och en möjlighet för företaget, beroende på utvecklingen av konkurrensposition och EU:s regelverk. Sjöfarten införlivades i EU:s handel med utsläppsrätter 2024 och den första överlämningen av dem har skett 2025<sup>5</sup>. Koncernen har sett över och anpassat verksamheten, affärsmodellen och rutinerna för att uppfylla kraven i ETS-regelverket och bedömer att första året har hanterats väl. Vidare bedömdes att nya krav på alternativa bränslen genom EU:s FuelEU Maritime<sup>6</sup> regelverk kan medföra en möjlighet för företaget där bränsleleverantörer med låga utsläpp kan hjälpa koncernen att minska utsläppen av växthusgaser på ett effektivt sätt. Koncernens korta rutten över havet medför ett större urval av möjliga leverantörer, bränsleslag och skapar förutsättningar att välja det mest energieffektiva energialternativet.

Utfallet av analysen belyser att det är mer komplext att skapa sig en bild av verkningar gällande klimatrisker utanför den egna verksamheten. Risker som extrem torka, hetta och skyfall kan störa jordbruket och påverka företagets försäljningsproduktutbud identifierades inte som väsentlig i den initiala väsentlighetsanalysen, utan lyftes upp som en betydande aspekt först då klimatscenarioanalysen vägdes in.

### **Policies för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna**

Att arbeta med miljö och säkerhet, samt att kontinuerligt förbättra processer och att ständigt sträva efter att minska miljöpåverkan, är prioriterade områden inom Eckerökoncernen. Enligt koncernens säkerhets- och miljöpolicy ska koncernen bedriva person- och lasttrafik med dess tillhörande verksamheter på ett säkert och miljövänligt sätt. Koncernen ska sträva till att förebygga alla identifierade risker med väl anpassade arbetsrutiner i enlighet med internationella och nationella lagar, förordningar och andra krav för skyddande av människoliv, egendom, last och miljö. Genom att använda koncernens resurser på ett effektivt sätt, ska den ekonomiska konkurrensförmågan bibehållas, samtidigt som Eckerökoncernen värnar om en hållbar utveckling, ständig förbättring, hög säkerhet och minsta möjliga miljöpåverkan.

För Eckerökoncernen är miljöarbetet en självklar del av den dagliga verksamheten. Eckerökoncernen har till grund för sitt miljöarbete ett certifierat miljöledningssystem baserat på kraven i den internationella miljöledningssystemstandarden ISO 14001. Miljöledningssystemet omfattar alla delar av koncernens verksamhet. Eckerökoncernen har som utgångspunkt för sitt miljöarbete i enlighet med kraven i ISO 14001 inventerat koncernens miljöaspekter, det vill säga på vilket sätt verksamheten påverkar miljön. I utvärderingen har utsläpp av växthusgaser bedömts vara en betydande miljöaspekt. På basis av resultatet av värderingen har koncernen satt upp mål och mätare för att följa med miljöpåverkan från verksamheten. Därav har målet att minska utsläp-

pen av koldioxid och andra växthusgaser samt det aktiva arbetet med att minska utsläppen legat högt i fokus i Eckerökoncernens dagliga verksamhet sedan många år tillbaka. I syfte att arbeta strukturerat med att nå det uppsatta målet om nettonollutsläpp av växthusgaser 2050 har Eckerökoncernen satt upp kortsiktiga och långsiktiga handlingsplaner med tillhörande budget för hur målet ska nås.

Ledningen genomför årligen en analys av förändringar i koncernens kontext, ändrade krav från koncernens intressenter och förändringar av miljöledningssystemets omfattning. Ledningen gör på basis av den analysen bedömningen av om det finns behov av ändrade dokumenterade processer, miljöpolicy, miljöaspekter, miljömålsättningar, mätare, resurser, revisionsplaner eller om förbättrande, förebyggande eller korrigerande åtgärder behöver vidtas för att upprätthålla ett systematiskt arbete med ständig förbättring och minskad miljöpåverkan. Hur väl miljöarbetet i koncernen fortskrider kontrolleras årligen av en extern revisor från ett ackrediterat externt kontrollorgan. Koncernen revideras även internt, kontrolleras av klassificeringssällskap i olika miljöfrågor och har ett väl etablerat system för intern rapportering av avvikelser, incidenter och förbättringsförslag.

Stort fokus ligger på att följa upp verksamhetens bränsleförbrukning, övrig energiförbrukning och därmed sammanhängande utsläpp till luft. Bränsleförbrukningen och därtill kopplade parametrar följs upp och dokumenteras för såväl de egna fartygen som bussarna. Utfallet analyseras och korrigerande eller förbättrande åtgärder vidtas om sådana behov eller möjligheter konstateras. Eckerökoncernen strävar till att kontinuerligt minska utsläppen av växthusgaser för att nå målet om nettonollutsläpp 2050. Koncernen har dokumenterade planer för hur arbetet med att minska utsläppen och öka energieffektiviteten ska ske. Ett strukturerat arbete för att minska utsläppen från verksamheten minskar koncernens påverkan och risker samtidigt som dess förmåga att dra nytta av klimatrelaterade möjligheter och dess klimatesiliens ökar. Genom att successivt öka andelen energi med låg klimatpåverkan i energimixen i koncernens hela värdekedja bidrar koncernen även till utvecklingen och den ökade efterfrågan av förnybar energi. Koncernen har satt upp en uppförandekod och vid inköp av försäljningsvaror tillämpas koncernens leverantörskod som kräver att leverantörerna arbetar aktivt med energifrågor.

Utöver ISO 14001 arbetar rederiet enligt ISM-koden (International Safety Management Code), som är ett internationellt ledningssystem för fartygssäkerhet och miljö. Inom ramen för ISM hanteras alla rederiets frågor gällande säkerhet och det finns väl utarbetade rutiner för att se till att resor till havs, anlöp, avgång, lastning och lossning sker på ett säkert sätt och under säkra förhållanden. Därtill finns väl etablerade rutiner inom ramen för ledningssystemet att tillse att hamnanläggningar uppfyller de krav som behövs för att trygga säkerheten även vid svåra väderförhållanden. Om behov uppstår att komplettera hamnanläggningarna förs en dialog med hamnarna till den del det inte är rederiets egna hamnar. I de egna hamnarna pågår arbetet med att upprätthålla en säker hamn kontinuerligt.

### **Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp genomförda 2022**

Under 2022 var huvudfokus inom miljöarbetet i Eckerökoncernen kopplat till klimatfrågan. 2021 skedde en betydande ändring av de lagkrav som tillämpas för sjöfarten vad gäller arbetet med koldioxid i och med att IMO antog krav gällande koldioxidintensitet. IMO införde då krav på en godkänd nivå på fartygs operativa CO<sub>2</sub>-effektivitet<sup>7</sup>.

<sup>5</sup> 2003/87/EC of the European Parliament and of the Council of 13 October 2003 establishing a system for greenhouse gas emission allowance trading within the Union and amending Council Directive 96/61/EC

<sup>6</sup> Regulation (EU) 2023/1805 of the European Parliament and of the Council of 13 September 2023 on the use of renewable and low-carbon fuels in maritime transport, and amending Directive 2009/16/EC



IMO införde också krav på att även befintliga fartyg måste uppnå en miniminivå på energieffektivitet i dess utformning<sup>8</sup>. EEXI beräknas utifrån informationen om ett fartygs energiprestanda som måste sammanställas i en fartygsspecifik teknisk fil. Det beräknade värdet jämförs mot en referenslinje för den specifika fartygskategorin. Fartyg som placerar sig under baslinjen är godkända. Övriga måste göra anpassningar för att om möjligt bli godkända. Dessa krav trädde i kraft i slutet av 2023 och innebär en detaljerad styrning kring vilka utsläppsmål varje enskilt fartyg måste uppnå och krav på att redaren presenterar en på fartygsnivå detaljerad treårsplan för hur målet ska nås. Planen kallas SEEMP III-plan (MEPC 78/17 Add1 Annex 8). Eckerökoncernens mål 2022 var att beräkna fartygens CII, EEXI samt att dokumentera att arbetet med att kontinuerligt minska utsläppen av CO<sub>2</sub> från fartygens drift dokumenterades och granskades enligt SEEMP III-planen. Alla dessa mål uppfyllades under året. Samtliga av Eckerökoncernens fartygs EEXI värden låg under referenslinjen och godkändes således utan åtgärder.

Under 2022 arbetade företaget vidare med ett omfattande energiinventeringsprojekt med en ingående, intern kartläggning av energianvändningen samt därtill externt genomförda energieffektivitetsstudier av passagerarfartygens energiprestanda och en studie av förbättrad propellerverkningsgrad på M/S Finlandia. Projektet har bidragit till större detaljkunskap kring var och hur verksamheten förbrukar energi och vilken förbättringspotential som finns. Projektet har genererat många uppslag att arbeta vidare med och flera av projektens förslag är redan genomförda eller på gång att genomföras. I Eckerö Line fortsatte under 2022 förbättringsprojektet med att ytterligare effektivisera tiden som åtgår för varje hamnanlöp och därmed bränslet som åtgår till havs. Projektet innefattade såväl tekniska lösningar så som Auto Mooring för effektivare ankring av M/S Finlandia och dubbelramp i syfte att åstadkomma effektivare lastning för M/S Finbo Cargo som operativ optimering av arbets- och logistikprocesser för att nå minskad förbrukning. Eckerö Linjen beslutade under året att ändra sin tidtabell för att öka säkerheten för arbetet kring proviantering samt för att minska farten över havet och därmed utsläppen av koldioxid från förbränningen av bränsle ombord. Eckerö Linjen genomförde även under 2022 ett projekt med fokus att minska energiförbrukningen ombord genom att ytterligare effektivisera styrningen av ventilation och pumpar ombord på M/S Eckerö.

Ett annat exempel på en åtgärd för att minska bränsleförbrukningen som företaget sedan länge haft i bruk på sitt fartyg M/S Eckerö, men som koncernen under 2022 arbetade med att införa på fartyget M/S Finlandia, var att ansluta till landström då fartyget ligger i hamn. Den tekniska utrustningen installerades ombord under 2022 och sedan dess har M/S Finlandia kunnat nyttja landström då hon ligger i Tallinn hamn.

Under året genomfördes båtbottenborstningar på företags fartyg och under dockning underhölls fartygens skrov så att de skulle hålla ett gott skick och därmed minska bränsleförbrukningen. Andra exempel på operativa åtgärder under året var ett utvidgat arbete med att förebygga förseningar, då lägre hastighet ger lägre utsläpp.

### Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp genomförda 2023

Under 2023 låg mycket fokus på att förbereda organisationen, men även intressenterna, på de kommande krav på handel med utsläppsrätter för sjöfarten inom EU, som skulle träda i kraft från januari 2024. Nya rutiner implementerades, konton för förvar och överlämnande av utsläppsrätterna öppnades och delar av de utsläppsrätter som överlämnades för 2024 (i september 2025) köptes redan under 2023.

Under 2023 utfördes även visst förberedande arbete och utredningar kring framtida alternativa energikällor i syfte att hitta vägen framåt för att möta EU:s krav i FuelEU Maritime och IMO:s mål om lägre växthusgasintensitet i bränslet.

För att minska mängden utsläppt koldioxid byggde företaget under 2023 om M/S Finbo Cargo i syfte att uppnå en optimering av utformningen av fartygets akterskepp med ett montage av en interceptor som ger ett bättre dynamiskt trim och därmed bidrar till minskad bränsleförbrukning och minskade utsläpp av koldioxid. Detta tillsammans med de dubbelnivåramper som byggdes i land i hamnarna Nordsjö och Muuga, för att öka lastningshastigheten samt minska hamntiden, som kunde tas i bruk i april 2023, gav gott resultat. Den minskade lastningstiden medförde att fartyget kunde utöka sin turlista. Under 2023 färdigställdes landströmsanslutningen i Helsingfors hamn, vilket innebär att M/S Finlandia sedan dess kunnat nyttja landström både i Tallinn hamn och i Helsingfors hamn. Under året färdigställdes även den energioptimering av ventilationen som inleddes 2022 ombord på M/S Eckerö.

Under året genomfördes båtbottenborstningar regelbundet och under dockning underhölls fartygens skrov för att hålla ett gott skick och därmed minska bränsleförbrukningen. Andra exempel på operativa åtgärder under 2023 var ett utvidgat arbete med att förebygga förseningar och förbättra hamnlogistik. Utöver ibruttagandet av dubbelnivåramperna (linkspan) i hamnarna Muuga och Nordsjö i april 2023 togs ett förbättrat koncept fram för hamnlogistiken. I samarbete med hamnen erbjuds chaufförerna av lastfordon sedan slutet av 2023 dygnsvila på hamnområdet i Nordsjö, Tallinn hamn och Västra hamnen i Helsingfors, vilket medfört att delar av lasten på morgonavgång är på plats redan kvällen före. Det har också medfört att fördelningen av last sprids bättre över dygnet till följd av att morgonavgångarnas attraktivitet i och med detta höjts. En bättre fördelning över dygnet och att lasten är på plats tidigare ger en förbättrad lastningsprocess och skapar bättre förutsättningar för att tiden i hamn minskar och tiden till havs ökar. Längre tid till havs ger lägre hastighet vilket i sin tur ger mindre förbrukning av bränsle och därmed lägre utsläpp.

Att arbeta med minskning av koldioxid och andra växthusgaser innebär många gånger att arbeta med mycket komplexa frågeställningar där fördelen i minskade utsläpp måste vägas mot andra mindre gynnsamma effekter på dotterbolagens affärsmodell och kontext. Som exempel kan nämnas en utökning av tidtabeller som ger ett direkt utslag på mängden koldioxid och andra växthusgaser, men som för med sig många andra aspekter ur ett affärsrättssynpunkt och ur ett intressentperspektiv. När Eckerö Linjen blev ensam aktör på korttrutten mellan Sverige och Åland valde företaget att frånga dess tidigare beslut om att gå färre avgångar under lågsäsong och övergå till full turlista för att möta det lokala samhällets efterfrågan på fler avgångar. Fler avgångar ger mer utsläpp av växthusgaser. För att kompensera för detta tog koncernen beslut om flera åtgärder för att minska utsläppen på andra sätt. I syfte att få mer tid till havs ändrade M/S Eckerö under 2023 därför avgångstider så att alla turer enligt tidtabell är två timmar mot tidigare en timme och fyrtiofem minuter på första och sista turen. Dock uppstod det fler utmaningar att övervinna när fartyget blev ensam på korttrutten. Vissa populära turer fick ett oväntat högt antal resande, vilket medförde att det i vissa fall var svårt att hålla schemalagd tidtabell. Komplexiteten i arbetet med att sträva mot minskade utsläpp av växthusgaser gör det mycket viktigt att göra en god utvärdering, riskanalys och därefter kommunicera väl kring åtgärderna som vidtas.

<sup>7</sup> CII: Carbon Intensity Indicator, <https://www.imo.org/en/MediaCentre/MeetingSummaries/Pages/MEPC76meetingsummary.aspx>

<sup>8</sup> EEXI: Energy Efficiency Existing Ship Index, <https://www.imo.org/en/MediaCentre/MeetingSummaries/Pages/MEPC76meetingsummary.aspx>

## Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp genomförda 2024

Under M/S Eckerös och M/S Finlandias dockning i januari 2024 har båda fartygen bottenmålats med lågfriktionsfärg och M/S Finlandias roder- och propellerarrangemang har optimeras för att minska bränsleförbrukningen. Den nya färgen har givit god effekt på bägge fartyg och optimeringen av propeller och roderplaceringen på M/S Finlandia har givit betydande effekter på både bränsleförbrukningen och komforten ombord då vibrationerna minskat avsevärt. M/S Finbo Cargo har bottenborstats för att upprätthålla en låg friktion i vattnet trots traditionell skrovfärg.

Under året har åtgärder genomförts för att optimera HVAC-automation för optimering av klimatstyrning och justering av kombinatorikurvor för optimering av energiuttag för framdrift. Därtill har installation av EcoControl propelleroptimering på M/S Finbo Cargo inletts, ett projekt som då det färdigställdes 2025 medför möjligheter att dynamiskt styra mesta möjliga propellervinkel mot lägsta möjliga varvtal och därmed spara energi. Ombord på M/S Finbo Cargo har även ett dynamiskt trimsystem installerats under 2024 för att mer effektivt säkerställa optimalt lasttrim och på så sätt minska bränsleförbrukningen till havs.

Ett annat exempel på åtgärd för att ytterligare minska bränsleförbrukningen är det projekt för ökning av kapaciteten på landströmsanslutningen för fartyget M/S Eckerö som inletts i land i hamnen i Berghamn under 2023 och färdigställdes under 2024 med installationer ombord under fartygets dockning i januari 2024. Eckerökoncernen har sedan länge haft landström i bruk för sitt fartyg M/S Eckerö. Dock har kapaciteten tidigare inte räckt till varma sommarnätter när behovet av kyla och ventilation är stort. I och med den nu genomförda utökningen kommer problemen med att landströmmen inte räcker till minska. Delar av fönsterpartierna på M/S Eckerö har även försetts med solfilm för att reducera energin som åtgår för kyla.

Arbetet med att minska koldioxidutsläppen inom sjöfarten fram till 2050 har fört fram idéer om inrättandet av gröna korridorer för sjöfarten i Östersjön. Samarbetet mellan hamnar, sjöfart, leverantörer av energi med mera behövs för att fokusera åtgärder och resurser i rätt riktning för att tillsammans kunna tillse att rederierna har tillgång till drivmedel och andra därtill hörande kringresurser så att målet om nettoollutsläpp kan nås. Företaget har medverkat aktivt i samarbetet kring en grön korridor över Finska viken under året.

## Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp genomförda 2025

Koncernens långsiktiga strategi att avveckla Ro-Ro-verksamheten och att utvidga Ro-Pax verksamheten har medfört att antalet fartyg i Eckerökoncernen under årets slut uppgick till totalt sex. Eckerö Shipping Ab Ltd:s enda kvarvarande fartyg M/S Transporter såldes och lämnade koncernen i slutet av november. I mitten av augusti köpte Eckerökoncernen företaget Rederi Ab Fjärdvägen och dess Ro-Ro fartyg M/S Fjärdvägen som trafikerar koncernens nya rutt mellan Långnäs på Åland och Nådendal på finska fastlandet. I linje med Eckerökoncernens strategi att renodla verksamheten till enbart Ro-Pax fartyg köptes därefter fartyget M/S Sailor av AS Tallink Grupp. Fartyget övertogs den 31 oktober. Fartyget döptes om till M/S Fjärdvägen och lades upp i Nådendals hamn för förberedande arbeten inför trafikstarten i början av 2026. Fartyget ersätter den gamla Fjärdvägen på rutten Långnäs - Nådendal. Fler fartyg totalt sett under årets slut återspeglas i årets växthusgasutsläppssiffror. De totala koldioxidutsläppen har ökat något på grund av en större fartygsflotta.

Eckerökoncernens långsiktiga målsättning är att övergå till batteridrift. Efter att Eckerökoncernens styrelse fattat beslut om en satsning på batteridrift togs offerter in för ett batteriprojekt på såväl

M/S Eckerö och M/S Finlandia. Efter att offerterna inkommit tog styrelsen beslutet att gå vidare med en satsning på batteridrift på M/S Finlandia. Arbetet med genomförandet av planen att stegvis installera batteridrift ombord på koncernens fartyg inleddes 2025 med förberedelser inför installation av ett batteri med en energikapacitet på 1,5 MWh ombord på M/S Finlandia. Själva installationen av batteripaket kommer att ske i början av 2026. Även om batteriteknik inte är någon ny teknik i sig är det i dagsläget inte en utbredd teknik på fartyg och M/S Finlandia kommer att vara det första fartyget i trafik på Finska viken som delvis får sin energi från batterier. Att bygga om ett befintligt fartyg till hybriddrift medför en del utmaningar för att få alla förutsättningar rätt inför installationen. Under året har därför förberedande arbeten gjorts. Bland annat har ett projekt genomförts för att reducera befintlig vikt i aktern, i syfte att bibehålla förligt trim för minsta möjliga bränsleförbrukning även när batteriets vikt tillkommer. Därtill har nya kabeldragningar och förberedelser för uppdatering av IAS-automationen ombord genomförts.

Under året har Eckerö Line arbetat med ett omfattande operativt projekt inom lastoptimering i syfte att förbättra arbetsprocesser för att uppnå högsta möjliga fyllnadsgrad och förbättrat kapacitetsutnyttjande. Mer last ombord ger mindre utsläpp per fraktad enhet och det är viktigt med väl fungerande processer för att hantera tid för lastning och fordonens vikter på ett optimalt sätt för att minska möjliga utsläpp av växthusgaser. Även Eckerö Linjen har arbetat med förbättrade arbetsprocesser kring last och fyllnadsgrad. 2025 genomfördes även en del mindre projekt för att minska energiförbrukningen ombord på koncernens fartyg. Under året har däcksbefäl deltagit i kurser för Eco driving. På M/S Finbo Cargo har en del av fönstren fått termoglas för bättre energiprestanda.

För att nå målen om reducerade växthusgasutsläpp kommer Eckerökoncernen, utöver operativa och tekniska åtgärder för att reducera bränsleförbrukningen ombord på fartygen ersätta en del av bränslet med alternativa bränslen med lägre koldioxidintensitet, i enlighet med de krav som ställs i FuelEU Maritime regelverket som trädde i kraft i januari 2025. Reducerad koldioxidintensitet uppnås enligt koncernens plan genom att kombinera energi genererat från landström och genom att ersätta en del av bränslet som förbrukas ombord med biobränslen. Under året har M/S Finlandia och M/S Finbo Cargo således ersatt delar av bränslet med HVO. Under 2025 uppgick mängden biobränsle till 508,8 ton. Landström har rederiet redan i bruk, men för att kunna rapportera landströmsförbrukningen på M/S Eckerö, M/S Finlandia och M/S Fjärdvägen på det sätt som från och med januari 2025 krävs av myndigheterna för att få räkna in det i Fuel EU Maritime har koncernen tillsammans med elleverantörerna i hamnarna under året behövt genomföra en del åtgärder för att få elförbrukningsrapporter i rätt format. Detta är ett exempel på de utmaningar som sjöfarten ställs inför när regeländringarna genomförs i så snabb takt att publicering av specifikationer för genomförandet och ikraftträdandet sker näst intill samtidigt.

Kostnaden för biobränsle beräknas resultera i en betydande kostnadsökning per ton bränsle under åren 2026–2028, men som nämnts under redogörelsen för risker och möjligheter råder det osäkerhet kring prisutvecklingen för alternativa bränslen.

Eckerökoncernen tvingades vid årets slut avveckla verksamheten i Williams Buss till följd av att koncernen förlorade en för verksamheten avgörande anbudsrunda. Innan beskedet om utfallet av upphandlingen kom hade bolaget investerat i fler Euro 6 bussar och planen var att fasa ut några av de äldre bussarna ur verksamheten för att på så sätt ytterligare förbättra miljöprestandan.

## Planerade åtgärder

Batteriinstallationen på M/S Finlandia kommer att slutföras och tas i drift under första kvartalet 2026. Installationen syftar till att optimera hjälpmotorernas verkningsgrad genom att batteriet jämnar ut effekttopparna och därmed minskar utsläppen av växthusgaser. Genom att låta batteriet ta svängningarna kan hjälpmotorn gå med jämn last och verkningsgraden optimeras. Åtgärden bidrar även till ökad säkerhet, då batteriet ger redundans och minimerar risken för strömbortfall. I bruktagandet av batteri på M/S Finlandia kommer att minska bränsleförbrukningen ombord.

På M/S Finbo Cargo planerar Eckerökoncernen att utreda möjligheterna att installera någon form av solcellsteknik för att generera el ombord och minska bränsleförbrukningen. På M/S Fjärdvägen kommer ett projekt om att få tillgång till landström i Nådendals hamn genomföras. Därtill kommer det nya fartyget på linjen gås igenom och åtgärder såsom behovsstyrning av oljepumpar, kylvattenpumpar och ventilationen ombord med hjälp av frekvensomvandlare för att minska utsläppen av växthusgaser. Fartyget kommer också att förses med Eckerökoncernens digitala verktyg för uppföljning av bränsleförbrukning för detaljerad uppföljning av prestandan.

## Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Eckerökoncernens långsiktiga miljömålsättning är att minska mängden koldioxid som frigörs till atmosfären till följd av förbränning av traditionella fossila bränslen. Koncernen har förbundit sig till att nå IMO:s och EU:s mål om att minska utsläppen av växthusgaser till netto noll 2050.

IMO införde år 2021 krav på en godkänd nivå på fartygs operativa CO<sub>2</sub>-effektivitet (CII: Carbon Intensity Indicator) och kraven trädde i kraft 2023. Enligt kraven delas fartygen i världsflottan in i olika fartygskategorier. CII beräknas därefter för varje fartyg och jämförs mot en referenslinje för den fartygskategorin. Förenklat förklarar är CII beräknat genom att den årliga bränsleförbrukningen multipliceras med CO<sub>2</sub>-faktorn för det bränslet divideras med årlig tillryggalagd distans multiplicerat med fartygets kapacitet. Resultatet av beräkningen multipliceras med för fartyget tillämpliga korrektionsfaktorer för att på så sätt få ut ett fartygsspecifikt värde på CII. IMO beslutade även att nivån för hur CO<sub>2</sub>-effektivt ett fartygs drift måste vara för att vara godkänt kontinuerligt kommer att sänkas över tid. Alltså sjunker referenslinjen som fartygets CII måste hålla sig under med tiden. IMO delar upp CII i fem olika kategorier: A-E där A är bäst och E är sämst. IMO skärper kraven för att falla innanför intervallen varje år. Eckerökoncernens mål är att CII för varje fartyg från år 2023 och framåt årligen ska falla innanför IMO:s kategori C eller bättre. 2030 skall CII enligt koncernens mål vara C eller bättre men CII för varje fartyg kommer då vara avsevärt lägre än basåret 2024. För att uppnå dessa energieffektivitetsmål kommer Eckerökoncernen successivt behöva gå över till alternativa bränslen eller energislag med förnybart ursprung och planen är att på sikt övergå till eldrift<sup>9</sup>.

Eckerökoncernen har så här långt inte haft växthusgasutsläppsmål för Scope 2 och 3. Företaget har en aktiv policy att inom ramen för miljöledningssystemet arbeta med att minska påverkan från dessa men har valt att lägga fokus på Scope 1 då det representerar en så betydande del av företagets totala utsläpp. Till exempel vad avser Scope 3 kräver företagets leveranstörskod att leverantörer av försäljningsvaror

arbetar med energifrågor och avseende Scope 2 har koncernen delvis avtalat om att köpa grön el. FuelEU Maritime regelverket<sup>10</sup> som trädde i kraft 2025 och IMO:s växthusgasstrategi från 2023<sup>11</sup> tar ett omfattande grepp kring Scope 3 vad gäller bränslen. Att minska utsläppen av växthusgaser från sjöfarten får inte leda till att utsläppen skiftar över till utsläpp av växthusgaser i en annan sektor. Om bränslen produceras från icke förnyelsebar energi eller från icke hållbara källor som därmed föranleder utsläpp av växthusgaser till följd av avskogning eller liknande markanvändning minskar inte påverkan på klimatet. Ett tydligt regelverk och standarder för att beräkna bränslens utsläpp hela vägen från vaggan till graven är under utarbetande för att förhindra detta. Det pågår ett omfattande arbete kring livscykelanalyser och med att definiera sjöfartspecifika beräkningsmetoder för växthusgasutsläpp hela vägen från vaggan till graven när marina bränslen nyttjas. Vid framtagandet om riktlinjerna tas hållbarhetsfaktorer i beaktande. Eckerökoncernen följer utvecklingen och följer kraven i FuelEU Maritime vid införskaffande av bränslen. Eckerökoncernen har även ett indirekt mål gällande växthusgaser i Scope 3. Eckerökoncernens mål om att minska matsvinnet riktar sig i huvudsak mot områden inom avfall, men en betydande påverkan på klimatet kan härröras till matsvinn globalt. Ett av FN:s globala hållbarhetsmål är att halvera matsvinnet till år 2030<sup>12</sup>. Matsvinn är livsmedel som producerats i syfte att bli mat, men som av olika anledningar inte äts eller dricks upp. Matsvinn står för mellan 8–10 % av allt utsläpp av växthusgaser i världen enligt Svenska Livsmedelsverket<sup>13</sup>. Att minska matsvinnet är därför även ett viktigt bidrag till klimatet.

Eckerökoncernen har implementerat goda rutiner för att följa med och säkerställa att koncernens verksamheter opererar i linje med de mål som satts upp för att minska utsläppen av växthusgaser. Eckerökoncernen mäter energiförbrukningen, beräknar och dokumenterar utfallet av CII-indexet per sjöresa. Denna detaljerade kontroll underlättas av att koncernen har digitala verktyg som loggar all energiförbrukning, körda sjömil, tider till havs och i hamn samt andra behövliga data. Koncernen har en god uppfattning om vilka åtgärder som behöver vidtas i framtiden för att fortsatt ligga under den referenslinje som beräknats för koncernens fartyg så långt som kraven från IMO tillkännagivits. Väl fungerande digitala verktyg för att registrera och följa med energidata är en grundläggande förutsättning för att lyckas med en effektiv målstyrning. Att optimera växthusgasprestanda för fartygens operativa aktiviteter genom prestandaövervakning, förbättrad ruttplanering, analys och vidtagandet av korrigerande och förbättrande åtgärder såsom simulatorträning på basis av insamlade data, förbättrad logistik vid hamnstopp som ger mer tid och lägre hastigheter till havs har stor potential till att bidra till god växthusgasförvaltning. Att ha tillgång till högkvalitativ, detaljerad data på prestandan i realtid ger ansvarig personal de bästa förutsättningarna att ta väl grundade beslut för att optimera bränsleförbrukningen. Eckerökoncernen lägger stor vikt vid väl fungerande uppföljningsverktyg.

## Beskrivning av mätvärden och framtagning

Koncernen beräknar för första året sina totala direkta utsläpp (Scope 1), sina totala indirekta utsläpp (Scope 2) och övriga indirekta utsläpp (Scope 3). Detta görs enligt GHG-protokollet som är en av de mest etablerade standarderna i världen för att beräkna och rapportera utsläpp. Koncernens utsläpp inom de olika Scope-kategorierna presenteras i

<sup>9</sup> <https://www.imo.org/en/MediaCentre/MeetingSummaries/Pages/MEPC76meetingsummary.aspx>

<sup>10</sup> Regulation (EU) 2023/1805 of the European Parliament and of the Council of 13 September 2023 on the use of renewable and low-carbon fuels in maritime transport, and amending Directive 2009/16/EC

<sup>11</sup> <https://www.imo.org/en/OurWork/Environment/Pages/2023-IMO-Strategy-on-Reduction-of-GHG-Emissions-from-Ships.aspx>

<sup>12</sup> <https://sdgs.un.org/goals>

<sup>13</sup> <https://www.livsmedelsverket.se/matvanor-halsa--miljo/matsvinn/fakta-om-matsvinn#>

tabell 12 på sidan 74. Fartygsutsläppen motsvarar knappt 99 % av de totala utsläppen i Scope 1. Fartygsutsläppen verifieras varje år av en oberoende, ackrediterad part. I beräkningen av Scope 2 som innefattar elförbrukning, uppvärmning och nedkylning av lokaler som är under operativ kontroll är det främst i hamnarna som den stora energiförbrukningen finns, följt av kontoren i Mariehamn och Helsingfors. Bland de mindre energiförbrukarna är Williams Buss garage och kontor samt lagerlokaler. För beräkningen av Scope 3 har primärdata använts där det funnits tillgängligt, men eftersom detta är en relativt ny beräkning för många av koncernens leverantörer har uppskattningar behövt göras. Då data inte funnits tillgänglig har uppskattningar gjorts av sakkunnig inom koncernen. Under kommande år förväntas data för Scope 3-beräkningar bli både mer tillgängligt och av högre kvalitet.

Väsentliga metodförändringar mellan åren dokumenteras och effekten på jämförbarheten anges. I Scope 3 är de fem största kategorier för koncernen 1) Köpta varor och tjänster 2) Kapitalvaror 3) Bränsle- och energirelaterade aktiviteter 4) Uppströms transport och distribution samt 5) Avfall som genereras i verksamheten. De största utsläppen i koncernens Scope 3 ligger i framtagningen av bränsle hos bränsleleverantören samt utsläpp i produktionsprocessen för de produkter som koncernen säljer. Mindre kategorier i koncernens Scope 3 är kapitalvaror där den främsta källan till utsläpp är stålarbeten som utförs medan fartygen är på dockning. Även uppströms transporter (av produkter och passagerare) är beräknade men i sammanhanget relativt små. Eckerökoncernen har gjort en övergripande beräkning för alla 15 kategorier i Scope 3 och kommit fram till att över 99 % av

utsläppen finns i ovan nämnda fem kategorier, varpå de absolut minsta kategorierna valts bort. Dessa kan komma att inkluderas framöver, då beräkningen av Scope 3 kommer utvecklas i takt med att data av högre kvalitet blir tillgängligt.

### Utsläppsrätter och koldioxidkrediter

Eckerökoncernen köper utsläppsrätter som en del av EU Emission Trading System (ETS) för att kompensera för fartygens utsläpp. För år 2024 var kravet på utsläppsrätter 40 % av de faktiska utsläppen och för 2025 höjdes kravet till 70 % av de faktiska utsläppen. Från år 2026 och framåt kommer kravet vara 100 % av utsläppen. Eckerökoncernen kompenserar inte för växthusgasutsläpp från projekt utanför sin värdekedja genom koldioxidkrediter.

### Integrering av hållbarhetsrelaterade prestationer i incitamentsprogram

Den enda ledningsperson som har avtal gällande resultatrelaterade rörliga lönekomponenter är den verkställande direktören. Eftersom hållbarhetsfrågor är integrerade i affärs mål och prioriteringar, ingår hållbarhetsaspekterna i detta avtal. I och med att företaget kommer fastställa ESRS-anpassade mål, finns möjligheten att de framöver integreras i ersättningssystemen.

## Risker relaterade till anpassning av klimatförändringar - scenarioanalys

| Inverkningar                                                         | Fysisk risk och dess exponering på tillgångar                                                                                                                        | 1,5/2 grader, kort sikt | 1,5/2 grader, medellång sikt | 1,5/2 grader, lång sikt | 4 grader, lång sikt | Rutin för hantering                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Växthusgasutsläpp till följd av den egna verksamheten, Scope 1 och 2 | Stormar, starka vindar och deras svåra förutsägbarhet kan påverka sjöfarten, särskilt på farleder, och genom att störa hamnverksamheten eller skada infrastrukturen. | Inte väsentlig risk     | Inte väsentlig risk          | Inte väsentlig risk     | Väsentlig risk      | Säkerhetsrutiner inom ramen för koncernens ISM-system, förebyggande åtgärder i egna hamnar samt dialog med externa hamnar för anlop vid svåra väderförhållanden. |
| Växthusgasutsläpp till följd av den egna verksamheten, Scope 1 och 2 | Hamnar och kustinfrastruktur kan skadas på grund av stigande havsnivåer och erosion.                                                                                 | Inte väsentlig risk     | Inte väsentlig risk          | Inte väsentlig risk     | Väsentlig risk      | Säkerhetsrutiner inom ramen för koncernens ISM-system, förebyggande åtgärder i egna hamnar samt dialog med externa hamnar.                                       |
| Växthusgasutsläpp längs värdekedjan, Scope 3                         | Extrem torka, hetta och skyfall i delar av EU kan störa jordbruket och påverka företagets utbud av försäljningsprodukter.                                            | Inte väsentlig risk     | Inte väsentlig risk          | Inte väsentlig risk     | Väsentlig risk      | Inköpsrutiner, hitta alternativa produkter, samverka med leverantörer och grossister kring klimatadaptiva lösningar.                                             |

**Tabell 7.** Tabellen beskriver fysiska risker från klimatförändringar utifrån olika temperaturhöjningsscenarier och tidsperspektiv, samt listar hanteringsrutiner för att minska konsekvenserna. En 2-graders (celsius) höjning av medeltemperaturen i världen har bedömts på kort, medel och lång sikt medan en 4-graders höjning har bedömts på lång sikt.



## Risker relaterade till anpassning av klimatförändringar - scenarioanalys

| Inverkningar                                                         | Omställningsrisk                                                                                                                                                                                                                                         | 1,5/2 grader, kort sikt | 1,5/2 grader, medellång sikt | 1,5/2 grader, lång sikt | 4 grader, lång sikt | Rutin för hantering                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Växthusgasutsläpp till följd av den egna verksamheten, Scope 1 och 2 | Stigande bränsle- och energipriser ökar driftskostnaderna, vilket utgör en risk om kostnaderna inte kan överföras fullt ut till kunderna på grund av oförutsägbara kostnadsökningar och prisutmaningar.                                                  | Inte väsentlig risk     | Inte väsentlig risk          | Väsentlig risk          | Ej värderad         | ISO 14001-arbetet, SEEMP III-planer, ökad elektrifiering, rutiner för övervakning och mätning, budgeterings- och prissättningsprocesser.                                          |
| Växthusgasutsläpp till följd av den egna verksamheten, Scope 1 och 2 | Omställningen till ett energilagrings- och transportsystem med mindre klimatpåverkan, med klimatneutralitet som slutmål, kommer att kräva investeringar som kommer att utgöra en betydande del av koncernens investeringar under det kommande decenniet. | Väsentlig risk          | Väsentlig risk               | Väsentlig risk          | Ej värderad         | ISO 14001-arbetet, SEEMP III-planer, ökad elektrifiering, rutiner för övervakning och mätning, budgeterings- och prissättningsprocesser.                                          |
| Växthusgasutsläpp till följd av den egna verksamheten, Scope 1 och 2 | Priserna på utsläppsrätter utgör både en risk och en möjlighet beroende på hur väl företaget optimerar energiförbrukningen och beroende på hur EU:s regelverk utvecklas.                                                                                 | Inte väsentlig risk     | Inte väsentlig risk          | Väsentlig risk          | Ej värderad         | ISO 14001-arbetet, SEEMP III-planer, ökad elektrifiering, rutiner för övervakning och mätning, budgeterings- och prissättningsprocesser. Rutiner för hantering av utsläppsrätter. |

**Tabell 8.** Tabellen visar omställningsrisker från klimatförändringar utifrån olika temperaturhöjningsscenarier och tidsperspektiv, samt listar hanteringsrutiner för att minska konsekvenserna. En 2-graders (celsius) höjning av medeltemperaturen i världen har bedömts på kort, medel och lång sikt.

## Möjligheter relaterade till anpassning av klimatförändringar - scenarioanalys

| Inverkningar                                                         | Omställnings-<br>möjlighet                                                                                                                   | 1,5/2 grader,<br>kort sikt | 1,5/2 grader,<br>medellång<br>sikt | 1,5/2 grader,<br>lång sikt | 4 grader, lång<br>sikt | Rutin för<br>hantering                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Växthusgasutsläpp till följd av den egna verksamheten, Scope 1 och 2 | Priserna på utsläppsätter utgör både en risk och en möjlighet för Eckerökoncernen, beroende på dess konkurrensposition och EU:s regelverk.   | Inte väsentlig risk        | Inte väsentlig risk                | Väsentlig möjlighet        | Ej värderad            | ISO 14001-arbetet, SEEMP III-planer, ökad elektrifiering, rutiner för övervakning och mätning, budgeterings- och prissättningsprocesser. Rutiner för hantering av utsläppsätter. |
| Växthusgasutsläpp till följd av den egna verksamheten, Scope 1 och 2 | Bränsleleverantörer med låga utsläpp hjälper Eckerökoncernen att minska utsläppen av växthusgaser och CO <sub>2</sub> på ett effektivt sätt. | Väsentlig möjlighet        | Väsentlig möjlighet                | Väsentlig möjlighet        | Ej värderad            | ISO 14001-arbetet, SEEMP III-planer, ökad elektrifiering, samarbeten med leverantörer och sakkunniga.                                                                            |

**Tabell 9.** Tabellen beskriver omställningsmöjligheter från klimatförändringar utifrån olika temperaturhöjningsscenarier och tidsperspektiv, samt listar hanteringsrutiner för att minska konsekvenserna. En 2-graders (celsius) höjning av medeltemperaturen i världen har bedömts på kort, medel och lång sikt.

## Energiförbrukning och energimix

|                                                                                                                                                                                 | Utfall 2024      | Utfall 2025      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)                                                                                                                          | -                | -                |
| (2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)                                                                                                                 | 404 302,8        | 410 717,9        |
| (3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)                                                                                                                                      | -                | -                |
| (4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)                                                                                                                          | -                | -                |
| (5) Förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)                                                                                      | 785,4            | 608,3            |
| (6) Total fossil energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av raderna 1 till 5)                                                                                              | 405 088,1        | 411 326,2        |
| Andelen fossila källor av den totala energiförbrukningen (%)                                                                                                                    | 99,4             | 97,9             |
| (7) Förbrukning från kärnkraftskällor (MWh)                                                                                                                                     | 228,0            | 200,7            |
| Andel av förbrukning från kärnkraftskällor av total energiförbrukning (%)                                                                                                       | 0,1              | 0,0              |
| (8) Bränsleförbrukningen från förnybara källor, inklusive biomassa (som även omfattar industri- och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybart väte etc.) (MWh) | -                | 6 224,1          |
| (9) Förbrukning av köpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)                                                                                    | 2 320,5          | 2 568,2          |
| (10) Förbrukningen av egengenererad icke-bränslebaserad förnybar energi (MWh)                                                                                                   | -                | -                |
| (11) Total förnybar energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av raderna 8 till 10)                                                                                          | 2 320,5          | 8 792,4          |
| Andel förnybara energikällor av den totala energiförbrukningen (%)                                                                                                              | 0,6              | 2,1              |
| <b>Total energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av rad 6,7 och 11)</b>                                                                                                    | <b>407 636,7</b> | <b>420 319,3</b> |

**Tabell 10.** Tabellen visar Eckerökoncernens energiförbrukning och energimix för 2024 och 2025, med en tydlig ökning av förnybara energikällor under 2025. Ökningen av förnybar bränsleförbrukning förklaras av biobränslet HVO på fartygen. Detta resulterar i en lägre fossil andel samt en mer diversifierad energimix med ökad resiliens och minskat klimatavtryck. Av den elen som koncernen använder är cirka 99 % certifierat fossilfri.

| <b>Energi- och växthusgasintensitet</b>                                                   | Utfall 2024 | Utfall 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Energiintensitet per omsättning (MWh/TEUR)                                                | 1,83        | 1,79        |
| Växthusgasintensitet (platsbaserade utsläpp) per omsättning (tCO <sub>2</sub> eq/TEUR)    | 0,67        | 0,64        |
| Växthusgasintensitet (marknadsbaserade utsläpp) per omsättning (tCO <sub>2</sub> eq/TEUR) | 0,67        | 0,64        |

**Tabell 11.** Tabellen visar Eckerökoncernens energiförbrukning och växthusgasutsläpp i relation till omsättning. Utfallet för 2025 indikerar en minskande trend i både energiintensitet och utsläppsintensitet över perioden. Detta speglar koncernens kontinuerliga arbete med att energieffektivisera och reducera klimatpåverkan.

## Brutto Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

|                                                                                                       | Utfall 2024 | Utfall 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Scope 1 växthusgasutsläpp</b>                                                                      |             |             |
| Brutto Scope 1 växthusgasutsläpp (tCO <sub>2</sub> eq)                                                | 111 566,93  | 110 327,93  |
| Andel av utsläpp av växthusgaser från Scope 1 från reglerade system för handel med utsläppsrätter (%) | 98,85       | 98,95       |
| <b>Scope 2 växthusgasutsläpp</b>                                                                      |             |             |
| Brutto platsbaserade Scope 2 växthusgasutsläpp (tCO <sub>2</sub> eq)                                  | 508,67      | 128,14      |
| Brutto marknadsbaserade Scope 2 växthusgasutsläpp (tCO <sub>2</sub> eq)                               | 101,71      | 51,40       |
| <b>Betydande Scope 3 växthusgasutsläpp</b>                                                            |             |             |
| Totala indirekta brutto (Scope 3) växthusgasutsläpp (tCO <sub>2</sub> eq)                             | 38 038,71   | 40 432,95   |
| 1 Köpta varor och tjänster                                                                            | 13 750,58   | 15 570,48   |
| 2 Kapitalvaror                                                                                        | 253,82      | 56,74       |
| 3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i Scope 1 eller Scope 2)                        | 21 083,30   | 21 312,00   |
| 4 Uppströms transport och distribution                                                                | 225,63      | 234,63      |
| 5 Avfall som genereras i verksamheten                                                                 | 2 725,39    | 3 225,83    |
| 6 Tjänsteresor                                                                                        | -           | -           |
| 7 Anställdas pendling                                                                                 | -           | -           |
| 8 Uppströms hyrda tillgångar                                                                          | -           | -           |
| 9 Nedströms transport                                                                                 | -           | -           |
| 10 Bearbetning av sålda produkter                                                                     | -           | -           |
| 11 Användning av sålda produkter                                                                      | -           | -           |
| 12 Återvinning av sålda produkter                                                                     | -           | -           |
| 13 Nedströms hyrda tillgångar                                                                         | -           | -           |
| 14 Franchise                                                                                          | -           | -           |
| 15 Investeringar                                                                                      | -           | -           |
| <b>Totala växthusgasutsläpp</b>                                                                       |             |             |
| Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (tCO <sub>2</sub> eq)                                        | 150 114,31  | 150 889,02  |
| Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO <sub>2</sub> eq)                                     | 149 707,35  | 150 812,28  |

**Tabell 12.** Eckerökoncernens växthusgasutsläpp finns framför allt i Scope 1 där fartygens utsläpp står för närmare 99 % av utsläppen i Scope 1. De näst största utsläppen finns uppströms i Scope 3, där framtagningen av fartygsbränslet även det ger ett relativt stort växthusgasutsläpp. Den tredje största källan till växthusgasutsläpp för företaget är framtagningen av de produkter som säljs på fartygen (Scope 3 kategori 1). Tabellen ovan visar även att bränslerelaterade utsläpp som utgör 131 639 tCO<sub>2</sub>eq, totalt 87,2 % av företagets totala utsläpp inom Scope 1–3. För Scope 3 har företaget gjort en övergripande beräkning för alla 15 kategorier och kommit fram till att över 99 % av utsläppen finns i de första fem kategorierna, varpå de minsta kategorierna exkluderats.

| Biogena CO <sub>2</sub> -utsläpp              | 2025     |
|-----------------------------------------------|----------|
| Scope 1 biogena utsläpp (tCO <sub>2</sub> eq) | 1 588,48 |
| Scope 2 biogena utsläpp (tCO <sub>2</sub> eq) | 111,69   |
| Scope 3 biogena utsläpp (tCO <sub>2</sub> eq) | -        |

**Tabell 12.1.** Biogena utsläpp är koldioxid som frigörs vid förbränning eller nedbrytning av biobaserade material, som trä eller biodrivmedel. De ingår i det naturliga kolkretsloppet och redovisas separat från fossila utsläpp. I Scope 1 bildas de biogena utsläppen av biobränslet HVO. För Scope 2 är det den förnybara andelen av fjärrvärme som ger upphov till dessa biogena utsläpp.

## RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

### Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi

De väsentliga konsekvenserna, riskerna och möjligheterna relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi har identifierats i en dubbel väsentlighetsanalys som beskrivs i början av rapporten under *Allmänna upplysningar*. I Eckerökoncernens dubbla väsentlighetsanalys har uppkomst av avfall identifierats som en väsentlig påverkan. Kostnader kopplade till avfall har identifierats som en risk för Eckerökoncernen. Inga väsentliga möjligheter kopplat till avfall och dess hantering identifierades i analysen.

### Policyer för att identifiera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

Enligt Eckerökoncernens säkerhets- och miljöpolicy ska koncernen sträva efter att bedriva all verksamhet på ett miljövänligt sätt i enlighet med gällande lagar och genom att förebygga risker. Eckerökoncernen ska använda resurser på ett effektivt sätt, värna om en hållbar utveckling, ständig förbättring och minsta möjliga miljöpåverkan.

Effektiv resursanvändning hänger starkt samman med minskad energiförbrukning och det är något koncernen lägger mycket stor vikt vid. Fokus på effektiv resursanvändning innebär även att koncernen arbetar systematiskt med att använda material effektivt, minska restflöden, utnyttja lokala resurser, minska behovet av nya råmaterial, och optimera livslängden och användningen av material, tjänster och produkter.

För att verka i enlighet med företagets miljöpolicy strävar Eckerökoncernen efter att minimera uppkomsten av avfall, att hålla varor och material i användning samt att använda förnybara resurser så långt det är möjligt. Eckerökoncernen prioriterar att i första hand ta

hand om resurserna som finns och därmed säkerställa dess användbarhet. Det är av högsta vikt att erbjuda personal och gäster ombord på bussar och fartyg en trivsamt miljö i rent och gott skick. Därav läggs stort fokus på att ta hand om fartygen, terminalbyggnader och bussarna på bästa möjliga sätt. Eckerökoncernen arbetar målmedvetet med att hålla hög kvalitet på underhållsarbetet. Williams buss har sin egen serviceverkstad där bussarna kontinuerligt servas och underhålls för att hålla länge, minimera haverier, förebygga driftstopp samt minska behov av ny utrustning eller ersättande delar och därmed förebygga uppkomst av avfall som hade kunnat undvikas. Samma principer tillämpas även ombord på koncernens fartyg. Underhållsarbetet bedrivs strukturerat i enlighet med fastställda rutiner och underhållsplaner tas fram av sakkunnig och utbildad personal. Allt underhållsarbete registreras och följs upp. Då inköp av ny utrustning eller material ändå måste ske läggs stor vikt vid att väga in kvalitet och livslängd vid val av leverantör och produkt för att så långt som möjligt säkerställa en lång livslängd. Motsvarande rutiner finns för all IT-utrustning inom koncernen. Kopplat till koncernens verksamhet finns lagerutrymmen där material för komplettering och reparation finns lagrat för att minimera behovet av att byta ut allt vid en skada eller ändrade behov. Det är rutin att i första hand reparera och underhålla sådant som mattor, möbler och inredning framom att köpa nytt. Det är även rutin att material, inventarier och utrustning som varierar med säsong lagras för att återbrukas och således förebygga uppkomst av avfall.

Att fokusera på hög säkerhet och goda lastningsrutiner av last så att skador på gods eller fordon inte uppkommer och därmed onödigt resursförbrukning och onödigt avfall är också av högsta prioritet för företaget.

Det är viktigt för Eckerökoncernen att erbjuda gästerna ombord på Ro-Pax-fartygen god och vällagad mat. Det är prioriterat att inhandla lokala råvaror av hög kvalitet. Vid inköp och servering strävar koncernen till att minimera mängden förpackningsmaterial så långt det är möjligt. Olika rutiner för återbruk av visst emballage för råvaruleveranser är i drift i samarbete med olika leverantörer.

Inköp av försäljningsvaror till butiker ombord utgör ett betydande resursinflöde i koncernen men avfallsmängderna reduceras genom

## Resursanvändning och cirkulär ekonomi – konsekvenser, risker och möjligheter

| Konsekvenser | Delämne | Risker och möjligheter |                                                                              | Ledning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------|---------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Negativ      | Avfall  | Risk                   | Avfallsmängd                                                                 | Eckerökoncernen strävar efter att i första hand underhålla, reparera och på andra sätt hålla utrustning och material så länge som möjligt i användning och således förebygga uppkomst av avfall. Det avfall som uppstår hanteras i enlighet med rutiner för sortering och avfall lämnas till godkänd avfallsmottagare. Detta följs upp genom månadsrapportering, loggbok och avfallsrapporter. |
| Negativ      | Avfall  | Risk                   | Behandling av farligt avfall från kretsloppet, och säker slutlig deponering. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

**Tabell 13.** Tabellen beskriver de hållbarhetsfrågor inom området Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5) som bedömts som mest väsentliga för företaget, med en belysning av de risker som har lyfts fram i den dubbla väsentlighetsanalysen.

att de försäljningsvaror som koncernen köper in och packar om för leverans till fartygen för försäljning ombord i butiker packas i återbrukat emballage.

Avfall som uppstår i verksamheten är ett viktigt fokusområde i koncernen. Eckerökoncernen strävar efter att minimera mängden avfall inom alla avfallskategorier och till de delar avfall ändå uppstår sortera avfallet enligt fastslagna rutiner. Detta avfall överlämnas till en godkänd mottagare i enlighet med det krav om minimering och omhändertagande av avfall som finns i lagstiftningen. Samtliga av Eckerökoncernens fartyg har en avfallshanteringsplan avseende minskning och hantering av avfall. Avfall ska enligt planen hanteras och förvaras så att avfallet inte utgör en risk för att sanitär olägenhet, människors hälsa, säkerheten eller risk för att förorena miljön skall uppstå. Avfallsskär ska utformas så att spill till omgivningen förhindras (även kärsl som förvaras utomhus och vid hård sjö) och så att det är uppenbart för användarna vilket avfall de ska användas för. Avfall ska förflyttas utan att spill uppstår. Vid alla inköp och all hantering ska mängden avfall som kan komma att uppstå eller som levereras med en vara eller material eller till följd av ett visst materialval eller produktval beaktas. Särskilt beaktande ska tas vad gäller livslängd, mängden i en förpackning, bäst före datum, skötselkrav och andra kvalitetsaspekter som kan påverka mängden avfall och risken för att en vara blir avfall och möjligheterna till återanvändning eller återvinning. Mängden avfall ska minimeras så långt som möjligt genom goda rutiner för hantering av varor, gods eller material och genom att minimera mängden förpackningsmaterial som levereras i samband med inköp. Lastnings- och lossningsrutiner och skydd av gods ska utformas så att avfall uppkommer i så liten utsträckning som möjligt. Övriga delar av verksamheten med mindre komplex hantering av avfall har även fastslagna rutiner för avfallshantering, sortering, avfallsskär och avfallshämtning.

Mängden avfall som genereras i verksamheterna följs upp och dokumenteras och arbetet med att minimera mängden avfall pågår kontinuerligt. Avfallet sorteras i enlighet med fastställda rutiner. Avfallskategorierna är farligt avfall, brännbart avfall, matavfall, inert avfall till deponi, avfall till materialåtervinning och återbruk. Koncernens avfallsplaner omfattar rutiner för att samla in, lagra, bearbeta och lämna avfall till en enligt gällande regelverk godkänd eller föreskriven mottagare.

### Åtgärder avseende resursanvändning genomförda 2023

Under 2023 påbörjades ett omfattande arbete med att överföra all teknisk underhållsdata och underhållsrutiner till ett nytt digitalt underhållssystem för att säkerställa högkvalitativ uppföljning av att resurserna tas om hand på bästa möjliga sätt. Under 2023 låg även mycket fokus på arbete med matsvinn. Bland annat utfördes en utbildning om hur man kan minska matsvinn tillsammans med en extern aktör för personalen ombord på M/S Eckerö. Ett digitalt verktyg införskaffades under året som stöd för arbetet med att samla in data ombord på M/S Finlandia och M/S Finbo Cargo.

### Åtgärder rörande resursanvändning genomförda 2024

Under 2024 har det omfattande arbetet fortsatt med att överföra all teknisk underhållsdata och underhållsrutiner till ett nytt digitalt underhållssystem för att säkerställa högkvalitativ uppföljning av att resurserna tas om hand på bästa möjliga sätt. Williams Buss har investerat i ytterligare en buss för att öka möjligheten till att kontinuerligt underhålla verksamhetens fordonspark utan störningar

i tillgänglighet av fordon. Utöver det ordinarie arbetet med avfall, har under året 12 propellerblad och 2 axlar skickats för materialåtervinning, vilket innebär sammanlagt 46,6 ton metall.

Eckerökoncernen har under 2024 deltagit i Green Corridor-projektet mellan Helsingfors och Tallinn som omfattar även avfallshantering och annan resurshantering i hamnarna.

### Åtgärder rörande resursanvändning genomförda 2025

Under året har arbetet med att byta underhållssystem slutförts. På M/S Eckerö har arbetet med att väga matsvinn kommit igång i januari efter att ett digitalt verktyg implementerats som stöd för arbetet. Arbetet har flutit på bra även om det alltid tar sin tid att få alla introducerade i ett nytt system. Eckerö Line har under året valt att byta digitalt verktyg för att bättre möta sina behov av att mäta matsvinn och hantera egenkontrollprogrammet för matsäkerhet ombord.

Eckerökoncernens beslut att påbörja omställningen till hybriddrift med en batteriinstallation på M/S Finlandia samt en ombyggnad av däck nio för att öka komforten för gästerna ombord har föranlett omfattande utredningar och åtgärder för bibehållen vikt och trim. Åtgärderna för att reducera befintlig vikt har föranlett att en rulltrappa, evaporator och hydrofortankar avlägsnats. Sammanlagt har i och med att dessa tagits bort 24 ton stål förts till återvinning utöver hantering av avfall från den ordinarie verksamheten.

### Mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ett av FN:s globala hållbarhetsmål är att halvera matsvinnet till år 2030<sup>14</sup>. Matsvinn är livsmedel som producerats i syfte att bli mat, men som av olika anledningar inte äts eller dricks upp. Som ett led i detta valde Eckerökoncernen att 2021 sätta upp ett mål om att minska matsvinnet ombord på koncernens Ro-Pax-fartyg. Målet syftar till att i än högre utsträckning än tidigare lägga fokus på vad som kan göras för att minimera matsvinnet ombord på passagerarfartygen. Att minska matsvinnet bidrar till att mindre mängd råvaror och mindre mängd beredd mat slängs vilket i sin tur medför att mindre råvaror behöver köpas in. Tillsammans med åtgärder för att minska mängden mat som serveras gästerna men inte äts upp minskar avfallsmängderna som måste tas om hand.

Att minska matsvinnet har stor positiv inverkan på miljön. Matproduktionen i världen för med sig stor miljöpåverkan och i vissa fall också stora miljöproblem. Övergödning, kemikaliespridning, skogsavverkning och utfiskning är några exempel som uppstår i produktionsleden och då matavfallet ska tas om hand. Varje kilo matsvinn ger under produktionen dessutom upphov till utsläpp av växthusgaser<sup>15</sup>. Att minska matsvinnet i världen är därför även ett viktigt bidrag till klimatpåverkan. Även om matsvinnet kan omhändertas och bli energi eller jord är det betydligt bättre för miljön om den mat som kastas aldrig hade behövt produceras. Att minska matsvinnet och på så sätt matavfallet, följer också avfallslagstiftningen enligt vilken matavfall i första hand ska förebyggas. Eckerökoncernens målsättning om att minska matavfallet bidrar således till en minimering av primära råvaror, hållbar anskaffning och användning, mål för avfallshantering genom att sträva till att så stor andel av den inköpta maten som möjligt inte blir avfall.

### Resursutflöden

Eckerökoncernen bedriver ingen egen tillverkning utöver beredning av mat och dryck för försäljning och förtäring på de egna Ro-Pax-fartygen. Eftersom verksamheten inte omfattar någon produktions-

<sup>14</sup> (<https://sdgs.un.org/goals>)

<sup>15</sup> Matsvinn står för mellan 8–10 % av allt utsläpp av växthusgaser i världen enligt Svenska Livsmedelsverket (<https://www.livsmedelsverket.se/matvanor-halsa--miljo/matsvinn/fakta-om-matsvinn>).

process och tillverkning av egna produkter för bruk eller förtäring utanför den egna verksamheten skapas därmed inte heller något avfall från användning av egna produkter utanför den egna verksamheten. De produkter som Eckerökoncernen säljer är konsumtionsvaror vars förpackningar är möjliga att återvinna inom ramen för cirkulära principer genom att konsumenten lämnar avfallet som kvarstår efter att produkten förbrukats till återvinning.

#### Beskrivning av mätvärden och framtagning

Avfallshanteringen på fartyg ska följa IMO:s regelverk om avfall och vad som föreskrivs i Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2019/883 av den 17 april 2019 om mottagningsanordningar i

hamn för avlämning av avfall från fartyg. Detta medför att fartyg som anlöper hamnar i EU är skyldiga att lämna sitt avfall till hamnen om fartyget inte beviljats undantag från detta regelverk. IMO:s regelverk kring avfallsrapportering av det avfall som lämnas till dessa hamnar stipulerar att avfallet rapporteras i kubikmeter. Uppsamlingen i hamnarna av fartygsgenererat avfall är gemensam för samtliga fartyg som anlöper dessa hamnar. Det har till följd att det inte varit möjligt att erhålla siffror mätt i kilogram för samtliga avfallsslag i alla hamnar som Eckerökoncernens fartyg anlöper. Till den del det inte varit möjligt att erhålla siffror i kilogram har kubikmeter räknats om till kilogram enligt en fast omräkningsfaktor per kubikmeter och avfallskategori.

## Resursutflöden

Den totala mängd avfall i vikt som skickas till bortskaffande, med en uppdelning mellan farligt och icke-farligt avfall och en uppdelning i tre typer av återvinningsförfaranden.

|                           | Förberedelse för återanvändning | Materialåtervinning | Andra återvinningsförfaranden | Total         |
|---------------------------|---------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------|
| Farligt avfall (ton)      | 0 (0)                           | 2 343 (2 151)       | 0 (0)                         | 2 343 (2 151) |
| Icke-farligt avfall (ton) | 0 (0)                           | 1 127 (1 456)       | 0 (0)                         | 1 127 (1 456) |

Den totala mängd avfall i vikt som skickas till bortskaffande enligt avfallshanteringstyp och den totala mängden, med uppdelning i farligt avfall och icke-farligt avfall.

|                           | Förbränning | Deponi | Annat bortskaffningsförfarande | Total         |
|---------------------------|-------------|--------|--------------------------------|---------------|
| Farligt avfall (ton)      | 804 (12)    | 0 (0)  | 1 539 (2 139)                  | 2 343 (2 151) |
| Icke-farligt avfall (ton) | 456 (395)   | 14 (5) | 1 127 (1 061)                  | 1 127 (1 456) |

**Tabell 14.** Tabellen visar resursutflöden för 2025 genom en uppdelning av avfall i farligt och icke-farligt avfall, där mängderna redovisas både utifrån återvinningsförfaranden samt avfallsbehandling. Eckerökoncernen genererar inget radioaktivt avfall. År 2024 inom parentes.

## DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

### Engagemang och synpunkter hos våra intressenter

Företaget använder flera verktyg för att engagera och involvera medarbetarna, bland annat medarbetarundersökningar och utvecklingssamtal. På begäran av medarbetarna har företaget dessutom utvecklat och infört en ny kommunikations- och informationskanal (applikationen Team Eckerö), som ytterligare stärker dialogen inom organisationen. För att säkerställa en trygg och rättssäker hantering av klagomål finns även anonyma rapporteringskanaler – Navex WhistleB samt en särskild kanal för sjöanställda enligt MLC. Genom regelbunden utbildning och tydliga rutiner främjas en öppen och respektfull arbetsmiljö som bidrar till både medarbetarnas och företags utveckling.

Resultaten från dialogen med medarbetarna följs upp av ledningsgrupperna och de åtgärder som identifieras planeras, genomförs och integreras i företagets verksamhet, affärsmodell och strategi. För mer detaljerad information om företagets intressentdialoger, se tabell 2 på sidan 59.

### Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter samt deras samverkan med strategi och affärsmodell

Eckerökoncernen har en långsiktig vision att integrera hållbarhet i kärnan av sin affärsmodell, med särskilt fokus på medarbetare, säkerhet och hälsa. Arbetet syftar till att skapa en hållbar och attraktiv arbetsmiljö som både gynnar medarbetarna och stärker företagets framgång. Medarbetarna utgör företagets mest värdefulla tillgång, och koncernen strävar efter att erbjuda en inkluderande, engagerande och säker arbetsplats. Detta innebär att aktivt främja mångfald, inkludering och tillhörighet, stötta kontinuerlig kompetensutveckling samt säkerställa hälsa och säkerhet i arbetet. Dessa insatser är

centrala för att genomföra företagets strategi, stärka affärsmodellen och öka den positiva påverkan – samtidigt som potentiella negativa effekter minimeras.

För en detaljerad definition av våra anställda, se tabeller 16-21 på sidorna 81-83. För att identifiera centrala konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till företagets personal, säkerhet och hälsa har företaget genomfört en dubbel väsentlighetsanalys. Läs mer om den dubbla väsentlighetsanalysen under Allmänna upplysningar.

### Hållbarhet i affärsmodellen

Hållbarhet är en integrerad del av Eckerökoncernens strategi och dagliga verksamhet. Företaget prioriterar att investera i sin personal genom:

- Utbildning och kompetensutveckling: Företaget erbjuder regelbundna utbildningsmöjligheter, inklusive säkerhetscertifieringar och vidareutbildning, för att stärka sin personals långsiktiga anställningsbarhet.
- Arbetsmiljö och hälsa: Genom att främja god fysisk och psykisk hälsa säkerställer företaget en trygg och motiverande arbetsmiljö. Detta inkluderar regelbundna hälsoundersökningar och arbetsmiljöutvärderingar samt omfattande säkerhetsrutiner ombord och på land.
- Mångfald och inkludering: Företagets affärsmodell bygger på principer om rättvisa och jämlikhet, vilket skapar en arbetsplats där alla medarbetare känner sig värderade och respekterade.

### Risker och möjligheter

Företaget har flera pågående rapporteringsprocesser där konsekvenser, risker och möjligheter identifieras och bedöms. Påverkan från medarbetarna följs upp genom exempelvis medarbetarundersökningar och den anonyma rapporteringskanalen WhistleB.

## Den egna arbetskraften – konsekvenser, risker och möjligheter

| Konsekvenser | Delämne            | Risker och möjligheter |                                                                                                                                       | Ledning                                                                                                                                                                                         |
|--------------|--------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Positiv      | Trygg anställning  | Möjlighet              | Företaget har till största delen tillsvidare heltidsanställda, vilket ger säkra och stabila anställningar för den enskilda individen. |                                                                                                                                                                                                 |
| Positiv      | Arbetstid          | Möjlighet              | Deltidsanställda och tillfredsställelse med arbetstider                                                                               |                                                                                                                                                                                                 |
| Negativ      | Arbetstid          | Risk                   | Deltidsanställda och missnöje med arbetstider                                                                                         | Ledningen hanterar dessa risker i koncernens utvecklingsplan för arbetsgemenskapen och verksamhetsprogram för arbetsskyddet.                                                                    |
| Negativ      | Hälsa och säkerhet | Risk                   | Säkerhet ombord och medarbetares arbetsförmåga                                                                                        | Ledningen jobbar ständigt med förebyggande åtgärder för att säkerställa säkerheten ombord. Incidenter följs upp och förebyggande åtgärder vidtas genom verksamhetsprogrammet för arbetsskyddet. |

**Tabell 15.** Tabellen beskriver de hållbarhetsfrågor inom området Den egna arbetskraften (S1) som bedömts som mest väsentliga för företaget, med en belysning av de risker som har lyfts fram i den dubbla väsentlighetsanalysen.



Koncernens ledning gör årligen en övergripande bedömning av identifierade risker och möjligheter kopplade till arbetsstyrkan, medan större frågor hanteras löpande vid behov. Beslut om åtgärder för att eliminera, förebygga eller mildra dessa risker och möjligheter fattas av koncernens och dotterbolagens ledning och ansvaret för genomförandet delegeras till mellanchefer. Processerna granskas kontinuerligt och kompletteras med en årlig intern översyn samt en extern revision. Att arbeta hållbart med fokus på företagets egen arbetskraft innebär både utmaningar och möjligheter.

### Risker

Ombordverksamheterna är säsongsbetonade och fartygen bemannas enligt säkerhetsbemanningcertifikat och servicebehov. Detta innebär att behovet av att rekrytera vikarier och visstidsanställda kan förändras snabbt, vilket ställer krav på att hitta personal ibland med kort varsel. På grund av rekrytering med kort varsel är det utmanande att hitta tillfällig personal som uppfyller de internationella och nationella säkerhetscertifikatkrav som gäller till sjöss. Brist på kompetens på arbetsmarknaden kan påverka rekrytering och verksamhetskapacitet. Förändringar i lagstiftning, såsom krav på arbetsmiljö eller säkerhetscertifikat, kan medföra ökade kostnader. Hög sjukfrånvaro vid influensasäsong eller pandemier, kan leda till minskad personaltillgänglighet och högre arbetsbelastning för befintlig personal. Psykisk ohälsa och stressrelaterade sjukdomar, kan leda till minskad arbetskapacitet och hög personalomsättning.

### Möjligheter

Genom att investera i medarbetarna skapas en lojal och engagerad arbetsstyrka som bidrar till innovation, kvalitet och långsiktig framgång. En stark och inkluderande företagskultur stärker arbetsgivarvarumärket, vilket både attraherar nya talanger och främjar utvecklingen av befintliga medarbetare. På så sätt minskar företagets beroende av en begränsad arbetsmarknad och den långsiktiga kompetensförsörjningen stärks. Företaget arbetar proaktivt med att följa förändringar i omvärlden och anpassa rutiner för att säkerställa att aktuella krav och regelverk uppfylls. Medarbetarnas hälsa främjas genom förebyggande insatser såsom friskvårdsaktiviteter, vaccinationsprogram och utbildningar för chefer inom stresshantering och psykosocial arbetsmiljö. Arbetsmodellen för ombordanställda, där arbete utförs i längre sammanhängande perioder följt av lika lång eller längre ledighet, är en central del av företagets struktur och utgör en strategisk fördel vid rekrytering. Den möjliggör anställning av personal från ett bredare geografiskt område, vilket minskar risken för arbetskraftsbrist och bidrar till en hållbar kompetensförsörjning över tid.

### Policyer för den egna arbetsstyrkan

Eckerökoncernen följer etablerade standarder för mänskliga rättigheter och arbetsrättigheter i hela organisationen. Hållbarhetsarbetet styrs av gällande lagstiftning samt policyer som speglar företagets värderingar – däribland koncernens uppförandekod och ledningssystem. Uppförandekoden fungerar som en övergripande policy och återspeglar verksamhetens karaktär, identifierade risker och intressenternas förväntningar. Den bygger på internationella riktlinjer, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Företaget erbjuder rättvisa löner, reglerade arbetstider och har nolltolerans mot barnarbete. Genom att identifiera och hantera risker säkerställs ett konsekvent och etiskt affärsuppförande.

Företaget värnar även om föreningsfriheten och rätten till kollektiva förhandlingar, med övertygelsen att dialog och samarbete skapar långsiktig trygghet och framgång för medarbetarna. Arbets säkerhetsutbildning prioriteras för både anställda och inhyrd personal för att säkerställa en trygg arbetsmiljö för alla.

Koncernen tillämpar gemensamma policyer som gäller för samtliga bolag, samtidigt som lokala rutiner anpassas till nationell lagstiftning och regelverk i de länder där verksamheten bedrivs. Detta arbetssätt säkerställer en gemensam värdegrund inom koncernen, samtidigt som varje bolag uppfyller lokala krav och förutsättningar. Nedan följer exempel på koncernövergripande policyer och initiativ som stödjer våra medarbetare:

- Uppförandekod
- Utvecklingsplan för arbetsgemenskapen
- Likabehandlingsplan
- Jämlikhets och jämställdhetspolicy
- Policy mot kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier
- Antikorruptionspolicy

Eckerökoncernen arbetar aktivt för att skapa en arbetsmiljö präglad av respekt, värdighet och inkludering. Våra policyer och riktlinjer syftar till att säkerställa en trygg, rättvis och produktiv arbetsplats för alla medarbetare.

För att kontinuerligt utveckla arbetsmiljön genomförs regelbundna utbildningar, informationsinsatser och uppföljningar. Centrala styrdokument i detta arbete är koncernens likabehandlingsplan samt policy mot kränkande särbehandling, trakasserier och sexuella trakasserier, som främjar lika behandling oavsett kön, ålder, etnicitet, religion, sexuell läggning eller funktionsnedsättning. Ansvaret för implementering och uppföljning ligger hos ledningen men alla medarbetare delar ansvaret för att bidra till en inkluderande arbetsmiljö. Effektiviteten i insatserna följs upp och utvärderas regelbundet. Eckerökoncernen tillämpar nolltolerans mot kränkande särbehandling och trakasserier. Förebyggande arbete sker genom utbildningar och medvetenhetshöjande aktiviteter. Eventuella incidenter hanteras enligt fastställda rutiner som säkerställer rättvisa, integritet och konfidentialitet. Drabbade medarbetare erbjuds stöd och disciplinära åtgärder vidtas vid överträdelser.

Vår jämlikhets- och jämställdhetspolicy säkerställer att ingen diskriminering förekommer på grund av kön, könsidentitet, ålder, funktionsnedsättning, etnicitet, religion eller sexuell läggning. Policyn ställer krav på anständiga arbetsvillkor och är en integrerad del av koncernens säkerhets- och hållbarhetsarbete. Eckerökoncernen strävar efter att vara en arbetsplats där mångfald och jämställdhet är en naturlig del av kulturen. Genom en företagskultur byggd på ömtanke och respekt främjas inkluderande och hållbar tillväxt, full och produktiv sysselsättning samt goda arbetsvillkor för alla. Företaget är övertygade om att ett aktivt arbete med dessa frågor stärker både koncernens långsiktiga framgång och medarbetarnas utveckling.

Ständiga förbättringar är en grundläggande princip i Eckerökoncernens arbete för att säkerställa en arbetsmiljö där hälsa, trygghet och välbefinnande står i fokus. Ledningen ansvarar för att upprätta arbetsmiljöpolicyer, rutiner och handlingsplaner, medan de operativa cheferna säkerställer att dessa efterlevs i det dagliga arbetet. Arbetet bedrivs i nära samarbete med skyddsorganisationernas förtroendemän, som är representerade på samtliga fartyg och kontor inom

koncernen. Eckerökoncernen ser det som en självklarhet att mångfald och lika möjligheter skapar de bästa förutsättningarna för framgång. Genom koncernens policyer och riktade åtgärder strävar företaget efter att skapa en arbetsplats som inte bara uppfyller, utan överträffar förväntningarna på trygghet, rättvisa och inkludering.

För att kontinuerligt utvärdera koncernens roll som arbetsgivare genomförs årliga medarbetarundersökningar. Syftet är att främja en hållbar arbetsmiljö samt mäta medarbetarnas engagemang, trivsel och arbetstillfredsställelse. Ansvar för undersökningen ligger hos HR-funktionen vid huvudkontoret i Mariehamn, i nära samarbete med motsvarande HR-tjänster i dotterbolagen. Tillsammans stödjer de företagsledningen i analysen av resultaten och i arbetet med att integrera insikterna i beslutsfattandet. Resultaten presenteras och diskuteras på flera organisatoriska nivåer samt med utvalda representanter. För att säkerställa att undersökningarna leder till konkreta förbättringar får chefer utbildning i hur resultaten kan bearbetas och användas som grund för utveckling. Team erbjuds även professionellt stöd i att ta fram och genomföra åtgärdsplaner. Genomförandet av dessa åtgärder följs upp av HR-funktionen vid huvudkontoret tillsammans med representanter från dotterbolagen för att säkerställa att förbättringsarbetet genomförs på alla nivåer inom koncernen. Resultaten från medarbetarundersökningen, tillsammans med den dagliga dialogen mellan chefer och medarbetare, fungerar som viktiga indikatorer för att mäta koncernens utveckling och stödja implementeringen av företagets övergripande strategi.

#### **Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarföreträdare angående konsekvenser**

Eckerökoncernen har etablerat tydliga processer för att främja dialog mellan företaget, dess medarbetare och deras representanter. Syftet är att diskutera verksamhetens påverkan, gemensamma intressen och skapa en kultur präglad av inkludering, delaktighet och tillhörighet, vilket i sin tur stärker innovation, samarbete och långsiktig hållbarhet. Arbetarskyddsfullmäktige representerar personalen i arbetarskyddssamarbetet och har till uppgift att aktivt fördjupa sig i arbetsmiljöfrågor, informera sina kollegor om säkerhet och hälsa samt delta i granskningar och inspektioner vid behov. Vid omedelbar och allvarlig risk har arbetarskyddsfullmäktige rätt att stoppa arbetet. De ingår även i arbetarskyddskommissionen, vilket säkerställer kontinuerlig dialog mellan arbetsgivare och arbetstagarare.

För att garantera rättvisa arbetsvillkor och motverka diskriminering finns kollektivavtal och arbetsmiljökommittéer i samtliga verksamheter. Majoriteten av koncernens medarbetare omfattas av dessa avtal och företaget följer gällande lagar och regler i alla länder där det är verksamt. Samarbetet mellan ledning och personal sker i enlighet med nationell lagstiftning och syftar till att både stärka verksamhetens utveckling och ge medarbetarna möjlighet att påverka frågor som rör deras arbete, arbetsmiljö och roll i organisationen. Inom sjöfartsbranschen och för funktionärer inom resebranschens verksamhet förhandlas företagsspecifika avtal regelbundet för att säkerställa att de är aktuella och relevanta.

Eckerökoncernen tar tillvara medarbetarnas perspektiv genom årliga medarbetarundersökningar och utvecklingssamtal. Koncernen erbjuder även en digital informationskanal Team Eckerö som innehåller bland annat information om rapporteringsrutiner, inklusive en visuellblåskanal. Den digitala visuellblåsfunktionen, Navex WhistleB, möjliggör anonym rapportering, där inkomna ärenden hanteras initialt av en extern part. Tydliga riktlinjer och en dedikerad hanteringsgrupp

säkerställer att alla rapporter behandlas korrekt och i enlighet med lagstiftning. Eckerökoncernen tolererar inga negativa konsekvenser för medarbetare som rapporterar missförhållanden i god tro.

För sjöanställda finns dessutom en särskild rapporteringskanal i enlighet med Maritime Labour Convention (MLC). Den ger möjlighet att framföra klagomål både muntligen och skriftligen till arbetsgivaren ombord. Om frågan inte kan lösas internt kan ärendet vidarebefordras till en oberoende instans, exempelvis en relevant myndighet eller maritim arbetskommitté. MLC garanterar att sjömän inte ska utsättas för repressalier eller negativa konsekvenser för att de framför klagomål.

Koncernen erbjuder regelbundet utbildning om klagomålsmekanismerna och påminner om deras tillgänglighet via Team Eckerö applikationen och vid interna möten. Eckerökoncernen är fast besluten att upprätthålla en öppen, trygg och respektfull arbetsmiljö där alla medarbetare ges möjlighet att påverka, utvecklas och bidra till både sin egen och företagets framgång.

#### **Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet**

Eckerökoncernen arbetar målmedvetet för att stärka medarbetarnas välbefinnande och engagemang. Ett av de viktigaste fokusområdena är att främja hälsa, trivsel och en inkluderande arbetsmiljö genom olika hållbarhetsinitiativ. Detta arbete följer den framtagna planen för utveckling av arbetsgemenskapen och företagshälsovårdens verksamhetsplan. Koncernen strävar efter ökad transparens i sina hållbarhetsinsatser och vill skapa en arbetsmiljö som både stödjer individens utveckling och bidrar till organisationens långsiktiga tillväxt. Som en del av strategin satsar företaget på digitala lösningar som stärker medarbetarupplevelsen, effektiviserar processer och förbättrar kommunikationen inom hela organisationen.

Under 2025 har flera plattformar implementerats för att göra det enklare för medarbetare att följa och själva bidra till företagets hållbarhetsarbete. Bland dessa digitala initiativ finns verktyg som uppmuntrar till fysisk aktivitet genom att sporra till mer motion, samt plattformar som sänker tröskeln för att kontakta psykolog eller annan stödresurs vid behov.

För att attrahera och behålla kompetenta medarbetare utvecklar koncernen en samlad strategi för employer branding och tar fram en gemensam Employer Value Proposition (EVP). Syftet är att möta dagens krav på flexibilitet och meningsfullhet i arbetslivet. Ett tryggt och hälsosamt arbetsklimate är en tydlig prioritet. Genom förebyggande insatser, arbetsplatsbesök och hälsoundersökningar identifieras förbättringsområden som stärker arbetsförhållandena. Risk- och belastningsfaktorer utvärderas kontinuerligt och åtgärder genomförs för att undanröja hinder och främja en stark arbetsgemenskap. Individens hälsa och arbetsförmåga står i centrum. Företaget arbetar aktivt med tidiga insatser för att stödja en snabb och hållbar återgång i arbete efter sjukfrånvaro. Samarbeten med rehabiliteringsprogram samt utbildningar inom social och organisatorisk arbetsmiljö bidrar till att minska sjukfrånvaron och säkerställa långsiktig arbetsförmåga. Genom regelbundna medarbetarundersökningar följer koncernen upp effekterna av sina satsningar på välbefinnande. Dessutom erbjuds flexibla arbetsformer, vidareutbildningar och hälsofrämjande initiativ som stärker både trivsel och utveckling hos medarbetarna.

Resultat och utmaningar

Företaget har redan tillgång till mätdata och etablerade arbetsmetoder för att arbeta mot sina mål, men ser år 2024 som år noll – den punkt där grunden har lagts för framtida jämförelser och långsiktig utveckling.

Företaget har som mål att minska andelen långtidsfrånvaro till under 5 % av den totala arbetsstyrkan till år 2030. De senaste mätningarna visar en stabil trend med långtidsjukskrivningar på 3,4 %, vilket indikerar att insatser för förebyggande åtgärder och tidiga stödåtgärder har haft positiv effekt. Resultaten speglar också att medarbetarnas hälsa och arbetsförmåga står i fokus i organisationens långsiktiga strategi. Trots framstegen kvarstår utmaningar. En viktig faktor är att säkerställa att alla medarbetare har likvärdig tillgång till stödsatser, inklusive digitala hälso- och psykologlösningar. Företaget behöver också fortsatt arbeta med att identifiera och åtgärda risk- och belastningsfaktorer, samt stärka arbetsgemenskapen för att förebygga långvarig sjukfrånvaro. Regelbundna uppföljningar, medarbetarundersökningar och förebyggande insatser är avgörande för att nå målet och säkerställa långsiktig arbetsförmåga och välbefinnande.

Målet för eNPS (Employee Net Promoter Score) är att företaget vid utgången av 2030 ska ha uppnått ett resultat över 50 på skalan. För att säkerställa att företaget är på rätt väg har företaget även satt ett delmål år 2026 om ett resultat på över 40. De inledande resultaten visar en positiv trend, där företaget befinner sig på den positiva sidan av eNPS-skalan med ett värde 41,4. Det är ett glädjande resultat som speglar ett starkt engagemang bland medarbetarna, samtidigt som det finns utrymme för fortsatt förbättring. En viktig framgångsfaktor har varit att företaget aktivt lyssnat till medarbetarnas synpunkter och genomfört förändringar utifrån deras behov. Som ett konkret resultat har den nya kommunikationsplattformen Team Eckerö införts – ett digitalt verktyg tillgängligt både via dator och mobil. Plattformen gör det möjligt för alla medarbetare att på ett enkelt och användarvänligt sätt ta del av företagets information, samlad på ett och samma ställe. Detta har förbättrat internkommunikationen och stärkt känslan av delaktighet i organisationen. För att säkerställa att alla medarbetare har lika tillgång till och nytta av de nya digitala systemen planeras ytterligare utbildningsinsatser och stöd. Företaget arbetar systematiskt med att mäta resultaten från medarbetarundersökningarna, analysera trender över tid och vidta relevanta åtgärder där behov identifieras – ett långsiktigt och hållbart arbete för att stärka engagemanget och utveckla arbetsmiljön över tid.

| Uppgifter om företagets anställda |                    |         |                 |
|-----------------------------------|--------------------|---------|-----------------|
| Kön                               | Antal anställda    | Land    | Antal anställda |
| Män                               | 697 (712)          | Finland | 884 (888)       |
| Kvinnor                           | 485 (471)          | Sverige | 248 (246)       |
| Annat                             |                    | Estland | 50 (49)         |
| Ej rapporterat                    |                    |         |                 |
| <b>Totalt anställda</b>           | <b>1182 (1183)</b> |         |                 |

Tabell 16. Tabellen visar antalet anställda i företaget 2025 uppdelat efter kön. 2024 inom parentes.

Mått för balans mellan arbete och fritid

Samtliga anställda inom företagets verksamhet har rätt till ledighet för familjeskäl i enlighet med gällande lagstiftning i respektive land samt enligt de kollektivavtal som företaget omfattas av. Denna rättighet är en grundläggande del av företagets sociala policy och syftar till att främja balans mellan arbete och privatliv.

Uppgifter om företagets anställda

Företaget har sammanställt information från sina HR-system för att ge en tydlig överblick av personalstrukturen. Tabellerna nedan visar fördelningen av anställda baserat på anställningsform, kön, ålder, nationalitet och personalomsättning.

Tidigare har företaget inte systematiskt mätt personalomsättningen men en första genomgång visar att resultaten varierar beroende på vilka anställningsformer som inkluderas. För tillsvidareanställda är personalomsättningen låg, medan den blir betydligt högre om även visstids- och säsongsanställningar räknas med. Detta beror på att anställningar med tidsbegränsade avtal avslutas när avtalen löper ut, även om medarbetaren senare återanställs. Vid en återanställning registreras personen som nyanställd, vilket påverkar statistiken. För att möta krav på ökad transparens och följa hållbarhetsstandarder, som bland annat lyfter fram vikten av att övervaka personalomsättningen som en indikator på organisatorisk hälsa och långsiktig hållbarhet, kommer företaget framöver att påbörja en mer noggrann granskning och uppföljning av denna statistik. Målet är att skapa en tydlig bild av personalflödet, identifiera eventuella mönster och säkerställa att företaget proaktivt arbetar med att attrahera, behålla och utveckla sina medarbetare.

Mångfaldsindikatorer

Kategoriseringen av den högsta ledningen baseras på kön och åldersgrupp utifrån information från HR-systemen. Den högsta ledningen delas in i fem kategorier: styrelsen, concernledningsgruppen samt ledningsgrupperna för respektive dotterbolag. För tydlighetens skull redovisas Eckerö Lines och Eckerö Linjens ledningsgrupper separat för landorganisation och sjöorganisation. I sjöorganisationen inkluderas fartygsbefattningarna befälhavare, teknisk chef och intendent. Samtliga kategorier presenteras separat för att ge en tydlig överblick och möjliggöra analys av jämställdhet och mångfald.

Tabell 17. Tabellen visar antalet anställda 2025 per land. 2024 inom parentes.

## Mångfaldsindikatorer

| Kontraktstyp                | Kvinnor   | Män       | Övriga | Totalt      |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------|-------------|
| Antal anställda             | 485 (471) | 697 (712) | 0      | 1182 (1183) |
| Antal tillsvidareanställda  | 266 (252) | 432 (407) | 0      | 698 (659)   |
| Antal tillfälligt anställda | 219 (219) | 265 (305) | 0      | 484 (524)   |
| Antal behovsanställda       | N/A       | N/A       | N/A    | N/A         |
| Antal heltidsanställda      | 437 (463) | 684 (692) | 0      | 1121 (1155) |
| Antal deltidanställda       | 42 (9)    | 19 (19)   | 0      | 61 (28)     |

**Tabell 18.** Tabellen visar information om företagets anställda 2025 efter kontraktstyp och kön. 2024 inom parentes.

| Kontraktstyp                | Finland   | Sverige   | Estland |
|-----------------------------|-----------|-----------|---------|
| Antal anställda             | 884 (888) | 248 (246) | 50      |
| Antal tillsvidareanställda  | 469 (443) | 179 (167) | 50      |
| Antal tillfälligt anställda | 421 (445) | 63 (79)   | 0 (0)   |
| Antal behovsanställda       | N/A       | N/A       | N/A     |
| Antal heltidsanställda      | 838 (878) | 248 (246) | 35 (31) |
| Antal deltidanställda       | 46 (10)   | 0 (0)     | 15 (18) |

**Tabell 19.** Tabellen visar antalet anställda 2025 per region (Finland, Sverige och Estland) för rapporteringsperioden 2025, uppdelat efter kontraktstyp. 2024 inom parentes.

| Anställdas ålder | Under 30 år | 30–50 år  | Över 50 år |
|------------------|-------------|-----------|------------|
|                  | 330 (328)   | 487 (507) | 365 (348)  |

**Tabell 20.** Tabellen visar mångfaldsindikatorer 2025 för företagets anställda, inklusive fördelning av anställningsformer efter kön och åldersgrupper. 2024 inom parentes.

|                                  | 2023            |                 |              | 2024            |                 |              | 2025             |                 |              |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|------------------|-----------------|--------------|
|                                  | Man             | Kvinna          | Totalt antal | Man             | Kvinna          | Totalt antal | Man              | Kvinna          | Totalt antal |
| Styrelse                         | 4 (50 %)        | 4 (50 %)        | 8            | 3 (50 %)        | 3 (50 %)        | 6            | 3 (50 %)         | 3 (50 %)        | 6            |
| Koncernledning                   | 6 (75 %)        | 2 (25 %)        | 8            | 7 (78 %)        | 2 (22 %)        | 9            | 8 (80 %)         | 2 (20 %)        | 10           |
| <b>Totalt antal <sup>1</sup></b> | <b>9 (60 %)</b> | <b>6 (40 %)</b> | <b>15</b>    | <b>9 (64 %)</b> | <b>5 (46 %)</b> | <b>14</b>    | <b>10 (67 %)</b> | <b>5 (43 %)</b> | <b>15</b>    |

<sup>1</sup>Koncernens verkställande direktör ingår även i styrelsen

|                       | 2023            |                 |              | 2024            |                 |              | 2025            |                 |              |
|-----------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                       | Man             | Kvinna          | Totalt antal | Man             | Kvinna          | Totalt antal | Man             | Kvinna          | Totalt antal |
| Eckerö Line ledning   | 2 (22 %)        | 7 (78 %)        | 9            | 2 (22 %)        | 7 (78 %)        | 9            | 2 (22 %)        | 7 (78 %)        | 9            |
| Eckerö Linjen ledning | 2 (50 %)        | 2 (50 %)        | 4            | 2 (50 %)        | 2 (50 %)        | 4            | 2 (50 %)        | 2 (50 %)        | 4            |
| <b>Totalt antal</b>   | <b>4 (31 %)</b> | <b>9 (79 %)</b> | <b>13</b>    | <b>4 (31 %)</b> | <b>9 (79 %)</b> | <b>13</b>    | <b>4 (31 %)</b> | <b>9 (79 %)</b> | <b>13</b>    |

|                               | 2023      |          | 2024      |          | 2025      |          |
|-------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|                               | Man       | Kvinna   | Man       | Kvinna   | Man       | Kvinna   |
| Fartysledning M/S Finlandia   | 6         | 2        | 6         | 2        | 6         | 2        |
| Fartysledning M/S Finbo Cargo | 8         | 0        | 9         | 0        | 10        | 0        |
| Fartysledning M/S Eckerö      | 7         | 1        | 7         | 1        | 7         | 1        |
| Fartysledning M/S Fjärdvägen  | N/A       | N/A      | N/A       | N/A      | 4         | 0        |
| <b>Totalt antal</b>           | <b>21</b> | <b>3</b> | <b>22</b> | <b>3</b> | <b>27</b> | <b>3</b> |

I fartygledningen ingår 3 befattningar, Befälhavare, Maskinchef, Intendent/ Chief Purser.  
En befattning bemannas av flera personer

**Tabell 21.** Tabellerna visar könsfördelningen inom olika ledningsgrupper från 2023 till 2025.

## Arbetsrelaterade olycksfall och ohälsa

| Typ                                                                        | Antal                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Registrerade arbetsrelaterade olycksfall                                   | 88 (76)                                         |
| Registrerade arbetsrelaterade ohälsa                                       | 27 (20)                                         |
| Olycksfallsfrekvens                                                        | 573 olycksfall per miljonte arbetad timme (572) |
| Förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skada, arbetsrelaterad ohälsa | 504 (491)                                       |

**Tabell 22.** Tabellen visar statistik över arbetsrelaterade olycksfall och ohälsa för år 2025. År 2024 inom parentes.

## Incidenter, klagomål och allvarliga konsekvenser för mänskliga rättigheter

| År   | Rapporterade incidenter | Allvarliga oegentligheter | Brott mot mänskliga rättigheter |
|------|-------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| 2023 | 4                       | Nej                       | Nej                             |
| 2024 | 2                       | Nej                       | Nej                             |
| 2025 | 0                       | Nej                       | Nej                             |

**Tabell 23.** Tabellen visar rapporterade incidenter, klagomål och allvarliga konsekvenser för mänskliga rättigheter under åren 2023–2025.

## Jämställda löner

Eckerökoncernen säkerställer att alla anställda erhåller löner som minst motsvarar branschstandarder och gällande referensnivåer i de länder där företaget är verksamt, i enlighet med tillämpliga lagar och regelverk. Företaget respekterar medarbetarnas rätt till föreningsfrihet och kollektiv förhandling, vilket bidrar till rättvisa, transparens och förtroende i löneprocessen.

Under 2025 förbereder sig företaget för att genomföra EU:s direktiv om insyn i lönesättningen, som träder i kraft i den nationella lagstiftningen 2026. Direktivet syftar till att säkerställa likabehandling inom lönesättningen och bygger på tre huvudmål:

1. Att identifiera och eliminera ogrundade löneskillnader mellan kvinnor och män.
2. Att öka insynen i lönesättningen genom tydliga och kända ersättningskriterier.
3. Att införa kontrollmekanismer för att motverka lönediskriminering på grund av kön.

Inom sjöfartsyrken tillämpas i huvudsak tarifflöner, där ersättningen fastställs utifrån befattning ombord, oberoende av kön. Genom denna modell och genom företagets övergripande arbete för jämlikhet och inkludering strävar Eckerökoncernen efter att säkerställa rättvisa och likvärdiga villkor för alla medarbetare – oavsett kön, ålder, etnicitet eller sexuell läggning. På så sätt uppfyller företaget kraven på rättvisa, transparens och tillräckliga lönevillkor i enlighet med gängse normer och hållbarhetsprinciper.

## Mått för arbetsmiljö

Samtliga medarbetare inom Eckerökoncernen omfattas av ett ledningssystem för hälsa och säkerhet som baseras på lagkrav och etablerade riktlinjer. Ständiga förbättringar utgör kärnan i företagets arbetsmiljöarbete. Den övergripande ledningen ansvarar för att en tydlig arbetsmiljöpolicy, rutiner och handlingsplaner finns på plats, medan de operativa cheferna säkerställer att dessa efterlevs i samarbete med förtroendemän och skyddsorganisationer på varje fartyg och kontor. Målet är att skapa ett hållbart arbetsliv genom att förebygga risker i både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön. Detta uppnås genom kontinuerliga riskbedömningar, utveckling av analysverktyg samt utbildning av chefer och skyddsorganisationer i arbetsmiljöfrågor. Företaget ger därigenom alla berörda de verktyg som krävs för att hantera arbetsmiljöutmaningar professionellt och systematiskt. Chefer uppmuntras att aktivt stödja medarbetarnas hälsa och arbeta för lösningar som främjar välbefinnande och bibehållen arbetsförmåga. I samarbete med företagshälsovården genomförs tidiga insatser för att minska risken för arbetsoförmåga. Regelbundna hälsoundersökningar är obligatoriska för samtliga anställda, och företagshälsovården ansvarar för bedömning, behandling och rehabilitering. Information om arbetsrelaterad ohälsa och skador samlas in genom hälsokontroller, rapportering från medarbetare samt kommunikation med myndigheter och sjukvård. En dedikerad HR-specialist ansvarar för att sammanställa och analysera statistiken, vilket möjliggör systematisk uppföljning och rapportering för hela koncernen. Personalomsättningen under perioden uppgick till cirka 41 %. Siffran inkluderar samtliga anställningsformer. Verksamheten har, särskilt inom sjösidan, en betydande andel tidsbegränsade anställningar, vilket

påverkar omsättningsnivån. En del av personalomsättningen förklaras därmed av att anställningar avslutas enligt avtal när uppdrag eller säsong tar slut. Omsättningen bland tillsvidareanställda har under perioden varit begränsad, vilket indikerar en stabil kärnorganisation.

Under den redovisande perioden har inga dödsfall till följd av arbets-skador eller arbetsrelaterad ohälsa rapporterats, vare sig bland den egna personalen eller bland externa arbetsstyrkor. Däremot har 88 arbetsolyckor och 20 fall av arbetsrelaterad ohälsa registrerats. Samtliga incidenter har dokumenterats av legitimerad sjukvårdspersonal.

## Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Under 2022–2024 rapporterades totalt tio incidenter via företagets visseblåsarsystem: fyra incidenter vardera 2022 och 2023, samt två incidenter 2024. Samtliga har utretts enligt företagets policy och rutiner och ingen har bedömts utgöra allvarliga oegentligheter. Inga fall kopplade till brott mot mänskliga rättigheter har rapporterats under perioden. Under 2025 har inte några incidenter rapporterats in via företagets visseblåsarsystem. Under perioden 2022–2025 har koncernen inte erlagt några skadestånd, böter eller sanktioner. Det finns heller inga sådana poster redovisade i koncernens ekonomiska rapportering, vilket bekräftar vår kontinuerliga efterlevnad av lagar, regler och interna riktlinjer.

## Beskrivning av måtvärden och framtagning

Företaget har sammanställt statistik från sina HR-system för att ge en tydlig överblick av personalstrukturen. Statistik i samtliga tabeller är ett årsmedelvärde, eftersom branschen innehåller säsongsvariationer. Att lämna upplysningar om genomsnittliga antal för rapporteringsperioden ger en bättre bild över förändringar som skett under perioden. Statistiken valideras inte av ett annat externt organ än försäkringsgivaren.



## KONSUMENTER OCH SLUTANVÄNDARE

Eckerökoncernen har ett starkt kundfokus som genomsyrar hela verksamheten. Varumärkesarbetet sker kontinuerligt med målet att stärka kundernas förtroende och att förknippas med kvalitet, ansvar, miljömedvetenhet och pålitlighet. Ambitionen är att uppfattas som en aktör som värnar om kundernas intressen och skapar mervärde i varje kontakt. För att säkerställa en hög kundnöjdhet sker ett aktivt arbete med feedback och regelbundna kundundersökningar. Resultaten används för att identifiera förbättringsområden och genomföra åtgärder som höjer gästupplevelsen ombord. Detta arbete är en central del av vår strategi för långsiktiga och hållbara kundrelationer.

### Engagemang och synpunkter hos våra intressenter

Företaget har flertalet olika kanaler för att föra dialog med företagets kunder. Dialog med kunder sker via telefon, på webben, per SMS, i sociala medier och genom direkta möten med personal i terminalerna och ombord. Om kunden så önskar kan denne lämna in feedback i digitalt format anonymt. Företagets utgångspunkt är att beakta kunden i allt företaget gör och en utgångspunkt för arbetet är ett starkt varumärke. Grunden till detta är kontinuerlig kundkommunikation och att lyssna på kunderna genom de olika återkopplingskanalerna. En sammanfattning av kundfeedback går igenom regelbundet vid varje ledningsgruppsmöte och åtgärder planeras, genomförs och följs upp. För mer detaljerad information om företagets intressentdialoger, se tabell 2 på sidan 59.

### Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter samt deras samverkan med strategi och affärsmodell

Eckerökoncernens kunder består av privatpersoner, grupper och företag. Dotterbolagen erbjuder passagerartrafik som ruttresor, kryssningar, turistiska resepaket samt godstransporter. Koncernens

uppdrag är följande: "Eckerö transporterar människor och gods till sina destinationer på ett välkomnande, smidigt och ansvarsfullt sätt". Företagets alla strategier och policyer genomsyrar därmed dessa värdeord. Bokningsmöjligheterna är lika för alla, feedback anonym och kommunikationen gör inte skillnad på olika personer eller kunder.

En hög kundnöjdhet bygger också på att Eckerökoncernen erbjuder för kunden intressanta och relevanta alternativ till resande. T.ex. har M/S Finbo Cargo utformats med hänsyn till fraktkundernas behov för att kunna erbjuda dem ett både kostnadseffektivt och tidtabellsmässigt bra alternativ och M/S Eckerö trafikerar regelbundet året om för att tillgodose ålänningarnas behov om en regelbunden förbindelse till Sverige. Ett starkt varumärke möjliggör anpassningar och utveckling som ger företaget en viktig konkurrensfördel. Minderåriga får inte resa utan en ansvarig vuxen, alternativt måste de uppvisa ett skriftligt tillstånd undertecknat av vårdnadshavare. Ombord tillämpas strikta åldersgränser för försäljning av alkohol- och tobaksprodukter i enlighet med lagen, både i butiker och restauranger. För att säkerställa tillgänglighet erbjuds kostnadsfria resor för personliga assistenter. Vid nödsituationer är personalen utbildad för att beakta resenärer med rörelse- och sensoriska begränsningar, vilket stärker beredskapen och säkerheten för dessa grupper.

Koncernens verksamhet bidrar till Finlands försörjningsberedskap. Betydelsen av godstransporter återspeglas avsevärt på finska konsumenter, eftersom nästan 90 % av Finlands export och import sker sjövägen. Företagets finskflaggade fartyg är en del av Finlands försörjningsberedskap. Den finska och svenska flaggan signalerar också till kunderna att företaget följer finsk eller svensk arbetslagstiftning och finska eller svenska kollektivavtal ombord på fartygen. Speciellt tidtabellen för M/S Finbo Cargo har utformats med hänsyn till fraktkundernas behov för att kunna erbjuda dem ett både kostnadseffektivt och tidtabellsmässigt bra alternativ.

## Konsumenter och slutanvändare – konsekvenser, risker och möjligheter

| Konsekvenser | Delämne                                                                     | Risker och möjligheter |                                                                                              | Ledning                                                                                                                                  |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Positiv      | Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare | Möjlighet              | Relevant information tillgänglig till kunder samt möjlighet för kunderna att lämna feedback. | Koncernen säkerställer att kundinformation är tydlig, korrekt och lättillgänglig samt kontinuerligt förbättrar kanaler för återkoppling. |
| Positiv      | Social inkludering av konsumenter och/eller slutanvändare                   | Möjlighet              | Hög kundnöjdhet (NPS).                                                                       | Koncernen arbetar aktivt för att stärka kundupplevelsen genom efterfrågade tjänster och regelbundna mätningar av kundnöjdhet.            |
| Positiv      | Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare | Möjlighet              | Starkt varumärke (Brand value) i givna målgrupper.                                           | Koncernen utvecklar kunddialog och kommunikation som stärker varumärket genom transparens och relevanta tjänster för olika målgrupper.   |

**Tabell 24.** Tabellen beskriver de hållbarhetsfrågor inom området Konsumenter och slutanvändare (S4) som bedömts som mest väsentliga för företaget, med en belysning av de möjligheter som har lyfts fram i den dubbla väsentlighetsanalysen.

## Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare

Eckerökoncernen jobbar för att alla lika värde oavsett ursprung, kulturell och social tillhörighet, religion, ålder och kön. Detta framgår i företagets utarbetade uppförandekod, jämlikhets- och jämställdhetspolicy och genom företagets leverantörskod. Företaget prioriterar säkerhet och värdesätter hälsa och välbefinnande för företagets passagerare. Företaget informerar om hur koncernen jobbar på sin webbplats och genom att svara på frågor från kunderna i det dagliga arbetet. Kunden kan både på förhand, under sin resa och i efterhand ta kontakt med Eckerökoncernen via sedvanliga feedback-kanaler som e-post, webben och telefon. Företaget följer lagen och säkerställer att även företagets underleverantörer gör detsamma.

## Processer för att engagera konsumenter och slutanvändare kring konsekvenser

Kunderna tillfrågas regelbundet gällande komfort och andra detaljer kring hur ombordupplevelsen kan utvecklas. På en priskänslig marknad är en god kundkännedom av yttersta vikt. Kundkontakten sker oftast direkt med kunderna i dialog mellan företagets personal eller genom kundundersökningar utförda av koncernens dotterbolag eller tredje part. Kunden har möjlighet att lämna feedback anonymt.

Företagets personal finns alltid tillhanda antingen fysiskt, på webben, via sociala medier eller via jourtelefon, före, under och efter en resa. Företagets webbplatser finns tillgängliga för kunderna på respektive marknads språk. Kunden kan enkelt kontakta Eckerökoncernen genom vedertagna kanaler i ärenden som rör feedback eller reklamationer. På webbplatserna finns en integritetspolicy som ger kunden instruktioner om hur de kan begära information om de kunduppgifter dotterbolagen har om dem. Incheckningspersonal betjänar i terminal senast en timme före varje fartygs avgång. Dotterbolagen använder sociala mediekkanaler som Facebook, Instagram och LinkedIn för att nå kunderna, dela viktig information om resan, resetips och informerar om undantagssituationer. Genom alla dessa kanaler har kunden också möjlighet att kontakta Eckerökoncernen direkt. Vid undantagssituationer (försening eller inställd avgång) skickas ett SMS till det telefonnummer som kunden angett.

Dotterbolagen samlar in feedback om kundnöjdhet (NPS) av sina respektive kunder genom elektroniska undersökningar. Målsättningen är att nå över 50 i NPS (Net Promoter Score). En sammanfattning av undersökningarna finns tillgänglig för personer i ledande position i dotterbolagen. Också förmännen följer regelbundet upp kundrespons och går igenom den tillsammans med sina team. Data innehåller inte kundens personuppgifter, så kundens datasäkerhet riskeras inte.

Kunder som givit ett dotterbolag marknadsföringstillstånd får dotterbolagets nyhetsbrev. I varje nyhetsbrev finns också en länk där kunden kan avregistrera sig från nyhetsbrevslistan.

Företaget följer upp effekterna av sina åtgärder genom regelbundna kundundersökningar, feedback och en sammanställning av kunddata som sammanställs till varje ledningsgruppsmöte och bearbetas regelbundet på de olika avdelningarna. Resultaten används för att justera strategier och förbättra kundupplevelsen kontinuerligt.

## Processer för att motverka negativa effekter och kanaler för konsumenter och slutanvändare att framföra sina bekymmer

Företagets strategi lyfter kundnöjdhet som en viktig faktor för framgång. Tydliga rese- och fraktvillkor gör att alla parter vet vad som gäller, och en väl fungerande reklamationshantering är en viktig del

av företagets varumärkesarbete. För att säkerställa att alla reklamationer hanteras snabbt och korrekt har Eckerökoncernens dotterbolag reklationspolicyer som beskriver hur reklamationer ska hanteras både internt och externt. Företagets reklationshantering bygger på vedertagna kommunikationskanaler för att säkra att kunderna alltid hittar information och kan lämna en reklamation. Reklamationer hanteras av bolagens kundresponsteam.

Kunden hänvisas till att lämna feedback skriftligen via e-postadressen. Feedback lagras i dotterbolagets system och får i de flesta fall samtidigt ett ärendenummer, vilket gör att feedbacken och den tillhörande korrespondensen kan spåras i efterhand. När kunden har skickat in sin feedback får denne ett automatiskt meddelande som bekräftar att den har mottagits och är under behandling. All kundfeedback hanteras och följs upp, åtgärder vidtas vid behov och företaget lägger stor vikt vid kundnöjdhet.

Risken för att enskilda kunder avstår från att reklamera eftersom de uppfattar att de är i beroendeställning uppskattas vara mycket liten då företagets tjänster, framför allt för enskilda konsumenter, är relativt förmånliga, och i regel bara köps någon gång per år och få är beroende av dessa då det finns konkurrerande alternativ. Reklamationer hanteras och sparas i enlighet med GDPR-regelverket. Den hårda konkurrensen som råder inom fraktverksamheten ställer kunden i en stark ställning. Företagets GDPR-policy beaktas i alla lägen.

## Att vidta åtgärder för väsentliga effekter på konsumenter och slutanvändare, samt tillvägagångssätt för att hantera väsentliga risker och utnyttja väsentliga möjligheter relaterade till konsumenter och slutanvändare, och effektiviteten av dessa åtgärder

Framöver kommer företaget fortsättningsvis att jobba proaktivt för att minska potentiella negativa inverknings på kunder och slutanvändare. Utvecklingsarbete som bygger på kunders önskemål definieras av dotterbolagen på årlig basis, så kallade "must-win battles" -projekt identifieras och målsättningar för året läggs upp. På våren håller ledningsgrupperna strategidagar för att lyfta blicken på längre sikt och på hösten planeras det kommande året under ledningsgruppernas budgetarbete.

Eckerö Line följer upp varumärkeskännedomen två gånger per år och både Eckerö Line och Eckerö Linjen följer minst en gång per månad upp NPS.

## Mål relaterade till hantering av väsentliga negativa effekter, främjande av positiva effekter samt hantering av väsentliga risker och möjligheter

Företaget gör kontinuerliga kundundersökningar, intervjuar kunder och har löpande dialog med kunder i alla olika kanaler. All insamlad data används vid strategiskt beslutsfattande inom koncernen. Att känna till trender, kundernas förväntningar och önskemål är avgörande för att företaget skall behålla sin konkurrenskraft. Data sammanställs på flera nivåer och behandlas på samtliga ledningsgruppsmöten. Under året används kunddata för att stämma av uppsatta strategiska mål och för att ta fram prognoser och utveckla verksamheten.



## ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

### Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Företaget har en uppförandekod, en leverantörskod och en antikorrupsionspolicy som hanterar riskerna inom detta område. Eckerökoncernen har en strikt policy med nolltolerans mot alla former av korruption. Det är absolut förbjudet att erbjuda, ge, ta emot eller begära något av värde i syfte att skaffa sig själv, företaget eller någon annan en olämplig fördel. Avtal med affärspartners ska upprättas skriftligen och baseras på marknadsmässiga och sedvanliga priser. Företaget erbjuder en visselblåsarkanal där anställda och leverantörer kan rapportera misstankar om oegentligheter. Rapporteringen kan ske anonymt, vilket ger visselblåsaren möjlighet att skydda sin identitet. Alla rapporterade fall utreds konfidentiellt, och anmälaren skyddas mot risk för repressalier. Detta innebär att visselblåsaren inte riskerar att utsättas för negativa konsekvenser på grund av sin rapportering. Misstankar om oegentligheter eller lagöverträdelser bör rapporteras till närmaste chef, en annan chef, personalavdelningen eller genom visselblåsartjänsten. Lämpliga åtgärder vidtas, och kriminella handlingar rapporteras till myndigheterna. Resultaten av dessa utredningar och åtgärder rapporteras regelbundet till ledningen för att säkerställa att företaget upprätthåller sin höga standard för ärlighet och integritet. Ledningen ansvarar för att godkänna, upprätthålla och vid behov uppdatera antikorrupsionspolicy. Utbildning i antikorrupsionsfrågor anordnas av affärsenheternas ledning och förmän, som även ansvarar för att skolning gällande policyer genomförs för sina anställda. Risken för korruption är störst vid:

- Upphandlingar: Processer där företaget köper in varor och tjänster från externa leverantörer.
- Entreprenader: Projekt där företaget anlitar externa entreprenörer för att utföra arbete
- Inköpsprocesser: Alla steg som involverar inköp av material, tjänster eller produkter

De avdelningar som hanterar de största avtalskontrakten är Inköpsavdelningen, Marine Operations och IT-avdelningen.

### Hantering av leverantörsrelationer

Företagets inköpsavdelning tillämpar en leverantörskod för att säkerställa att de leverantörer som säljer eller levererar varor till Eckerökoncernen och dess dotterbolag Eckerö Linjen och Eckerö Line, antingen direkt eller genom andra distributörer, ska följa internationellt erkända principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämlikhet, miljö och antikorrupsion under avtalsperioden. Efterlevnad av leverantörskoden beaktas både i beslut gällande vilka företaget kommer att börja samarbeta med och vid utvärdering av pågående affärsrelationer. I valet av leverantör, utgår företagets inköpsavdelning från produkter och varumärken som redan finns på hemmamarknaderna och som produceras lokalt eller importeras av etablerade leverantörer i Sverige eller Finland. Företaget tillämpar samma marknadsmässiga betalningstider för samtliga leverantörer oavsett storlek.

### Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Eckerökoncernen deltar i påverkansarbete på EU-nivå och nationell nivå, särskilt i Finland och Sverige.

Styrelsen för Eckerökoncernens moderbolag Rederiaktiebolaget Eckerö säkerställer att koncernen har en lämplig funktion för samhällskontakter i enlighet med dess affärsverksamhet. Eckerökoncernens verkställande direktör, med stöd av koncernens styrelse, fastställer prioriteringarna för politiskt påverkansarbete.

För att identifiera de mest betydande politiska riskerna följer koncernen kontinuerligt med den politiska diskussionen på nationell-, EU- och internationell nivå. Dessa risker har också beaktats i företagets dubbla väsentlighetsbedömning. Eckerökoncernen följer och deltar i diskussioner om sjöfart och sjötransporter.

### Samarbete med handels- och branschföreningar

Rederiaktiebolaget Eckerö är en aktiv medlem i föreningen Rederierna i Finland (RIF) som representerar rederiernas intressen i närings- och arbetsmarknadspolitiken både nationellt och internationellt. Rederiaktiebolaget Eckerös VD och koncernchef var ordförande i Rederierna i Finlands styrelse under 2025. Föreningen driver den finska sjöfartens frågor genom de europeiska och internationella rederiorganisationerna European Community Shipowners' Associations, ECSA, och International Chamber of Shipping, ICS. Där har föreningen en

## Ansvarsfullt företagande – konsekvenser, risker och möjligheter

| Konsekvenser | Delämne                                     | Risker och möjligheter |                                                              | Ledning                                                                                   |
|--------------|---------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Positiv      | Politiskt engagemang och lobbyingverksamhet | Möjlighet              | Bibehållet skatteundantag och bibehållet arbetsmarknadsstöd. | Politiskt engagemang och lobbyingverksamhet i de regioner där Eckerökoncernen är verksam. |

**Tabell 25.** Tabellen beskriver de hållbarhetsfrågor inom området Ansvarsfullt företagande (G1) som bedömts som mest väsentliga för företaget, med en belysning av de risker som har lyfts fram i den dubbla väsentlighetsanalysen.

möjlighet att påverka regelgivningen framför allt inom EU men också inom International Maritime Organization, IMO, som är FN:s sjöfartsorganisation. Rederiaktiebolaget Eckerö:s VD och koncernchef var också medlem i ECSA:s styrelse under 2025. Representanter från Rederiaktiebolaget Eckerö deltar aktivt i arbetet i Rederierna i Finlands kommittéer och arbetsgrupper.

Eckerökoncernen är genom dotterbolaget Rederi Eckerö Sverige AB medlem i den svenska branschföreningen Svensk Sjöfarts sektioner, kommittéer och arbetsgrupper. Rederi Eckerö Sverige AB är även medlem i det svenska Sjöfartens Arbetsgivareförbund som ingår i den samlade branschorganisationen Transportföretagen och därigenom även Svenskt Näringsliv. Koncernchefen var medlem i SARF:s (Sjöfartens Arbetsgivareförbunds) styrelse under 2025.

Rederiaktiebolaget Eckerö är medlem i branschföreningen Nordic Travel Retail Group (NTRG), vars syfte är att bevaka taxfree- och travel retail-industrins intressen samt skapa goda förutsättningar för branschen i de nordiska och baltiska länderna.

Rederiaktiebolaget Eckerö är även medlem i den svenska föreningen Maritimt Forum vars syfte är att lyfta gemensamma maritima frågor och agerar arena för möten och samverkan inom den maritima näringen.

Rederiaktiebolaget Eckerö är medlem i föreningen Ålands Näringsliv och i flera av dess utskott. Föreningens huvudsyfte är att skapa bättre förutsättningar för att starta, driva, utveckla och äga företag på Åland. Ålands näringsliv hanterar också de lagstadgade handelskamaruppgifterna på Åland.

Eckerö Linjen Ab är aktiv medlem i föreningen Visit Åland. Visit Åland är Ålands officiella turismorganisation med cirka 240 medlemmar. Eckerö Linjens marknadsdirektör var styrelsemedlem i Visit Åland under 2025. Eckerö Line Ab är medlem i Helsingfors handelskamarare, Palvelualojen työnantajat (PALTA), Suomen matkailualan liitto ry (SMAL) och Suomalainen työ. Eckerö Lines VD var styrelsemedlem i Business Finland under 2025.

Eckerökoncernen ger inga direkta eller indirekta politiska bidrag eller stöd till politiska partier. Rederiaktiebolaget Eckerö är inte registrerat i EU:s öppenhetsregister eller motsvarande register i en medlemsstat.

Eckerökoncernen kan delta i seminarier som behandlar näringslivs- eller sjöfartspolitik.

#### **De administrativa, tillsyns- och ledningsorganens roller**

De administrativa, tillsyns- och ledningsorganens roller är beskrivna i början av hållbarhetsrapporteringen under *Allmänna upplysningar*.

#### **Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter**

Arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter är beskrivet i början av hållbarhetsrapporteringen under *Allmänna upplysningar*.

# RAPPORTERING ENLIGT EU:S TAXONOMI FÖRORDNING

## Inledning

EU-taxonomin är ett system för att försöka klassificera miljömässigt hållbara investeringar. Syftet med taxonomin är att försöka hjälpa företag och investerare att identifiera gröna investeringsmöjligheter. Företaget har sedan 2022 granskat sina affärsverksamheter enligt EU-taxonomin.

## Miljömål

I EU:s taxonomiförordning definieras sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar (Climate change mitigation, CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (Climate change adaptation, CCA)
3. Främjande av hållbar användning och skydd av vatten- och marina resurser (Sustainable use and protection of water and marine resources, WTR)
4. Övergång till en cirkulär ekonomi (Transition to circular economy, CE)
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar (Pollution prevention and control, PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (Protection and restoration of biodiversity and ecosystems, BIO).

Företagets affärsverksamheter omfattas främst av taxonomins mål avseende begränsning av klimatförändringar, genom aktivitetskategorier 6.3 (Persontransport på väg i städer och förorter), 6.10 (Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbete och hjälpverksamhet) och 6.11 (Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik).

Rapporteringen följer EU:s taxonomiförordning samt förordningens delegerade akter och omfattar räkenskapsåret som slutade 31.12.2025. Den inkluderar andelen av företagets affärsverksamheter som är förenliga med klassificeringssystemet för de centrala nyckeltalen omsättning, driftsutgifter (OpEx) och investeringar (CapEx).

## Utvärdering av företagets finansiella verksamheter

### Bedömning av taxonomiförenlighet

Företaget har utvärderat sina ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin som är taxonomiförenliga (och således klassificeras som miljömässigt hållbara), verksamheter som omfattas av taxonomin som är icke-taxonomiförenliga (och således inte klassificerade som miljömässigt hållbara), samt verksamheter som inte omfattas av taxonomin. Företaget har ingen verksamhet som uppfyller klassificeringskraven för att vara miljömässigt hållbar enligt förordningen. Företagets verksamheters klassificeringsberättigande bedömdes utifrån beskrivningarna av ekonomiska verksamheter som definieras i den delegerade klimatförordningen (Bilaga 1 CCM och Bilaga 2 CCA) och den delegerade miljöförordningen (Bilaga 1 WTR, Bilaga 2 CE, Bilaga 3 PPC, Bilaga 4 BIO) samt EU:s näringsgrensindelning (NACE) som anges i beskrivningarna.

Resultatet av bedömningen av företagets verksamheters klassificeringsberättigande visade att knappt hälften av företagets verksamhet är klassificeringsberättigad för målet om att begränsa klimatförändringarna (CCM). Företagets verksamhet uppfyller beskrivningen av funktionerna 6.3, 6.10 och 6.11 i Bilaga 1 CCM.

### Bedömning av överensstämmelse med klassificeringssystemet

Företaget har under 2025 utvärderat sina ekonomiska verksamheters överensstämmelse med EU-taxonomin krav. Utvärderingen genomfördes baserat på de tekniska bedömningskriterierna i den delegerade klimatförordningen (Bilaga 1 CCM), som definierar de tekniska bedömningskriterierna för betydande främjande av klimatförändringsbegränsning (CCM). Baserat på utvärderingen uppfyllde företagets klassificeringsberättigade verksamheter inte kriterierna för överensstämmelse med klassificeringssystemet. Därför granskades inte verksamhetens påverkan på andra miljömål (DNSH-kriterier) eller minimiskyddsåtgärder (MS) i utvärderingen.

### Beräkning av nyckeltal (KPI:er)

Företaget har beräknat nyckeltalen enligt EU-taxonomin i enlighet med bilaga 1 till den delegerade förordningen 2021/2178. Företaget har beräknat de viktigaste resultatindikatorerna med hjälp av bokslutssiffror enligt internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025.

För resultatindikatorerna har en nämnare fastställts som beskriver företagets totala finansiella siffror. I täljaren har de EU-taxonomirelaterade klassificeringsberättigade och klassificeringssystemliga andelarna inkluderats. Vid beräkningen av nyckeltalen har interna transaktioner inom koncernen inte beaktats. Alla nyckeltal inkluderar de bolag som konsoliderats som dotterbolag i företaget.

Nyckeltalen har beräknats i enlighet med kraven i den delegerade förordningen för omsättning, kapitalutgifter och rörelsekostnader. Vid utvärderingen jämfördes företagets totala klassificeringsberättigade omsättning med koncernens totala omsättning, totala klassificeringsberättigade investeringar med koncernens totala investeringar samt totala klassificeringsberättigade rörelsekostnader med koncernens totala rörelsekostnader.

Företaget rapporterar nyckeltalen i enlighet med målet för att begränsa klimatförändringarna (CCM), eftersom koncernens verksamhet huvudsakligen är inriktad på detta miljömål. Beräkningsmetoden säkerställer att dubbelräkning inte sker.

### Beräkningsgrund för nyckeltalet omsättning

Täljaren för omsättningsindikatorn definieras av omsättning som huvudsakligen inkluderar intäkter som relaterar till färdbiljetter samt frakt- och fordonsintäkter. Uppgifterna fås direkt från räkenskaperna och inga betydande uppskattningar har gjorts vid fördelningen av inkomster eller utgifter på olika ekonomiska transaktioner.

Nämnamnaren i omsättningsindikatorn baseras på koncernens nettoomsättning som presenteras i företagets bokslut för 2025, som är upprättat i enlighet med IFRS. Nämnamnaren omfattar alla intäkter som uppstår från koncernens verksamhet i enlighet med principerna i de finansiella rapporterna.

### **Beräkningsgrund för nyckeltalet investeringar (CapEx)**

Täljaren för kapitalutgiftsindikatorn innehåller alla investeringar i företagets fartyg, bussar och hamnar, som uppfyller de tekniska kriterierna i taxonomin. Uppgifterna fås direkt från räkenskaperna och det har inte gjorts några betydande uppskattningar i allokeringen av investeringarna, eftersom uppgifterna om investeringarna fås direkt från projektspecifika rapporter.

I nämnaren ingår samtliga ökningsar av företagets anläggningstillgångar, både materialla och immateriala, som redovisas i de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS.

### **Beräkningsgrund för nyckeltalet driftsutgifter (OpEx)**

Täljaren i indikatorn för driftskostnader omfattar alla företagets externa rörelsekostnader som uppkommit huvudsakligen vid underhåll och reparation av fartyg och bussar relaterade till processer och tillgångar som ingår i de verksamheter som omfattas av taxonomin. Informationen hämtas direkt från företagets ekonomisystem. Det har inte gjorts några betydande uppskattningar i allokeringen.

Nämnaren i driftsutgiftsindikatorn baseras på koncernens övriga rörelsekostnader som presenteras i företagets bokslut för 2025, som är upprättat i enlighet med IFRS.

### **Ändringar i användningen av beräkningar**

År 2025 gjordes inte väsentliga förändringar i företagets redovisningsprinciper eller beräkningsmetoder för omsättning, kapitalutgifter eller rörelsekostnader. Beräkningsmetoderna följer EU-taxonomin regleringskrav, och de rapporterade siffrorna är jämförbara med tidigare rapporteringsperioder.

### **CapEx-plan enligt EU-taxonomin**

Företaget har som målsättning att reducera utsläppen av växthusgaser. Målsättningen avspeglar sig i företagets affärsplaner och företaget har sedan 2023 en detaljerad treårsplan för arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser från företagets fartyg. Planen beskriver de åtgärder som företaget avser att vidta i form av ny eller förbättrad utrustning, arbetsrutiner, övervakning och mätning, investeringsbudget och andra åtgärder. Företaget har utöver de detaljerade treårsplanerna en övergripande plan för övergång till eldrift helt eller delvis till år 2035 på företagets alla fartyg samt till år 2045 till ren eldrift för att på så sätt uppnå målet om nettonollutsläpp 2050. Till de delar elenergin under omställningsskedet inte är tillräcklig för att rederiet ska nå de årliga målen om växthusgasutsläpp och växthusgasutsläppsintensitet kommer rederiet komplettera med andra alternativa bränsleslag.

| Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025 |             |                |                                 |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| MEUR                                                                                                                                                                    | 2025        |                |                                 | Kriterier för väsentligt bidrag       |                                        |                |                |                      |                         | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
| Ekonomiska verksamheter (1)                                                                                                                                             | Kod (a) (2) | Omsättning (3) | Andel av omsättningen, år n (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7)     | Föreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11)                 | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föreningar (14) | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år n-1 (18) | Kategori möjliggörande verksamhet (19) | Kategori omställningsverksamhet (20) |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>                                                                                                                        |             |                |                                 |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
| <b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>                                                                                                      |             |                |                                 |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
| Persontransport på väg i städer och förorter                                                                                                                            | CCM 6.3.    | 0,0            | 0,0 %                           | N                                     | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                          | -                                      | -                                    |
| Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbete och hjälpverksamhet                                                                                       | CCM 6.10.   | 0,0            | 0,0 %                           | N                                     | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                          | -                                      | -                                    |
| Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik                                                                                                                                 | CCM 6.11.   | 0,0            | 0,0 %                           | N                                     | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                          | -                                      | -                                    |
| <b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>                                                                                    |             | 0,0            | 0,0 %                           | 0,0 %                                 | -                                      | -              | -              | -                    | -                       | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                          | -                                      | -                                    |
| Varav möjliggörande verksamheter                                                                                                                                        | -           | -              | -                               | -                                     | -                                      | -              | -              | -                    | -                       | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                          | -                                      | -                                    |
| Varav omställningsverksamheter                                                                                                                                          | -           | -              | -                               | -                                     | -                                      | -              | -              | -                    | -                       | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                          | -                                      | -                                    |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)</b>                                                      |             |                |                                 |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
|                                                                                                                                                                         |             |                |                                 | "EL; N/EL (f)"                        | "EL; N/EL (f)"                         | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)"       | "EL; N/EL (f)"          |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
| Persontransport på väg i städer och förorter                                                                                                                            | CCM 6.3.    | 2,6            | 1,1 %                           | EL                                    | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 1,2 %                                                                                                      |                                        |                                      |
| Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbete och hjälpverksamhet                                                                                       | CCM 6.10.   | 2,6            | 1,1 %                           | EL                                    | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 1,4 %                                                                                                      |                                        |                                      |
| Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik                                                                                                                                 | CCM 6.11.   | 103,6          | 44,1 %                          | EL                                    | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 41,9 %                                                                                                     |                                        |                                      |
| Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)                                           |             | 108,8          | 46,4 %                          | 0,0 %                                 | -                                      | -              | -              | -                    | -                       |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 44,5 %                                                                                                     |                                        |                                      |
| A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)                                                                                                      |             | 108,8          | 46,4 %                          | 0,0 %                                 | -                                      | -              | -              | -                    | -                       |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 44,5 %                                                                                                     |                                        |                                      |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>                                                                                                                   |             |                |                                 |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
| Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin                                                                                                            |             | 126,0          | 53,6 %                          |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |
| <b>TOTALT</b>                                                                                                                                                           |             | 234,8          | 100,0 %                         |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                            |                                        |                                      |

**Tabell 26.** Tabellen visar andelen av omsättningen från produkter och tjänster kopplade till ekonomiska verksamheter i enlighet med EU:s taxonomikrav för 2025.

| Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025 |             |                    |                                     |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| MEUR                                                                                                                                                                        | 2025        |                    |                                     | Kriterier för väsentligt bidrag       |                                        |                |                |                      |                         | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
| Ekonomiska verksamheter (1)                                                                                                                                                 | Kod (a) (2) | Driftsutgifter (3) | Andel av driftsutgifterna, år n (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7)     | Föreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11)                 | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föreningar (14) | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år n-1 (18) | Kategori möjliggörande verksamhet (19) | Kategori omställningsverksamhet (20) |
|                                                                                                                                                                             |             |                    |                                     |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>                                                                                                                            |             |                    |                                     |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
| <b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>                                                                                                          |             |                    |                                     |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
| Persontransport på väg i städer och förorter                                                                                                                                | CCM 6.3.    | 0,0                | 0,0 %                               | N                                     | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                                 | -                                      | -                                    |
| Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbete och hjälpverksamhet                                                                                           | CCM 6.10.   | 0,0                | 0,0 %                               | N                                     | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                                 | -                                      | -                                    |
| Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik                                                                                                                                     | CCM 6.11.   | 0,0                | 0,0 %                               | N                                     | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                                 | -                                      | -                                    |
| <b>Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>                                                                                 |             | 0,0                | 0,0 %                               | 0,0 %                                 | -                                      | -              | -              | -                    | -                       | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                                 | -                                      | -                                    |
| Varav möjliggörande verksamheter                                                                                                                                            | -           | -                  | -                                   | -                                     | -                                      | -              | -              | -                    | -                       | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                                 | -                                      | -                                    |
| Varav omställningsverksamheter                                                                                                                                              | -           | -                  | -                                   | -                                     | -                                      | -              | -              | -                    | -                       | -                                                      | -                                       | -           | -               | -                     | -                       | -                         | -                                                                                                                 | -                                      | -                                    |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (f)</b>                                                          |             |                    |                                     |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
|                                                                                                                                                                             |             |                    |                                     | "EL; N/EL (f)"                        | "EL; N/EL (f)"                         | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)"       | "EL; N/EL (f)"          |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
| Persontransport på väg i städer och förorter                                                                                                                                | CCM 6.3.    | 0,2                | 0,2 %                               | EL                                    | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 0,4 %                                                                                                             |                                        |                                      |
| Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbete och hjälpverksamhet                                                                                           | CCM 6.10.   | 0,7                | 0,9 %                               | EL                                    | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 0,9 %                                                                                                             |                                        |                                      |
| Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik                                                                                                                                     | CCM 6.11.   | 9,2                | 11,7 %                              | EL                                    | N/EL                                   | N/EL           | N/EL           | N/EL                 | N/EL                    |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 19,4 %                                                                                                            |                                        |                                      |
| Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)                                                |             | 10,1               | 12,8 %                              | 0,0 %                                 | -                                      | -              | -              | -                    | -                       |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 20,6 %                                                                                                            |                                        |                                      |
| A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)                                                                                                    |             | 10,1               | 12,8 %                              | 0,0 %                                 | -                                      | -              | -              | -                    | -                       |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           | 20,6 %                                                                                                            |                                        |                                      |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>                                                                                                                       |             |                    |                                     |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
| Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin                                                                                                              |             | 69,0               | 87,2 %                              |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |
| <b>TOTALT</b>                                                                                                                                                               |             | 79,2               | 100,0 %                             |                                       |                                        |                |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                   |                                        |                                      |

**Tabell 27.** Tabellen visar andelen av driftsutgifterna från produkter och tjänster kopplade till ekonomiska verksamheter i enlighet med EU:s taxonomikrav för 2025.

| Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 |             |                     |                                      |                                       |                                        |            |                |                      |                         |                                                        |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                    |                                        |                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------|----------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| MEUR                                                                                                                                                                            | 2025        |                     |                                      | Kriterier för väsentligt bidrag       |                                        |            |                |                      |                         | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h) |                                         |             |                 |                       |                         |                           |                                                                                                                    |                                        |                                      |
| Ekonomiska verksamheter (1)                                                                                                                                                     | Kod (a) (2) | Kapitalutgifter (3) | Andel av kapitalutgifterna, år n (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7) | Föreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11)                 | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föreningar (14) | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år n-1 (18) | Kategori möjliggörande verksamhet (19) | Kategori omställningsverksamhet (20) |

#### A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

##### A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

|                                                                                              |           |     |       |       |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|-------|-------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Persontransport på väg i städer och förorter                                                 | CCM 6.3.  | 0,0 | 0,0 % | N     | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet           | CCM 6.10. | 0,0 | 0,0 % | N     | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik                                                      | CCM 6.11. | 0,0 | 0,0 % | N     | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | N/EL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <b>Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b> |           | 0,0 | 0,0 % | 0,0 % | -    | -    | -    | -    | -    | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Varav möjliggörande verksamheter                                                             | -         | -   | -     | -     | -    | -    | -    | -    | -    | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Varav omställningsverksamheter                                                               | -         | -   | -     | -     | -    | -    | -    | -    | -    | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

##### A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)

|                                                                                                                               |           |      |         | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)" | "EL; N/EL (f)" |      |  |  |  |  |  |  |  |        |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------|--|--|--|--|--|--|--|--------|--|
| Persontransport på väg i städer och förorter                                                                                  | CCM 6.3.  | 0,0  | 0,0 %   | EL             | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL |  |  |  |  |  |  |  | 3,3 %  |  |
| Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet                                            | CCM 6.10. | 0,0  | 0,0 %   | EL             | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL |  |  |  |  |  |  |  | 0,0 %  |  |
| Havs- och kustsjöfart, passagerartrafik                                                                                       | CCM 6.11. | 11,5 | 77,1 %  | EL             | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL           | N/EL |  |  |  |  |  |  |  | 65,7 % |  |
| Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2) |           | 11,5 | 77,1 %  | 0,0 %          | -              | -              | -              | -              | -              | -    |  |  |  |  |  |  |  | 68,9 % |  |
| A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)                                                     |           | 11,5 | 77,1 %  | 0,0 %          | -              | -              | -              | -              | -              | -    |  |  |  |  |  |  |  | 68,9 % |  |
| B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN                                                                                |           |      |         |                |                |                |                |                |                |      |  |  |  |  |  |  |  |        |  |
| Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin                                                             |           | 3,4  | 22,9 %  |                |                |                |                |                |                |      |  |  |  |  |  |  |  |        |  |
| <b>TOTALT</b>                                                                                                                 |           | 14,9 | 100,0 % |                |                |                |                |                |                |      |  |  |  |  |  |  |  |        |  |

**Tabell 28.** Tabellen visar andelen av kapitalutgifterna från produkter och tjänster kopplade till ekonomiska verksamheter i enlighet med EU:s taxonomikrav för 2025.

## Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

| Rad |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1   | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.                                                                                        | NEJ                                              |
| 2   | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | NEJ                                              |
| 3   | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.                                        | NEJ                                              |
|     | <b>Fossilgasrelaterade verksamheter</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |
| 4   | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.                                                                                                                                                          | NEJ                                              |
| 5   | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.                                                                                                                                | NEJ                                              |
| 6   | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.                                                                                                                                     | NEJ                                              |

**Tabell 29.** Tabellen redovisar företagets potentiella exponering mot kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter, inklusive forskning, utveckling, uppförande och drift av energiproduktionsanläggningar samt användning av fossila gasbränslen.



## INDEX IRO-2

| ESRS Standard  | Upplysningskrav                                                                                                                     | Sida/<br>Referens                 | Referens till<br>andra rapporter/<br>Kommentarer   |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>ESRS 2</b>  | <b>Allmänna krav</b>                                                                                                                |                                   |                                                    |
| BP-1           | Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna                                                                          | Sid. 53                           |                                                    |
| BP-2           | Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter                                                                               | Sid. 53                           |                                                    |
| GOV-1          | Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll                                                                                  | Sid. 53                           |                                                    |
| GOV-2          | Information som lämnas till hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan                | Sid. 53                           |                                                    |
| GOV-3          | Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem                                                                   | Sid. 54                           |                                                    |
| GOV-4          | Förklaring om tillbörlig aktsamhet                                                                                                  | Sid. 54, 61                       |                                                    |
| GOV-5          | Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering                                                                      | Sid. 54                           |                                                    |
| SBM-1          | Strategi, affärsmodell och värdekedja                                                                                               | Sid. 54                           |                                                    |
| SBM-2          | Intressenters intressen och synpunkter                                                                                              | Sid. 59-60                        |                                                    |
| SBM-3          | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                | Sid. 57                           |                                                    |
| IRO-1          | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter                           | Sid. 57                           |                                                    |
| IRO-2          | Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets hållbarhets förklaring                                                            | Sid. 57                           |                                                    |
| MDR-P          | Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras                                                                  | Sid. 66, 76,<br>79, 85, 88        |                                                    |
| MDR-A          | Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor                                                                  | Sid. 67,<br>68, 76, 80,<br>86, 88 |                                                    |
| MDR-M          | Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor                                                                                | Sid. 69,<br>76, 84                |                                                    |
| MDR-T          | Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål                                                               | Sid. 59, 67,<br>75, 80, 85        |                                                    |
| <b>MILJÖ</b>   |                                                                                                                                     |                                   |                                                    |
| <b>ESRS E1</b> | <b>Klimatförändringar</b>                                                                                                           |                                   |                                                    |
| GOV-3          | Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem                                                                   | Sid. 68                           |                                                    |
| E1-1           | Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna                                                                            | Sid. 63                           |                                                    |
| SBM-3          | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                | Sid. 64                           |                                                    |
| IRO-1          | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter                           | Sid. 65                           |                                                    |
| E1-2           | Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna                                                                | Sid. 66                           |                                                    |
| E1-3           | Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer                                                                     | Sid. 66-68                        |                                                    |
| E1-4           | Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna                                                                     | Sid. 68-69                        |                                                    |
| E1-5           | Energianvändning och energimix                                                                                                      | Sid. 73                           |                                                    |
| E1-6           | Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp                                                             | Sid. 74                           |                                                    |
| E1-7           | Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter                                   | -                                 | Inte väsentlig                                     |
| E1-8           | Intern koldioxidprissättning                                                                                                        | -                                 | Inte väsentlig                                     |
| E1-9           | Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter | -                                 | Införingsperiod                                    |
| <b>ESRS E2</b> | <b>Föroreningar</b>                                                                                                                 | -                                 | <b>Inte väsentlig<br/>(under gränsvärde<br/>3)</b> |
| <b>ESRS E3</b> | <b>Vattenresurser och marina resurser</b>                                                                                           | -                                 | <b>Inte väsentlig<br/>(under gränsvärde<br/>3)</b> |

|                       |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------|
| <b>ESRS E4</b>        | <b>Biologisk mångfald</b>                                                                                                                                                                                                                   | -          | <b>Inte väsentlig<br/>(under gränsvärde<br/>3)</b> |
| <b>ESRS E5</b>        | <b>Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b>                                                                                                                                                                                                |            |                                                    |
| IRO-1                 | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter                                                                                                                                   | Sid. 75    |                                                    |
| E5-1                  | Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi                                                                                                                                                                                          | Sid. 75    |                                                    |
| E5-2                  | Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi                                                                                                                                                                             | Sid. 76    |                                                    |
| E5-3                  | Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi                                                                                                                                                                                               | Sid. 76    |                                                    |
| E5-4                  | Resursinflöden                                                                                                                                                                                                                              | -          | Inte väsentlig                                     |
| E5-5                  | Resursutflöden                                                                                                                                                                                                                              | Sid. 76    |                                                    |
| E5-6                  | Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi                                                                                                          | -          | Infavningsperiod                                   |
| <b>SOCIALA FRÅGOR</b> |                                                                                                                                                                                                                                             |            |                                                    |
| <b>ESRS S1</b>        | <b>Den egna arbetskraften</b>                                                                                                                                                                                                               |            |                                                    |
| SBM-2                 | Intressenters intressen och synpunkter                                                                                                                                                                                                      | Sid. 78    |                                                    |
| SBM-3                 | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                                                                                                                        | Sid. 78–79 |                                                    |
| S1-1                  | Policyer för den egna arbetskraften                                                                                                                                                                                                         | Sid. 79    |                                                    |
| S1-2                  | Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser                                                                                                                                                           | Sid. 80    |                                                    |
| S1-3                  | Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem                                                                                                                    | Sid. 80    |                                                    |
| S1-4                  | Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | Sid. 80–81 |                                                    |
| S1-5                  | Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras                                                                                                     | Sid. 81    |                                                    |
| S1-6                  | Uppgifter om företagets anställda                                                                                                                                                                                                           | Sid. 81–82 |                                                    |
| S1-7                  | Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda                                                                                                                                                                     |            | Inte väsentlig                                     |
| S1-8                  | Kollektivavtalsäckning och social dialog                                                                                                                                                                                                    |            | Inte väsentlig                                     |
| S1-9                  | Mångfaldsindikatorer                                                                                                                                                                                                                        | Sid. 82–83 |                                                    |
| S1-10                 | Tillräckliga löner                                                                                                                                                                                                                          | Sid. 84    |                                                    |
| S1-11                 | Socialt skydd                                                                                                                                                                                                                               |            | Inte väsentlig                                     |
| S1-12                 | Personer med funktionsnedsättning                                                                                                                                                                                                           |            | Inte väsentlig                                     |
| S1-13                 | Mått för utbildning och kompetensutveckling                                                                                                                                                                                                 |            | Inte väsentlig                                     |
| S1-14                 | Mått för arbetsmiljö                                                                                                                                                                                                                        | Sid. 84    |                                                    |
| S1-15                 | Mått för balans mellan arbete och fritid                                                                                                                                                                                                    |            | Inte väsentlig                                     |
| S1-16                 | Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)                                                                                                                                                                                       |            | Inte väsentlig                                     |
| S1-17                 | Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter                                                                                                                                                   | Sid. 84    |                                                    |
| <b>ESRS S2</b>        | <b>Arbetslagare i värdekedjan</b>                                                                                                                                                                                                           |            | <b>Inte väsentlig<br/>(under gränsvärde<br/>3)</b> |
| S2-1                  | Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b                                                                                                                                                                   |            | Inte väsentlig                                     |
|                       | "Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17 "                                                                                                                                                                                    |            | Inte väsentlig                                     |
|                       | Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18                                                                                                                                                                                             |            | Inte väsentlig                                     |
|                       | Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19                                                                                                                             |            | Inte väsentlig                                     |
|                       | Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationen s (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19                                                                                          |            | Inte väsentlig                                     |
| S2-4                  | "Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36"                                                                                                                          |            | Inte väsentlig                                     |

| <b>ESRS S3</b>        | <b>Påverkade samhällen</b>                                                                                                                                                                                                                                 |            | <b>inte väsentlig<br/>(under gränsvärde<br/>3)</b> |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------|
| S3-1                  | Människorättsåtaganden punkt 16                                                                                                                                                                                                                            |            | Inte väsentlig                                     |
|                       | Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17                                                                                                                 |            | Inte väsentlig                                     |
| S3-4                  | Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36                                                                                                                                                                                                   |            | Inte väsentlig                                     |
| <b>ESRS S4</b>        | <b>Konsumenter och slutanvändare</b>                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                    |
| SBM-2                 | Intressenters intressen och synpunkter                                                                                                                                                                                                                     | Sid. 85    |                                                    |
| SBM-3                 | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                                                                                                                                       | Sid. 85    |                                                    |
| S4-1                  | Policyer för konsumenter och slutanvändare                                                                                                                                                                                                                 | Sid. 85–86 |                                                    |
| S4-2                  | Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående konsekvenser                                                                                                                                                                              | Sid. 86    |                                                    |
| S4-3                  | Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem                                                                                                                          | Sid. 86    |                                                    |
| S4-4                  | Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | Sid. 86    |                                                    |
| S4-5                  | Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras                                                                                                                    | Sid. 86–87 |                                                    |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                    |
| <b>BOLAGSSTYRNING</b> |                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                    |
| <b>ESRS G1</b>        | <b>Ansvarsfullt företagande</b>                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                    |
| GOV-1                 | Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll                                                                                                                                                                                                         | Sid. 88    |                                                    |
| IRO-1                 | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter                                                                                                                                                  | Sid. 89    |                                                    |
| G1-1                  | Affärsetiska policyer och företagskultur                                                                                                                                                                                                                   | Sid. 88–89 |                                                    |
| G1-2                  | Hantering av förbindelser med leverantörer                                                                                                                                                                                                                 | Sid. 88    |                                                    |
| G1-3                  | Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor                                                                                                                                                                                             | Sid. 88    |                                                    |
| G1-4                  | Bekräftade fall av korruption och mutor                                                                                                                                                                                                                    | -          | Inte väsentlig                                     |
| G1-5                  | Politiskt inflytande och lobbyverksamhet                                                                                                                                                                                                                   | Sid. 88    |                                                    |
| G1-6                  | Betalningspraxis                                                                                                                                                                                                                                           | -          | Inte väsentlig                                     |

**Tabell 30.** Tabellen listar upplysningskrav enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standards) och deras tillhörande standarder samt sidhänvisning i rapporten.

## Lista över datapunkter som härrör annan EU-lagstiftning

| ESRS Standard  | Upplyningskrav och relaterad datapunkt                                                                        | Hänvisning till hållbarhetsredovisning | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar <sup>1</sup> | Referens i tredje pelaren <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                             | Referens i referensvärdesförordningen <sup>3</sup>                                                           | Referens i EU:s klimatlag <sup>4</sup>  |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>ESRS 2</b>  |                                                                                                               |                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |                                         |
| GOV-1          | Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d                                                               | Sid. 83                                | Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I                             |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 ( 5 ), bilaga II                                          |                                         |
|                | Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e                                                           | Sid. 53                                |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816                                                           |                                         |
| GOV-4          | Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30                                                 | Sid. 61                                | Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I                             |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |                                         |
| SBM-1          | Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i                                        | Sid. 54, 63                            | Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I                              | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 ( 6 ), tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker                                                       | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816                                                           |                                         |
|                | Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii                                    |                                        | Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816                                                           |                                         |
|                | Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii                              |                                        | Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I                             |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 ( 7 ), bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816 |                                         |
|                | Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv                         |                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816       |                                         |
| <b>ESRS E1</b> |                                                                                                               |                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |                                         |
| E1-1           | Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14                                         | Sid. 63                                |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              | Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1. |
|                | Företag som är uteslagna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g                  |                                        |                                                                 | Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid | Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2                                    |                                         |
| E1-4           | Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34                                                             | Sid. 60                                | Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I                              | Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått                                                             | Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6                                                               |                                         |
| E1-5           | Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38 | Sid. 73                                | Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I  |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                              |                                         |

|      |                                                                                                               |                  |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        |                                         |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|      | Energiförbrukning och energimix punkt 37                                                                      | Sid. 73          | Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        |                                         |
|      | Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43                | Sid. 73          | Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        |                                         |
| E1-6 | Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3 punkt 44                                                    | Sid. 74          | Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I | Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid | Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1                                         |                                         |
|      | Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55                                                | Sid. 73          | Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I                    | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått                                                             | Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1                                                       |                                         |
| E1-7 | Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56                                                         | Inte väsentlig   | Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56 |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        | Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1. |
| E1-9 | Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66                                   | Infasningsperiod |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816 |                                         |
|      | Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a                                  | Infasningsperiod |                                                       | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsre laterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk                                  |                                                                                                        |                                         |
|      | Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c                                  | Infasningsperiod |                                                       | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsre laterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk                                  |                                                                                                        |                                         |
|      | Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c. | Infasningsperiod |                                                       | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställnings risk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet                                 |                                                                                                        |                                         |
|      | Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69                                      | Infasningsperiod |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818                                                     |                                         |

|                |                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                      |  |                                                    |  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------|--|
| <b>ESRS E2</b> |                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                      |  |                                                    |  |
| E2-4           | Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28 | Inte väsentlig | Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1<br>Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1<br>Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1<br>Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1 |  |                                                    |  |
| <b>ESRS E3</b> |                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                      |  |                                                    |  |
| E3-1           | Vattenresurser och marina resurser punkt 9                                                                                                                                        | Inte väsentlig | Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                   |  |                                                    |  |
|                | Särskild strategi punkt 13                                                                                                                                                        | Inte väsentlig | Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                   |  |                                                    |  |
|                | Hållbara oceaner och hav punkt 14                                                                                                                                                 | Inte väsentlig | Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
| E3-4           | Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c                                                                                                                                | Inte väsentlig | Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                 |  |                                                    |  |
|                | Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29                                                                                                         | Inte väsentlig | Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                 |  |                                                    |  |
| <b>ESRS E4</b> |                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                      |  |                                                    |  |
| SBM-3          | Områden med känslig biologisk mångfald punkt 16 a i                                                                                                                               | Inte väsentlig | Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I                                                                                                                   |  |                                                    |  |
|                | Markförstöring, ökenspridning eller hårdgörning av mark 16 b                                                                                                                      | Inte väsentlig | Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
|                | Hotade arter 16 c                                                                                                                                                                 | Inte väsentlig | Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
| E4-2           | Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b                                                                                                                              | Inte väsentlig | Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
|                | Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c                                                                                                                       | Inte väsentlig | Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
|                | Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d                                                                                                                                   | Inte väsentlig | Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
| <b>ESRS E5</b> |                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                      |  |                                                    |  |
| E5-5           | Icke-återvunnet avfall punkt 37 d                                                                                                                                                 | Sid. 77        | Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
|                | Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39                                                                                                                                    |                | Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I                                                                                                                   |  |                                                    |  |
| <b>ESRS S1</b> |                                                                                                                                                                                   |                |                                                                                                                                                      |  |                                                    |  |
| SBM-3          | Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f                                                                                                                                     | Sid. 79        | Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
|                | Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g                                                                                                                                       | Sid. 79        | Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I                                                                                                                  |  |                                                    |  |
| S1-1           | Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20                                                                                                                             | Sid. 79        | Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I                                                                                      |  |                                                    |  |
|                | Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21                                 | Sid. 79        |                                                                                                                                                      |  | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816 |  |

|                |                                                                                                                            |                |                                                                  |  |                                                                                                        |  |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                | Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22                                                           |                | Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I                              |  |                                                                                                        |  |
|                | Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23                           | Sid. 84        | Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I                               |  |                                                                                                        |  |
| S1-3           | Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c                                                  | Sid. 80        | Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I                               |  |                                                                                                        |  |
| S1-14          | Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c                                               | Sid. 84        | Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I                               |  | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816                                                     |  |
|                | Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e                                       | Sid. 83        | Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I                               |  |                                                                                                        |  |
| S1-16          | Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a                                                                               | Inte väsentlig | Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I                              |  | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816                                                     |  |
|                | Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b                                                                                           | Inte väsentlig | Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I                               |  |                                                                                                        |  |
| S1-17          | Fall av diskriminering, punkt 103 a                                                                                        | Sid. 84        | Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I                               |  |                                                                                                        |  |
|                | Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a | Sid. 79        | Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I |  | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 |  |
| <b>ESRS S4</b> |                                                                                                                            |                |                                                                  |  |                                                                                                        |  |
| S4-1           | Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16                                                                        | Sid. 85        | Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I  |  |                                                                                                        |  |
|                | Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17    |                | Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I                              |  | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 |  |
| S4-4           | Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35                                                                   |                | Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I                              |  |                                                                                                        |  |
| <b>ESRS G1</b> |                                                                                                                            |                |                                                                  |  |                                                                                                        |  |
| G1-1           | FN:s konvention mot korruption punkt 10 b                                                                                  | Sid. 88        | Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I                              |  |                                                                                                        |  |
|                | Skydd för visseblåsare punkt 10 d                                                                                          | Sid. 88        | Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I                               |  |                                                                                                        |  |
| G1-4           | Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a                                                              | Sid. 88        | Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I                              |  | Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II                                                         |  |
|                | Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b                                                               | Sid. 88        | Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I                              |  |                                                                                                        |  |

<sup>1</sup> Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2019/2088 av den 27 november 2019 om hållbarhetsrelaterade upplysningar som ska lämnas inom den finansiella tjänstesektorn (förordningen om hållbarhetsrelaterade upplysningar) (EUT L 317 9.12.2019, s. 1).

<sup>2</sup> Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 575/2013 av den 26 juni 2013 om tillsynskrav för kreditinstitut och värdepappersföretag och om ändring av förordning (EU) nr 648/2012 (kapitalkravsförordningen, CRR) (Text av betydelse för EES) (EUT L 176, 27.6.2013, s. 1).

<sup>3</sup> Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/1011 av den 8 juni 2016 om index som används som referensvärden för finansiella instrument och finansiella avtal eller för att mäta investeringsfonders resultat, och om ändring av direktiven 2008/48/EG och 2014/17/EU och förordning (EU) nr 596/2014 (EUT L 171, 29.6.2016, s. 1).

<sup>4</sup> Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2021/1119 av den 30 juni 2021 om inrättande av en ram för att uppnå klimatneutralitet och om ändring av förordningarna (EG) nr 401/2009 och (EU) 2018/1999 (europaisk klimatlag) (EUT L 243, 9.7.2021, s. 1).

**Tabell 31.** Tabellen listar datapunkter från annan EU-lagstiftning som är relevanta för ESRS (European Sustainability Reporting Standards), inklusive krav på upplysningar inom områden som styrning, social påverkan och klimatförändringar. Den innehåller hänvisningar till hållbarhetsredovisning, indikatorer i EU-förordningar samt referenser till specifika artiklar i olika regelverk, inklusive EU:s klimatlag.

# Underskrifter

## Styrelsens underskrift

Bokslutet, som upprättats i enlighet med tillämpliga bestämmelser om bokslut, ger en rättvisande bild av tillgångarna, förpliktelseerna, den ekonomiska ställningen samt vinsterna och förlusterna både i fråga om företaget självt och i fråga om den helhet som utgörs av de företag som omfattas av företagets koncernbokslut.

I verksamhetsberättelsen ingår en redogörelse som ger en sanningsenlig bild av utvecklingen och resultatet av affärsverksamheten i företaget å ena sidan och i den helhet av företag som omfattas av koncernbokslutet å andra sidan samt en beskrivning av de mest relevanta riskerna och osäkerhetsfaktorerna och företagets ställning i övrigt.

Den hållbarhetsrapport som ingår i verksamhetsberättelsen är upprättad med iakttagande av de rapporteringsstandarder som avses i 7 kap. och med iakttagande av artikel 8 i taxonomiförordningen.

Mariehamn den 12 mars 2026



Marika Mansén-Hillar  
Ordförande



Bernt Bergman  
Vice ordförande



Åsa Dahlman-Lemberg  
Medlem



Paulina Lepistö Andresen  
Medlem



Pavlos Ylinen  
Medlem



Björn Blomqvist  
Medlem, VD

## Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Mariehamn den 12 mars 2026



Andreas Holmgård  
CGR



Jukka Korin  
CGR



# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Rederiaktiebolaget Eckerö

### Revision av bokslutet

#### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Rederiaktiebolaget Eckerö (FO-nummer 0280703-5) för räkenskapsperioden 01.01.–31.12.2025. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive väsentlig information om redovisningsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella IFRS-redovisningsstandarder, så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella IFRS-redovisningsstandarder, så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som

utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

### Övriga rapporteringsskyldigheter

#### Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser, med undantag för de uppgifter om hållbarhetsrapporten om vilka det finns bestämmelser i 7 kap. i bokföringslagen och i hållbarhetsrapporteringsstandarderna.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser. Vårt uttalande täcker inte de uppgifter om hållbarhetsrapporten om vilka det finns bestämmelser i 7 kap. i bokföringslagen och i hållbarhetsrapporteringsstandarderna.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Mariehamn den 12 mars 2026



Andreas Holmgård  
CGR



Jukka Korin  
CGR

# Hållbarhetsgranskningsberättelse

## Till bolagsstämman i Rederiaktiebolaget Eckerö

Vi har utfört vårt bestyrkandeuppdrag där uttalandet lämnas med begränsad säkerhet gällande den i bokföringslagens 7 kap. avsedda koncernhållbarhetsrapport för Rederiaktiebolaget Eckerö (0280703–5) som ingår i verksamhetsberättelsen för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2025.

### Uttalande

Baserat på de åtgärder vi utfört och de bevis vi inhämtat har vi inte fått kännedom om ett förhållande som får oss att tro att det i koncernhållbarhetsrapporten inte i alla väsentliga avseenden har följts

1. de krav som föreskrivs i 7 kap. i bokföringslagen och standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS);
2. de krav som föreskrivs i artikel 8 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 om inrättande av en ram för att underlätta hållbara investeringar och om ändring av förordning (EU) 2019/2088 (EU:s taxonomi).

Punkt 1 ovan omfattar även processen där Rederiaktiebolaget Eckerö har identifierat informationen för rapporteringen i enlighet med standarderna för hållbarhetsrapportering (dubbel väsentlighetsanalys).

Vårt uttalande täcker inte märkningen av koncernhållbarhetsrapporten med digital XBRL-hållbarhetsidentifiering i enlighet med 7 kap. 22 § 1 mom. 2 punkten i bokföringslagen, eftersom hållbarhetsrapporterande företag inte har haft möjligheten att följa denna bestämmelse på grund av avsaknaden av ESEF-förordningen eller någon annan EU-lagstiftning.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört koncernhållbarhetsgranskningen som ett uppdrag där uttalandet lämnas med begränsad säkerhet med iakttagande av god granskningssed i Finland och av den internationella standarden för bestyrkandeuppdrag ISAE 3000 (omarbetad) "Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information".

Vårt ansvar enligt denna standard beskrivs närmare i avsnittet Koncernhållbarhetsrevisorns ansvar.

Vi anser att vi inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga bevis som grund för vårt uttalande.

### Koncernhållbarhetsrevisorns oberoende och kvalitetsstyrning

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller uppdraget vi utfört och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Koncernhållbarhetsrevisorn tillämpar den internationella standarden för kvalitetsstyrning ISQM 1, enligt vilken hållbarhetsrevisionssammanslutningen ska utforma, implementera och upprätthålla ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i författningar och föreskrifter.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören för Rederiaktiebolaget Eckerö ansvarar för

- koncernhållbarhetsrapporten och för upprättandet och framläggandet av koncernhållbarhetsrapporten i enlighet med vad som föreskrivs i 7 kap. i bokföringslagen, inklusive den process som har specificerats i standarderna för hållbarhetsrapporte-

ring och där informationen för rapporteringen i enlighet med standarderna för hållbarhetsrapportering har identifierats och märkningen av uppgifterna på det sätt som avses i 7 kap. 22 § i bokföringslagen, samt

- att de krav som föreskrivs i artikel 8 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 om inrättande av en ram för att underlätta hållbara investeringar och om ändring av förordning (EU) 2019/2088 har följts i koncernhållbarhetsrapporten;
- en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernhållbarhetsrapport som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

### Inneboende begränsningar vid upprättandet av hållbarhetsrapporten

När företaget rapporterar framtidsrelaterade uppgifter i enlighet med ESRS standarderna ska ledningen presentera antaganden om möjliga framtida händelser och redogöra för företagets möjliga framtida åtgärder i förhållande till dessa händelser, samt utarbeta de framtidsrelaterade uppgifterna baserat på dessa antaganden. Det faktiska utfallet kommer sannolikt att avvika från de presenterade antagandena, eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar på det sätt som förutsatts.

### Koncernhållbarhetsrevisorns ansvar

Vår skyldighet är att utföra ett bestyrkandeuppdrag för att uppnå en begränsad säkerhet om att koncernhållbarhetsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter beroende på oegentligheter eller misstag samt att lämna en sådan granskningsberättelse som innehåller vårt uttalande och där uttalandet lämnas med begränsad säkerhet. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de beslut som användare fattar med grund i koncernhållbarhetsrapporten.

Att följa den internationella standarden för bestyrkandeuppdrag ISAE 3000 (omarbetad) innebär att vi använder professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela uppdraget. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i koncernhållbarhetsrapporten, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och skaffar vi oss en förståelse av den del av den interna kontrollen som har betydelse för vårt uppdrag för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen för moderbolagets eller koncernens del.
- Utformar och utför vi granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker för att inhämta bevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

### Beskrivning av de utförda åtgärderna

De åtgärder som utförs i ett uppdrag där uttalandet lämnas med begränsad säkerhet varierar i fråga om karaktär och tidpunkt, och är mindre i omfattning än för ett uppdrag där uttalandet lämnas med rimlig säkerhet. Karaktären på, tidpunkten för och omfattningen av de valda granskningsåtgärderna är en fråga om professionellt omdöme, inklusive bedömningen av risken för väsentliga felaktigheter beroende på oegentligheter eller misstag. Följden är att graden av säkerhet som uppnås i ett uppdrag där uttalandet lämnas med begränsad säkerhet är betydligt lägre än den säkerhet som skulle uppnås om ett uppdrag där uttalandet lämnas med rimlig säkerhet hade utförts.

Våra åtgärder omfattade bl.a. följande:

- Vi intervjuade företagets ledning och de personer som ansvarar för insamling och rapportering av uppgifterna i koncernhållbarhetsrapporten för att få en förståelse för koncernhållbarhetsrapporterings processen samt de relaterade interna kontrollåtgärderna och informationssystemen.
- Vi bekantade oss med de bakgrundsdokument och handlingar som företaget har upprättat, där det är tillämpligt, och bedömde om de stöder uppgifterna i koncernhållbarhetsrapporten.
- Vi bedömde företagets dubbelväsentlighetsbedömningsprocess i enlighet med kraven i ESRS-standarderna samt om den information som lämnats om bedömningsprocessen överensstämmer med ESRS-standarderna.
- Vi bedömde om koncernhållbarhetsinformationen i företagets koncernhållbarhetsrapport är förenlig med ESRS-standarderna.
- När det gäller EU-taxonomiinformationen fick vi en förståelse för processen genom vilken företaget har identifierat de taxonomiberättigade och taxonomianpassade ekonomiska aktiviteterna, och vi bedömde om den rapporterade informationen överensstämmer med reglerna.

Mariehamn den 12 mars 2026  
BDO Oy, hållbarhetsrevisionssammanslutning



Andreas Holmgård  
HBR

# Bolagsstyrningsrapport

## Allmänt

Bolagsstyrningsrapporten har godkänts av styrelsen för Rederiaktiebolaget Eckerö den 25 februari 2026.

Moderbolaget Rederiaktiebolaget Eckerö är ett privatägt åländskt bolag. Till koncernen hör Eckerö Linjen Ab, Williams Buss Ab, Eckerö Line Ab Oy, Eckerö Shipping Ab Ltd och Eckerö Link Ab, som alla är registrerade i Finland, samt Rederi Eckerö Sverige AB och Eckerö Cruises AB, som är registrerade i Sverige. I koncernen ingår även två filialer. Eckerö Linjen har en filial som är registrerad i Sverige och Eckerö Line har en filial som är registrerad i Estland. Eckerö Shippings verksamhet lades ner i november 2025 och Williams Buss verksamhet lades ner i december 2025.

Koncernens förvaltning bygger på finsk lag och praxis, huvudsakligen baserat på aktiebolagslagen, värdepappersmarknadslagen och bokföringslagen. Denna bolagsstyrningsrapport är utformad enligt rekommendationer som framgår av finska Värdepappersmarknadsförningens "Finsk kod för bolagsstyrning" samt CSR-direktivet.

## Bolagsstämma

Rederiaktiebolaget Eckerö är ett finskt aktiebolag med hemort på Eckerö Åland, som lyder under den finska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman företagets högsta beslutande organ, där ägarna utövar sitt inflytande.

Rederiaktiebolaget Eckerös samtliga aktier utgör en serie där alla aktier är likvärdiga och varje aktie motsvarar en röst vid omröstning och val. Den 31 december 2025 hade Rederiaktiebolaget Eckerö 2 005 693 aktier och 9 987 aktieägare.

Den ordinarie bolagsstämman beslutar bland annat om fastställande av bokslutet för föregående räkenskapsår, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Stämman utser också styrelsen och revisorer och beslutar om deras arvoden. Det är också bolagsstämman som fattar beslut som rör bolagets aktier och aktiekapital samt ändringar i bolagsordningen.

Extra bolagsstämma ska hållas om styrelsen eller bolagsstämman så beslutat, eller om en revisor eller ägare till minst en tiondel av samtliga aktier skriftligen kräver det för behandling av ett visst ärende.

I enlighet med bolagsordningen hålls ordinarie bolagsstämma på bolagets hemort eller i Mariehamn på av styrelsens bestämd dag inom sex månader efter räkenskapsperiodens utgång.

Kallelse till bolagsstämman sker genom kungörelse som införs i en av styrelsen bestämd tidning som utkommer på Åland. Kallelsen ska ske tidigast två månader före bolagsstämmans avstämningsdag och senast tre veckor före bolagsstämman.

Förutom uppgift om de ärenden som ska behandlas på stämman ska kallelsen innehålla förslag till styrelsemedlemmar och deras ersättningar samt förslag till revisor.

Aktieägare har rätt att få önskat ärende upptaget till behandling vid bolagsstämman, om denna skriftligen påyrkar detta hos styrelsen i så god tid, att ärendet kan upptas i kallelsen till stämman.

## Styrelse

Styrelsen består av minst fyra och högst åtta ledamöter. Ledamöterna väljs vid ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Styrelsen utser inom sig ordförande och vice ordförande. Styrelsen har inte tillsatt några kommittéer.

Styrelsen fungerar som bolagets revisionskommitté och samtliga uppgifter i anslutning till revision behandlas direkt av styrelsen.

En person som väljs till styrelsemedlem ska ha tillräcklig kompetens och tillräckligt med tid för uppdraget. Styrelsemedlem och -kandidat ska ge styrelsen tillräckliga uppgifter för att bedöma dennes kompetens och oberoende samt uppgge förändringar i dessa uppgifter och presentera sin egen bedömning av sitt oberoende.

Styrelsemedlemmarna representerar samtliga aktieägare, inte enbart de aktieägare som nominerat dem. Antalet ledamöter och styrelsens sammansättning ska möjliggöra en effektiv skötsel av styrelsens uppdrag.

Styrelsesammansättningens mångfald stöder bolaget i att uppnå strategiska mål och säkerställer att styrelsen fullgör sina förpliktelser. Målsättningen är att styrelsen omfattar medlemmar med kunskap och erfarenhet från olika branscher och uppgifter.

Styrelsen bedömer årligen ledamöternas oberoende. Majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende av bolaget, varav minst två även ska vara oberoende av bolagets betydande aktieägare. Majoriteten av ledamöter i den sittande styrelsen är oberoende av bolaget och majoriteten är även oberoende av bolagets betydande aktieägare.

Styrelsen har inte utsett någon nomineringskommitté, utan bereder själva förslaget till styrelsens sammansättning med beaktande av ovanstående principer.

Styrelsen ansvarar för förvaltningen av bolagets angelägenheter och säkerställer en långsiktig och hållbar utveckling av verksamheten. Den leder och övervakar bolagets operativa ledning, tillsätter och entledigar verkställande direktören och koncernledningens medlemmar, godkänner bolagets strategiska mål och riskhanteringsprinciper och tillser att ledningssystemen fungerar.

Styrelsens ordförande svarar för organiseringen av styrelsens arbete och ser till att styrelsen sammanträder vid behov. Som styrelsens sekreterare fungerar koncernens ekonomidirektör.

Vid sitt konstituerande möte efter ordinarie bolagsstämma fastställer styrelsen en arbetsordning för verksamhetsåret. Den gällande arbetsordningen för styrelsen är fastställd vid styrelsens möte den 14 maj 2025.

Arbetsordningen ska innehålla anvisningar för:

- behandling av strategi,
- behandling av bokslut och interimrapport,
- behandling av revisionsrapporter,
- behandling av koncernens budget och verksamhetsplan,
- tillsättande av eventuella styrelsekommittéer och
- utvärdering av styrelsens arbete
- utvärdering av verksamhetens hållbarhet

Därutöver handlägger styrelsen då sådant aktualiseras:

- övriga ärenden som enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen, och andra regelverk ankommer på styrelsen
- betydande investeringar och avyttringar
- andra ärenden som anhängiggörs av den operativa ledningen eller av enskilda styrelsemedlemmar.



Bolaget ska se till att alla styrelsemedlemmar får tillräcklig information om bolagets verksamhet och verksamhetens hållbarhet, verksamhetsomgivning och finansiella ställning samt att nya styrelseledamöter blir insatta i bolagets verksamhet. Vid varje styrelsemöte informerar VD om den operativa verksamheten. Därtill erhåller styrelsen kontinuerligt information i form av bland annat regelbundna rapporter och koncernledningens mötesprotokoll.

Styrelsen följer upp och bedömer bolagets transaktioner med närstående parter, vilka definieras i enlighet med Aktiebolagslagen. Sådana transaktioner med närstående parter som inte hör till bolagets sedvanliga verksamhet eller görs med avvikelse från normala marknadsvillkor förutsätter styrelsens beslut. I sitt beslutsfattande ska styrelsen beakta bestämmelser om jäv eftersom en styrelsemedlem inte får delta i beslutsfattandet i ett ärende som gäller sig själv.

Styrelsen som valdes vid bolagsstämman den 23 april 2025 består av Marika Mansén-Hillar, Bernt Bergman, Björn Blomqvist, Åsa Dahlman-Lemberg, Paulina Lepistö Andresen och Pavlos Ylinen. Vid konstituerande styrelsemötet den 23 april 2025 utsåg styrelsen Marika Mansén-Hillar till ordförande och Bernt Bergman till vice ordförande.

Under verksamhetsåret 2025 hölls 22 styrelsemöten. Styrelseledamöternas genomsnittliga deltagarprocent på mötena var 100 %

| Namn                     | Ställning       | Styrelsemöten | Deltagarprocent |
|--------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Marika Mansén-Hillar     | Ordförande      | 22/22         | 100             |
| Bernt Bergman            | Vice ordförande | 22/22         | 100             |
| Björn Blomqvist          | Medlem          | 22/22         | 100             |
| Åsa Dahlman-Lemberg      | Medlem          | 22/22         | 100             |
| Paulina Lepistö Andresen | Medlem          | 22/22         | 100             |
| Pavlos Ylinen            | Medlem          | 22/22         | 100             |

*Genomsnittlig deltagarprocent 100 %*

## Arvoden

Styrelsens ersättning fastslås av bolagsstämman. Vid senaste bolagsstämma fastslogs följande arvoden; årsarvode 28 000 euro för styrelsens ordförande och 23 000 euro för övriga styrelsemedlemmar. Mötesarvode per bevistat möte är 1 000 euro. För verkställande direktören utbetalas inget separat styrelsesarvode. För verksamhetsåret 2025 utbetalades sammanlagt 210 000 euro i styrelsearvoden.



## Styrelsens medlemmar sedan 23 april 2025



### **Marika Mansén-Hillar**

*Kandidatexamen i internationell marknadsföring, Mälardalens högskola*

*Styrelseordförande i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2018 (suppleant 1994–1999, ordinarie medlem 2000–)*

*Född 1967*

Marika Mansén-Hillar studerade marknadsföring och ekonomi vid Mälardalens Högskola i Västerås 1989–1991 samt vid Universitetet i Göttingen 1991–

1993. Efter studierna arbetade Mansén-Hillar på Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag (RÖF) i Mariehamn. Under tiden på RÖF ansvarade Mansén-Hillar för upprätthållande av bolagets ISO 9000 certifiering, inkluderande internrevision av densamma. I samband med denna uppgift genomgick hon också en utbildning i kvalitetssystemet ISO 9000. Mansén-Hillar har gått Styrelseakademiens grundutbildning i styrelsearbete 2006 och utbildning för styrelseordföranden 2016. Arbetet med ISO 9000, styrelseutbildningarna och erfarenheten från styrelsearbetet i företaget har gett Mansén-Hillar värdefull insikt i hur företaget samverkar med och påverkar samhället och miljön. Mansén-Hillar är beroende av en större ägare på grund av sin anställning i Rederi Ab Skärgårdstrafik.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger tillsammans med sina syskon och mor direkt och via bolag 552 914 aktier i bolaget



### **Paulina Lepistö Andresen**

*Kandidatexamen i Sjöfart och logistik, Chalmers Tekniska Högskola*

*Styrelsemedlem i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2023*

*Född 1982*

Efter sin kandidatexamen studerade Paulina Lepistö juridik vid "Skandinavisk Institutt for Sjørett" på Oslo universitet med inriktning på sjörett, engelsk avtalsrätt och petroleumsrätt. Därefter

har Lepistö arbetat i varierande roller i 15 år hos Höegh Autoliners. Huvuduppgifterna har bland annat varit kontraktsförhandling av tidsbefraktningsavtal av fartyg samt fraktavtal med ledande redare samt bilproducenter. Sedan 2023 arbetar Lepistö inom förnybar energibranschen som kommersiell ledare hos Fred Olsen Windcarriers; ett rederi som erbjuder installationslösningar med fartyg till havsvindparker. Sedan 2017 fungerar Lepistö som styrelseledamot i Åland Hotel Group Ab som driver hotellverksamhet på Åland och hon arbetade mellan 2017–2019 som styrelseordförande i rederi Euro Marine Logistics; en ledande fartygsoperatör av rullande gods i Europa. 2017 fullförde Lepistö en kurs inom "Styrekompetanse" på BI Norwegian Business School i Oslo och sitter i valkommittén för "Oslo Rederiforening" med huvudansvar att nominera relevanta styrelseledamöter.

Lepistö är inte beroende av bolaget eller någon större ägare.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger inga aktier i bolaget



### **Bernt Bergman**

*Övermaskinmästare, Ålands Tekniska Läroverk*

*Marin institutsofficer, Sjöbevakningsskolan*

*Vice styrelseordförande i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2020*

*Född 1961*

Bernt Bergman var från 1987 till 2006 verksam inom sjöbevakningen. Han utbildade sig 1991–1993 till marin institutsofficer och 1997–1999 till

övermaskinmästare. 2006 började han som ombudsman, först i Ålands Redarförening och efter det att de finska redarföreningarna sammanlagits, i Rederierna i Finland r.f. med ansvarsområdena teknik, miljö och utbildning. 2008–2011 arbetade Bergman som rektor på Ålands sjömannsskola. 2011–2013 var Bergman chef för teknik, underhåll och miljö vid mejeriet ÅCA. 2013 återanställdes han av Rederierna i Finland r.f. med samma uppdragsbeskrivning som tidigare. Bergman fungerade som sakkunnig i den finska delegationen i den internationella sjöfartsorganisationen IMO gällande ovan nämnda områden. Sedan 2016 är han egen företagare som konsult i sjöfartsärenden inom teknik, miljö och utbildning. År 2015–2022 var Bergman styrelsemedlem i Högskolan på Åland. Från hösten 2021 har Bergman vid sidan av sina konsultuppdrag arbetat som lärare i marin teknik på Axxell Utbildning och i Yrkeshögskolan Novia i Åbo. Sedan hösten 2025 arbetar Bergman på Åland som ledare för Interreg Central Baltic projektet Waste to Value. Bergman har läst sjörett (10 ECTS), allmän juridik (4 ECTS), strategiarbete (7 ECTS), utbildningsledarskap (25 ECTS) och slutfört sina studier i yrkespedagogik (60 ECTS) vid Åbo Akademi. Bergman är inte beroende av bolaget eller någon större ägare. År 2025 genomförde Bergman Handelskammarens HHJ-kurs (Godkänd Styrelseledamot), inkluderande en fördjupning i aktiebolagslagen och hållbarhetsfrågor.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger tillsammans med sin hustru 7 800 aktier i bolaget



### **Åsa Dahlman-Lemberg**

*Politics magister, Åbo Akademi*

*Styrelsemedlem i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2015*

*Född 1978*

Åsa Dahlman-Lemberg har arbetat som ekonomi- och personalansvarig på slakteri- och charkföretaget W.J. Dahlman Ab åren 2004–2015 och som bolagets VD mellan 2015–2016. Dessa år gav Dahlman-Lemberg erfarenhet av hållbar

affärsverksamhet och ledarskap. 2017–2023 var Dahlman-Lemberg delägare och VD för ett bolag inom handelsträdgårdbranschen. Mellan januari 2024 och juli 2025 arbetade Dahlman-Lemberg som ledande disponent hos Mäklarhuset Åland Ab. Sedan augusti 2025 jobbar Dahlman-Lemberg som ekonom på Trivsel Ab. Under sin karriär har Dahlman-Lemberg haft ett flertal styrelsepositioner.

Dahlman-Lemberg är inte beroende av bolaget eller någon större ägare.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger 50 aktier i bolaget





### **Pavlos Ylinen**

*Master of Science in Shipping, Trade and Finance London Business School*

*Politics magister, Tammerfors universitet*

*Styrelsemedlem i Rederiaktiebolaget*

*Eckerö sedan 2022*

*Född 1968*

Pavlos Ylinen finansierade sina studier genom arbete som socialarbetare i Lahtis och Tammerfors mellan 1991 och 1994, vilket lade grunden för hans

förståelse av sociala frågor och samhällsansvar. Efter avslutade studier började Ylinen sin karriär som konsult på Sosiaalikehitys Oy i Tavastehus, där han 1995–1996 arbetade med utveckling av kommunala socialtjänster. Från 1998 till 2001 var han anställd på IBM i Helsingfors och Stockholm som Plan & Control Specialist.

2001 började han arbeta på Finlands Post (nu Posti Group), där han 2003 utsågs till Head of Business Control/Finance Director och Vice President för divisionen Electronic Messaging Services. Åren 2005–2009 verkade Ylinen som Vice President och VD för dotterbolaget Itella Asiakuusmarkkinointi Oy. Han satt också i styrelsen för flera av Posti Groups dotterbolag och joint ventures, inklusive Eesti Electron Post, Latvijas Electron Post och Capella Sverige, Capella Norge och Capella Danmark.

2009–2011 var Ylinen Vice VD med ansvar för försäljning och marknadsföring på Viking Line Abp. Bland externa styrelseuppdrag kan nämnas styrelsemedlem i Luhta Fashion Group Oy (2005–2012) och styrelseordförande för Systematic Finland Oy, ett dotterbolag till Systematic A/S (2006–2010). Sedan 2012 driver Ylinen sitt eget företag, Datafisher Oy, som är specialiserat på digitala tjänster och utbildning inom ESG-frågor (Environmental, Social & Governance), med särskilt fokus på governance.

Ylinen är inte beroende av bolaget eller någon större ägare.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger 360 aktier i bolaget



### **Björn Blomqvist**

*Ekonomie magister, Svenska Handelshögskolan i Helsingfors*

*VD i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2004, styrelsemedlem sedan 2014*

*Född 1969*

Björn Blomqvist studerade juridik vid Helsingfors universitet läsåret 1988–1989, varefter han inledde studier för ekonomie magister 1989. Blomqvist finansierade sina studier genom arbete

på Eckerökoncernens fartyg 1988–1994. Blomqvists första arbete efter examen var på verkstadsindustriföretaget Munters, där han jobbade 1994–1999. Han jobbade 1999–2004 i flygbolaget SAS. Erfarenheterna från ett tillverkande industriföretag och ett internationellt flygbolag har gett Blomqvist värdefulla insikter i hur kommersiella företag samverkar med och påverkar det omgivande samhället och miljön. Under sin tid som VD i Rederiaktiebolaget

Eckerö har Blomqvist varit verksam i branschföreningar på nationell nivå i Sverige och Finland samt även på EU-nivå. Blomqvist verkade i försäkringskoncernen Alandias förvaltande organ 2005–2021.

Han har även suttit i den finska Sjömanspensionskassans fullmäktige 2007–2025, och är från och med 2026 styrelsesuppleant i densamma. Arbetet i branschorganisationerna och försäkringsverksamheterna har gett Blomqvist värdefulla insikter i hur kapitalplacerare och även andra intressenter ställer sig till olika företags hållbarhetsprofil. 2021 genomgick Blomqvist en Riksomfattande totalförsvarskurs (MPK 238). 2025 genomgick Blomqvist Board Companys Board Certificate styrelseutbildning.

Blomqvist är genom sin ställning som VD i bolaget beroende av detsamma.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger tillsammans med sin hustru 5 206 aktier i bolaget

### **Verkställande direktör**

Verkställande direktören sköter bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter och ansvarar för att styrelsens beslut verkställs. I enlighet med aktiebolagslagen svarar även VD för att bolagets bokföring är lagenlig och att medelsförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören tillsätts och entledigas av styrelsen.

Villkoren för befattningsförhållandets inkluderande ersättningar och förmåner fastställs i ett skriftligt avtal som godkänns av styrelsen.

Verkställande direktören kan väljas till medlem av styrelsen.

Verkställande direktören har möjlighet att gå i pension vid 60 års ålder. Bolagets verkställande direktör är Björn Blomqvist. Verkställande direktörens ersättare är personaldirektör Lars-Erik Karlsson.

Björn Blomqvist har verkat som VD sedan den 24 maj 2004. Björn Blomqvist verkar också som VD för Williams Buss Ab, Rederi Eckerö Sverige AB och Eckerö Cruises AB. Björn Blomqvist är även styrelseordförande i dotterbolagen Eckerö Linjen Ab, Eckerö Line Ab Oy, Eckerö Link Ab, Eckerö Shipping Ab Ltd, Eckerö Cruises AB, Rederi Eckerö Sverige AB och Williams Buss Ab.

Verkställande direktören representerar bolaget i olika branschorganisationer. Under 2025 har VD Björn Blomqvist fungerat som ordförande för Rederierna i Finland r.f., styrelsemedlem i Sjöfartens Arbetsgivarförbund, samt som styrelsemedlem i European Community Shipowner's Associations.

Verkställande direktören erhöll under verksamhetsåret 2025 en ersättning om 477 950 euro, inklusive lön och övriga löneförmåner.



## Koncernledning

Förutom verkställande direktören utnämner styrelsen även verkställande direktörens ersättare och övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp. Koncernledningen ansvarar under ledning av verkställande direktören för koordinering av affärsverksamheten samt strategisk och ekonomisk planering. Koncernledningen sammanträder regelbundet.

Koncernens ledningsgrupp består av Björn Blomqvist, Tomas Karlsson, Taru Keronen, Bo-Gustav Donning, Jari Sorvettula (t.o.m. 31.12.2025), Lars-Erik Karlsson, Annica Sviberg, Robin Weiss, Tor Rönnerberg och Jonas Henriksson.

Koncernledningen leds av koncernens verkställande direktör Björn Blomqvist.

## Koncernledningens medlemmar



### **Annica Sviberg**

*Ekonomie magister, Svenska Handelshögskolan i Helsingfors*

*CFO i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2023 (anställd sedan 2016)*

*Född 1984*

Annica Sviberg har en magisterexamen i nationalekonomi och finansiell ekonomi från Svenska Handelshögskolan i Helsingfors och hon har även studerat internationella relationer vid Albert

Ludwigs Universitet i Freiburg im Breisgau. Sviberg har arbetat som Business Controller och nordisk teamleader för Financial Control på Vattenfall AB åren 2013–2016. Under sin karriär har Sviberg haft flera ordförande- och styrelsepositioner med stort fokus på ESG-frågor. Hon har också genomgått en ESG-utbildning vid Hanken & SSE Executive Education under år 2022, vilket ytterligare förstärker hennes kompetens inom området. Svibergs omfattande erfarenhet och utbildning inom ekonomi och finansiell kontroll har gett henne en stark grund för att förstå och hantera ESG-relaterade frågor, både ur ett strategiskt och operativt perspektiv.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger 326 aktier i bolaget



### **Lars-Erik Karlsson**

*Ekonomprogrammet, Uppsala universitet*

*Personaldirektör i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2007, VD:s ersättare*

*Född 1959*

Efter sina studier vid Uppsala Universitet började Lars-Erik Karlsson arbeta inom Ålands landskapsregering, där han fram till december 2007 hade olika chefsbefattningar såsom studieinspektör, utbildningsinspektör, enhetschef

för studieserviceenheten samt byråchef för arbetsförmedlingen och myndighetschef för Arbetsmarknads- och Studieserviceenheten. Under sin tid inom Landskapsregeringen var Karlsson medlem i Nordiska Ämbetsmannakommittén för arbetsmarknadsfrågor samt Nordiska Studiestödskommittén. Han har under sin tid i Eckerökoncernen representerat företaget i branschföreningarnas förhandlingsdelegationer både i Finland och Sverige samt varit styrelsemedlem i Pensions Alandia 2012–2019. Karlsson har även varit ordförande i arvodeskommisionen för Ålands lagting 2016–2023. Karlsson har även studerat pedagogiskt ledarskap vid Uppsala universitet. Under sin karriär har Karlsson skaffat sig en bred kompetens och erfarenhet inom sociala hållbarhets- och arbetsmarknadsfrågor både på en strategisk och operativ nivå samt ur både ett samhälls- och näringslivsperspektiv.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger inga aktier i bolaget



### **Bo-Gustav Donning**

*Sjökapten, Ålands sjöfartsläroverk*

*Direktör Marine Operations i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2004 (anställd sedan 2001)*

*Född 1966*

Bo-Gustav Donning påbörjade sin sjöpraktik 1986 och var examinerad sjökapten 1992, med erhållen sjökaptenens behörighet 1993. 1992–1994 seglade Donning mestadels på tankfartyg i

oceanfart och RoRo- och passagerarfartyg i närfart. Åren 1994–1998 var han anställd på Ålands Sjöfartsläroverk som lektor i navigation. År 1995 genomgick han navigationslärarutbildning på Försvarshögskolan i Stockholm (HNK95). 1999–2001 var han Prefekt på Chalmers Lindholms Sjöbefälsutbildning för däck och maskinbefäl. År 2001 tog han anställning på Rederiaktiebolaget Eckerö som säkerhetschef, sedan 2004 är han direktör Marine Operations med ansvar för hela fartygsdriften på rederiet gällande säkerhet, teknik och miljö.

### **AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger 40 aktier i bolaget

**Robin Weiss**

*Gymnasieekonom, Norrtälje  
CIO i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2015*

*Född 1967*

Robin Weiss studerade Systemvetenskap vid Uppsala universitet (1991–1994) och började sin karriär på Cap Gemini 1994 som systemutvecklare och systemarkitekt. År 1998 grundade Weiss ett IT-bolag tillsammans med en

grupp kollegor, vilket under hans ledning växte till 25 konsulter. Från 2008 har Weiss arbetat som konsult inom strategisk IT, med roller som projektledare och affärsutvecklare. Han har haft flera uppdrag som inhyrd CIO för större svenska koncerner och organisationer inom utbildning och arbetslöshetsersättning. Dessutom har Weiss varit VD och styrelseledamot i små och mellanstora företag.

**AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger inga aktier i bolaget

**Tomas Karlsson**

*Merkant, Ålands Handelsläroverk  
VD Eckerö Linjen Ab sedan 2009 (anställd i koncernen sedan 1993)*

*Född 1967*

Tomas Karlsson utbildade sig till merkant med inriktning på marknad och försäljning 1985–1986. Efter studietiden arbetade han vid Ålands Sparbank 1987–1993. Under tiden vid Sparbanken genomgick han Sparbankens Central

Aktiebanks Förmansexamen i Helsingfors. I december 1993 anställdes han vid Eckerö Linjens marknadsavdelning och 2009 utnämndes Karlsson till VD för Eckerö Linjen Ab. Under 2020 verkade han även som VD i systerbolaget Birka Cruises AB. Under sin tid som VD har Karlsson representerat företaget i flera branschorganisationer, bland annat Visit Åland och Passagerarrederiernas förening. Detta arbete har gett honom goda insikter i hur företaget påverkar och samverkar med det omgivande samhället.

**AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger 200 aktier i bolaget

**Taru Keronen**

*Ekonomie magister, Tammerfors universitet*

*VD Eckerö Line Ab Oy sedan 2014 (även 2004–2007)*

*Född 1966*

Efter sin magisterexamen i ekonomi från Tammerfors universitet arbetade Taru Keronen i olika expert- och ledarroller inom hotell- och restaurangbranschen på SOK:s reseverksamhet (1988–2004),

som VD för Eckerö Line (2004–2007), som VD för Finnair Abps dotterbolag Matkatoimisto Area (2007–2013). Sedan 2014 är hon åter VD för Eckerö Line Ab Oy. Arbetet som VD i flera företag, inklusive ett kooperativt företag och ett börsnoterat företag, har gett Keronen erfarenhet av hållbar affärsverksamhet och ledarskap. År 2007 genomförde Keronen en Executive MBA vid Aalto-universitetet. Studierna inkluderade även en hållbarhetsmodul.

År 2008 genomförde Keronen Handelskammarens HHJ-kurs (Godkänd Styrelseledamot), inkluderande en fördjupning i aktiebolagslagen och hållbarhetsfrågor. Keronen har sedan 2008 arbetat som styrelseledamot i flera olika företag och är för närvarande styrelseledamot i Helsingfors Andelsaffär Elanto (2018–), ordförande för Avis Budget Finland (2015–) och medlem i Business Finlands förvaltning (2024–). I alla dessa uppdrag är kunskap om lagstiftning och praxis för hållbarhet en grundläggande förutsättning.

**AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger inga aktier i bolaget

**Tor Rönnberg**

*Studentmerkonom, Åbo Handelsläroverk  
Inköpsdirektör i Rederiaktiebolaget Eckerö sedan 2012 (anställd i koncernen sedan 1989)*

*Född 1967*

Tor Rönnberg inledde sin karriär inom Eckerökoncernen 1989, först på Marknadsavdelningen 1989–2005 och därefter som avdelningschef på försäljningsavdelningen inom Eckerö Linjen Ab

2006–2011. Erfarenheten som avdelningschef bidrog till en djupare syn på ledarskap, både kulturellt och socialt. Styrelsearbetet i Visit Åland 2008–2012 gav Rönnberg värdefull insyn i ekonomisk hållbarhet. Sedan 2012 har Rönnberg varit chef för Rederiaktiebolagets Eckerös inköps- och logistikavdelning och inför bolagets uppgradering av ISO 14001 certifieringen 2017, arbetade Rönnberg fram Rederiaktiebolaget Eckerös Leverantörskod för inköp.

**AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger 48 aktier i bolaget

**Jonas Henriksson**

*Merkonom, Åbo Handelsläroverk*

*VD Eckerö Link Ab*

*Född 1967*

Jonas Henriksson studerade under åren 1988-1991 till merkonom med inriktning på marknadsföring vid Åbo Handelsläroverk. Efter studierna inledde han sin yrkeskarriär inom industrikoncernen Partek och dess cementverksamhet. År 1991 började han sin anställning i

Rederi Ab Lillgaard koncernen, initialt vid Varuhuset Magazin. År 1995 övergick han till rederikontoret i samband med etableringen av linjetrafiken mellan Långnäs och Nådendal. Inom Lillgaard koncernen hade Jonas Henriksson flera ledande befattningar, inklusive ekonomichef och vice verkställande direktör, 2017 tog han över rollen som verkställande direktör. Han har över 30 års erfarenhet inom ekonomi, affärsledning och sjöfartsverksamhet samt omfattande erfarenhet av att leda och driva rederiverksamhet under både finsk och utländsk flagg. Under sin tid i koncernen omfattade verksamheten även dotterbolag i Nederländerna och Bahamas, samt bostads- och fastighetsbolag i Mariehamn.

Jonas Henriksson har en gedigen bakgrund inom ekonomi och marknadsföring och har därutöver genomgått ett stort antal kompletterande utbildningar inom bland annat bokslut, beskattning, ledarskap, personalfrågor, sjösäkerhet, hållbarhet och idrottspsykologi. Utöver sin operativa roll har han innehaft flera betydelsefulla styrelseuppdrag inom rederi, försäkrings- och idrottssektorn, bland annat i Rederi Ab Fjärdvägen, Redarnas Ömsesidiga Försäkringsbolag och IFK Mariehamn.

**AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger inga aktier i bolaget

**Jari Sorvettula**

*Civilekonomexamen, Göteborgs universitet*

*VD Eckerö Shipping Ab Ltd sedan 2012*

*Född 1957*

Jari Sorvettula har jobbat inom rederibranschen sedan 1991. Han har jobbat med kyl-, kemikalietank- och RoRo-fartyg som CFO och CEO inom Hollming Shipping, Crystal Pool och Navirail. Sorvettula har även deltagit i 10 ny-

byggnadsprojekt inklusive projektens finansiering i Norge, Belgien och Sydkorea. Som VD för Navirail arbetade Sorvettula intensivt med miljö- och hållbarhetsfrågor. Bolagets strategi baserade sig på att flytta godsflöden bort från landsvägar och stadskärnor till järnvägar och till sjötransporter via hamnar som ligger utanför överbelastade stadsområden. Sorvettulas erfarenhet som ansvarig ledare och uppdrag i dotterbolagsstyrelser som medlem/ordförande (i Benelux, Schweiz, Italien) har gett honom bred kunskap i frågor relaterade till internationella Corporate Governance-frågeställningar.

**AKTIEINNEHAV 31.12.2025**

Äger inga aktier i bolaget

## Revisorer

Bolaget har två ordinarie revisorer och en revisorssuppleant som väljs på ordinarie bolagsstämma för tiden intill utgången av nästa ordinarie bolagsstämma. Revisorn granskar bolagets bokföring och bokslut. Efter utförd granskning erhåller styrelsen en granskningsrapport och bolagsstämman tillställs en revisionsberättelse.

Bolagets revisorer är CGR Andreas Holmgård och CGR Jukka Korin som huvudansvariga revisorer med CGR-samfundet BDO Ab som revisorssuppleant.

Revisorns arvode fastställs av bolagsstämman. Enligt gällande beslut utgår arvode enligt löpande räkning. Koncernens kostnader för revision beräknas till 129 667 euro under 2025 (117 570 euro under 2024), varav 59 072 euro (63 850 euro under 2024) avsåg moderbolaget. Kostnaderna för övriga tjänster till koncernens revisorer samt deras revisionssamfund var 65 275 euro under 2025 (117 849 euro under 2024). Övriga tjänster hänför sig huvudsakligen till IFRS-, hållbarhets- och skattekonsultation under 2025.

Styrelsen fungerar i sin helhet som revisionskommitté.

## Intern kontroll och riskhantering

Målet för den interna övervakningen som styrelsen och den operativa ledningen ansvarar för är att säkerställa effektiv och resultatbringande verksamhet, tillförlitlig information samt iakttagande av bestämmelser och verksamhetsprinciper. Riskhanteringen är en integrerad del av koncernens verksamhetskontroll och övervakning.

Styrelsen följer kontinuerligt upp koncernens resultatutveckling och finansiella ställning genom det interna rapporteringssystemet. Det interna kontrollsystemet består av en detaljerad intern bokföring som avstäms mot affärsbokföringen. Koncernens ekonomiavdelning ansvarar för den externa och interna rapporteringen innefattande ekonomisk uppföljning, analys och affärsplanering.

Koncernen har en Finanspolicy som fastställts av styrelsen. Policyn behandlar bland annat principer för koncernens likviditet och finansiering samt hantering av finansiella risker. Det operativa ansvaret för detta ligger på koncernens ekonomiavdelning. Ekonomiavdelningen rapporterar regelbundet bland annat uppföljning av koncernens likviditet, finansiering och riskexponering till styrelsen och verkställande direktören.

I notuppgifterna till koncernens bokslut redogörs för hanteringen av finansiella risker. Ett avsnitt om riskerna i affärsverksamheten återfinns i styrelsens verksamhetsberättelse.

## Insiderförvaltning

Rederiaktiebolaget Eckerös aktie är inte noterad på någon värdepappersmarknad och bolaget är inte ett publikt aktiebolag. Bolaget hade under större delen av 2025 en emitterad obligation som var noterad på Oslo Börs. Därigenom omfattades bolaget av de krav som ställs på emittenter av noterade värdepapper. Den 28 oktober 2025 löste bolaget obligationen och därigenom utgick kraven i marknadsmissbruksförordningen (Market Abuse Regulation, MAR), värdepappersmarknadslagen, Oslo Börs insiderbestämmelser samt Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten.

# Fartygsflotta



## Finlandia

Byggt 2001, Daewoo Shipbuilding & Heavy Machinery Ltd., Sydkorea. Längd 175 m, bredd 27,6 m. Kapacitet: 2 520 passagerare, 252 hytter. Lastkapacitet: 610 bilar, 1 808 längdmeter.



## Eckerö

Byggt 1979, Aalborg Værft A/S, Aalborg, Danmark. Längd 121 m, bredd 24,5 m. Kapacitet: 1 635 passagerare. Lastkapacitet: 200 bilar, 515 längdmeter.



## Finbo Cargo

Byggt 2000, Astilleros Espanoles S.A. (AES), Sevilla, Spanien. Längd 180 m, bredd 25 m. Kapacitet: 366 passagerare. Lastkapacitet: 2 000 längdmeter.



## Fjärdvägen (nya)

Byggt: 1987, Gdansk Shipyard, Gdansk, Polen. Längd: 157,7 m. Bredd: 25,37 m. Kapacitet: 119 passagerare. Frakt: 1 647 fraktmeter. Isklass: 1A Super



## Fjärdvägen (fartyg till försäljning)

Byggt: 1972, Ankerløkken Verf, Florø, Norge. Längd: 108,3 m. Bredd: 21,45 m. Kapacitet: 12 chaufförer. Frakt: 780 fraktmeter. Isklass: 1A

## Rederiaktiebolaget Eckerö

Torggatan 2, AX-22100 Mariehamn

Telefon +358 18 28 030 • [info@rederiabeckero.ax](mailto:info@rederiabeckero.ax) • [www.rederiabeckero.ax](http://www.rederiabeckero.ax)

För information om våra dotterbolag:

**ECKERÖ**  **LINE**

[www.eckero-line.fi](http://www.eckero-line.fi)

**ECKERÖ**  **LINJEN**

[www.eckero-linjen.ax](http://www.eckero-linjen.ax)

**ECKERÖ**  **LINK**

[www.eckero-link.com](http://www.eckero-link.com)